



TÜRKİYE'NİN
500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU

1000 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU'NUN
İŞLETME SERMAYESİ
ANALİZİ
TEMATİK RAPORLAR-V



İSTANBUL
SANAYİ ODASI



TÜRKİYE'NİN
500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU

**1000 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU'NUN
İŞLETME SERMAYESİ
ANALİZİ**

TEMATİK RAPORLAR-V



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

ISBN: 978-605-137-701-8 (Elektronik)
İSO Yayın No: 2018/4
Sertifika No: 19176

Ekim 2018
İstanbul

İstanbul Sanayi Odası
Meşrutiyet Caddesi No:63
34430 Beyoğlu/İstanbul
Tel: (0212) 252 29 00 (Pbx)
Faks: (0212) 249 50 84 - 293 43 98
www.iso.org.tr
www.iso500.org.tr

Grafik Tasarım ve Uygulama:
Kitchenew Media
Koşuyolu Mah. Halil Ethem çk. sok
No: 6 Kadıköy/İstanbul
Tel: +90 850 532 38 58 /
http://kitchenewmedia.com

Bu rapor, İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan
Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu
2015, 2016 ve 2017 yılları sonuçları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bu çalışmalarda yer alan bilgi ve görüşler yalnızca yazarlara aittir
ve İstanbul Sanayi Odası'nın görüşlerini yansıtmaz.

Tüm hakları İstanbul Sanayi Odası'na aittir.
Bu yayındaki bilgiler ancak kaynak gösterilmek suretiyle kullanılabilir.

İÇİNDEKİLER

Sunuş	5
1. İşletme Sermayesi Nedir?	6
2. Bir Şirketin, Sektör Ortalamasına Göre İşletme Sermayesinin Az/Fazla Olması Ne Anlama Gelir?	6
3. İşletme Sermayesinin Şirkete Sağladığı Katma Değer Nedir?	7
4. Özellikle Üretim Yapan Firmalar İçin İşletme Sermayesi Yönetimi Neden Önemlidir?	8
5. Kısaltmalar ve Hesaplamalarda Kullanılan Formüller	9
6. Genel Değerlendirme	9
7. Sektörel İşletme Sermayesi Analizi Değerlendirme	10
7.1. Madencilik ve Taşocaklığı	12
7.2. Gıda Ürünlerinin İmalatı	16
7.3. İçeceklerin İmalatı	20
7.4. Tütün Ürünlerinin İmalatı	24
7.5. Tekstil Ürünlerinin İmalatı	28
7.6. Giyim Eşyalarının İmalatı	32
7.7. Deri ve İlgili Ürünlerin İmalatı	36
7.8. Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri İmalatı (mobilya hariç) İmalatı	40
7.9. Kağıt ve Kağıt ürünlerinin İmalatı	44
7.10. Kayıtlı Medyanın Basılması ve Çoğaltılması	48
7.11. Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünlerinin İmalatı	52
7.12. Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerinin İmalatı	56
7.13. Temel Eczacılık Ürünlerinin ve Eczacılığa İlişkin Malzemelerin İmalatı	60
7.14. Kauçuk ve Plastik Ürünlerin İmalatı	64
7.15. Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı	68
7.16. Ana Metal Sanayii	72
7.17. Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı (makine ve teçhizat hariç)	76
7.18. Bilgisayarların, Elektronik ve Optik Ürünlerin İmalatı	80
7.19. Elektrikli Teçhizat İmalatı	84
7.20. Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makine ve Ekipman İmalatı	88
7.21. Motorlu Kara Taşıtı, Treyler (römork) ve Yarı Treyler (yarı römork) İmalatı	92
7.22. Diğer Ulaşım araçlarının İmalatı	96
7.23. Mobilya İmalatı	100
7.24. Diğer İmalatlar	104
7.25. Elektrik, Gaz, Buhar ve Havalandırma Sistemi Üretim ve Dağıtımı	108
8. 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun Net İşletme Sermayesi Analizi Değerlendirme	112

İstanbul Sanayi Odası olarak yarım asırdır kesintisiz bir şekilde yürüttüğümüz Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) çalışmamız sanayi sektörünün performansına ilişkin güncel ve çarpıcı bulgularıyla her yıl kamuoyunda ilgiyle takip ediliyor. Büyük bir veri kaynağı ve benzersiz bir hafıza sunan bu araştırmamız çok sayıda akademik ve teknik çalışmaya da kaynaklık ediyor.

Bu son derece değerli bilgi kaynağını 2016'dan itibaren Odamız danışmanlarınca hazırlanan Tematik Raporlar serisi ile zenginleştirerek sanayimizin rekabet gücü açısından önemli konularda farkındalığı arttırmaya çalışıyoruz.

Günümüzün belirsizliklerle dolu finansal ikliminde, borçluluk, likidite, nakit akışı gibi firma performansı açısından belirleyici unsurların doğru bir şekilde yönetilmesi, beklenmedik dalgalanmalara karşı savunma mekanizmalarının güçlendirilmesi gerekiyor. Zira kar ederek büyüebilmek ve sürdürülebilir bir finansal yapıyı koruyabilmek için, işletme sermayesini mümkün olan en doğru seviyede tutmak ve sağlıklı kaynaklardan finanse edebilmek çok önemli.

Türkiye özeline baktığımızda, reel sektör firmalarının işletme sermayesi yönetimi konusunda gelişmeye ihtiyaçları olduğunu gözlemliyoruz. Bu nedenle Tematik Raporlar serimizin beşinci kitabında, işletme sermayesi konusuna odaklanmayı tercih ettik.

Raporda 2017 yılı Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralamasında yer almış firmaların toplulaştırılmış verileri kullanılarak sektörlere göre kapsamlı bir işletme sermayesi analizi yapılıyor. Gerek kullanılan yöntemin gerekse varılan bulguların sanayicilerimize ve özellikle finansal yönetime ilgi duyan okuyuculara yarar sağlayacağına inanıyoruz.

Finans sektöründe uzun yıllara dayanan tecrübeleriyle bu çalışmaya emek veren değerli danışmanlarımıza ve çalışmanın yayına hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum.

Erdal Bahçıvan

**İstanbul Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı**

1. İŞLETME SERMAYESİ NEDİR?

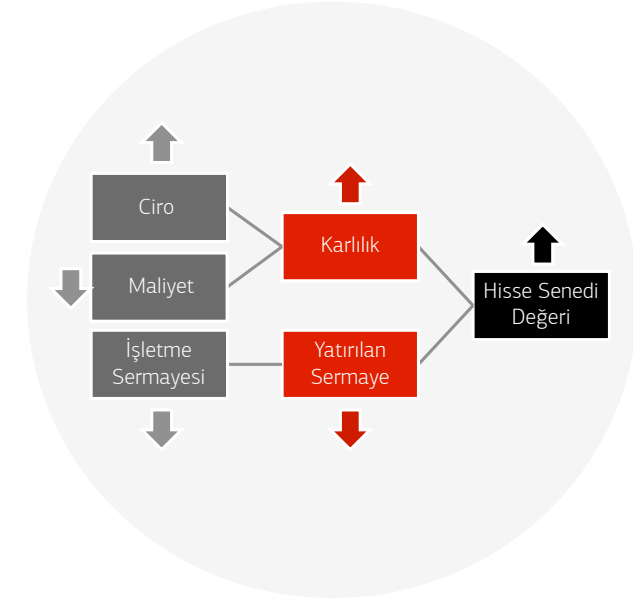
İşletme sermayesi, üretim firmalarında üretimin aksamadan devam edebilmesi, firmaların tam kapasite çalışabilmesi, işletmenin büyüebilmesi, firmanın temerrüde düşme olasılığının azaltılması, kredibilitesinin artırılması, firmanın faaliyetlerinin karlı bir şekilde devam etmesi için önem taşımaktadır.

2. BİR ŞİRKETİN, SEKTÖR ORTALAMASINA GÖRE İŞLETME SERMAYESİNİN AZ/FAZLA OLMASI NE ANLAMA GELİR?

İşletme sermayesinin gereğinden fazla olması, atıl işletme sermayesi bulundurulması ve yatırımın aksaması nedeniyle büyümeyi ve karlılığı yavaşlatacaktır. İşletme sermayesi fazla olan firmanın likiditesi yüksek demektir. Yüksek likidite, riskin azalması dolayısıyla karlılığın düşmesi demektir. Likidite yükseltilerek, yükümlülüklerin yerine getirilmeme riski azaltılmaktadır. Bu durumda, likidite ne kadar fazla ise, bunun karşılığında karlılık da o kadar azalacaktır.

Tam tersi, işletme sermayesinin gereğinden az olması, firmanın finansal başarısızlığını arttırıp, hem kendi sektörü içerisindeki, hem de finansal kuruluşlardaki kredibilitesini azaltacaktır. Verimli bir işletme sermayesi yönetimine sahip firmalar, daha fazla serbest nakit akışı üretecek ve bu da daha yüksek işletme değerlemesi ve şirket değeri ile sonuçlanacaktır.

3. İŞLETME SERMAYESİNİN ŞİRKETE SAĞLADIĞI KATMA DEĞER NEDİR?

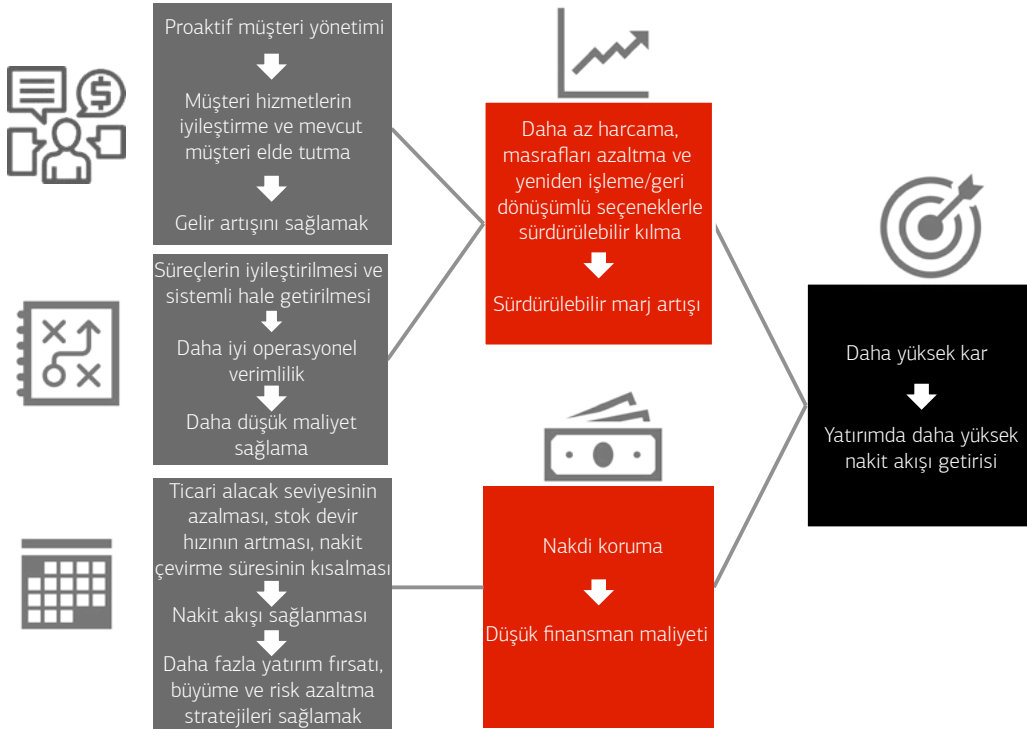


Küresel ekonomideki ve finansal piyasalardaki mevcut belirsizlikler, şirketlere ve şirketlerin tedarik zincirlerine daha öngörülemez baskılar meydana getiriyor. Oluşan bu dalgalanmalardan, yatırımcıların ve derecelendirme kuruluşlarının hareketlerinden piyasalar etkileniyor. Bankalar da derecelendirme kuruluşları gibi, şirketleri ratingleyerek karar mekanizmalarını buna göre çalıştırıyor. Tam da bu nedenden dolayı likiditenin önem kazanması, borçluluğun iyi yönetilmesi önem kazanıyor. Serbest nakit akışını en üst düzeye çıkarılmasına odaklanmak için 2018 ve 2019 yılları çok önemli. Şirketler özellikle işletme sermayesi yönetimi açısından bütçe projeksiyonlarını iyi planlamaları gerekiyor.

CEO'lar, CFO'lar, Grup Finans Direktörleri veya Hissedarlar şu anda aşağıdaki sorunlarla karşı karşıyadır:

- İş büyümesi kaynaklı artan işletme sermayesi nedeniyle ek finansman gereksinimleri,
- Şirketteki birçok departmandaki çalışanlarında (pazarlama/satış vb.) nakit yönetimi bilincinin olmaması,
- Nakit, maliyet ve hizmet arasındaki ticareti yöneten işletme sermayesi dengelenmesinin zorluğu,
- Vadesi geçmiş alacakların yüksek seviyeleri ve alınamayan alacakların silinmesi,
- Müşterilerin ve tedarikçilerin ödeme koşullarının belirlenmesi ve yönetilmesi ile ilgili olarak kontrol sistemi oluşturulması ve kontrolleri,
- Belirsiz satış operasyonları ve planlama sürecinin zayıf olması, zayıf stok görünürlüğü.

4. ÖZELLİKLE ÜRETİM YAPAN FİRMALAR İÇİN İŞLETME SERMAYESİ YÖNETİMİ NEDEN ÖNEMLİDİR?



İşletmenin tam kapasite ile çalışabilmesi, üretimini sürekli olarak yerine getirebilmesi, iş hacmini genişletebilmesi, yükümlülüklerini yerine getirememesi riskini azaltabilmesi, kredi değerliliğini artırabilmesi, olağanüstü (kriz vb.) durumlarda mali yönden zorlanmaması, faaliyetlerini karlı ve verimli bir biçimde yerine getirebilmesi için son derece önemlidir.

Az veya fazla işletme sermayesi işletmenin karlılığı ve verimliliği üzerinde negatif etki yaratacaktır.

Fazla işletme sermayesi, yabancı kaynaklar ile finanse ediliyorsa ek finansman maliyeti, özkaynaklar ile finanse ediliyorsa alternatif faaliyetlerden elde edilecek gelir kaybına uğranılmasına neden olur.

5. KISALTMALAR VE HESAPLAMALARDA KULLANILAN FORMÜLLER

Net İşletme Sermayesi (NİS): Ticari Alacaklar + Stoklar - Ticari Borçlar olarak hesaplanmıştır.

Stok Gün Süresi (SGS): $365 \times \text{Stoklar} / \text{Satışların Maliyeti}$ olarak hesaplanmıştır.

Ticari Borç Gün Süresi (TBGS): $365 \times \text{Ticari Borçlar} / \text{Satışların Maliyeti}$ olarak hesaplanmıştır.

Ticari Alacak Gün Süresi (TAGS): $365 \times \text{Ticari Alacaklar} / \text{Net Satışlar}$ olarak hesaplanmıştır.

Net İşletme Sermayesi Gün Süresi (NİSGS): $\text{NİS} \times 365 / \text{Net Satışlar}$ olarak hesaplanmıştır.

Nakit Çevirme Süresi (C2C): İşletme sermayesine yatırılan fonun nakde dönüş zamanını gösteren süredir.

$\text{TAGS} + \text{SGS} - \text{TBGS} = \text{C2C}$ olarak hesaplanır.

6. GENEL DEĞERLENDİRME

İSO 1.500 Büyük Sanayi Kuruluşunda 2015 yılında Net İşletme Sermayesi ihtiyacı 112 milyar TL olup, 2016 yılında %15 artarak 129 milyar TL'ye çıkmıştır. 2017 yılında ise %27 artış ile 164 milyar TL'ye yükselmiştir. İSO II.500 Büyük Sanayi Kuruluşunda ise 2015 yılında Net İşletme Sermayesi ihtiyacı 24 milyar TL iken 2016 yılında 28 milyar TL'ye yükselmiş, %14,8 artmıştır. 2017 yılında II.500 firmalarının Net İşletme Sermayesi ihtiyacı I.500 firmalarına göre daha fazla artmıştır, %33 artış ile 37 milyar TL'ye yükselmiştir.

Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar rasyosu 2015 yılında I.500'de %22, 2016 yılında %23 ve 2017 yılında %22'dir. II.500'de bu oran 2015 yılında %28, 2016 yılında %30 ve 2017 yılında %31'dir.

Net işletme sermayesinin aktifler içerisindeki payı, I.500 firmalarında %23 seviyelerinde iken II.500 firmalarında %27'dir.

	I. 500					II. 500				
	2015	2016	Δ	2017	Δ	2015	2016	Δ	2017	Δ
Ticari Alacak Gün Süresi	71	78	Δ 6	73	Δ -5	88	94	Δ 7	95	Δ 1
Stok Gün Süresi	71	79	Δ 8	75	Δ -4	83	92	Δ 9	92	Δ 0
Ticari Borç Gün Süresi	59	70	Δ 10	64	Δ -6	65	72	Δ 7	71	Δ -1
Nakit Çevirme Süresi	83	87	Δ 4	83	Δ -3	106	114	Δ 9	116	Δ 1

En büyük 1000 Büyük Sanayi Kuruluşunda net işletme sermayesi ve nakit çevirme süreleri 2017 yılında bir önceki yıla göre aynı seviyelerde seyretmektedir. I.500 Büyük Sanayi Kuruluşunun, II.500 Büyük Sanayi Kuruluşuna göre işletme sermayesini daha iyi yönettiği gözlemlenmiştir.

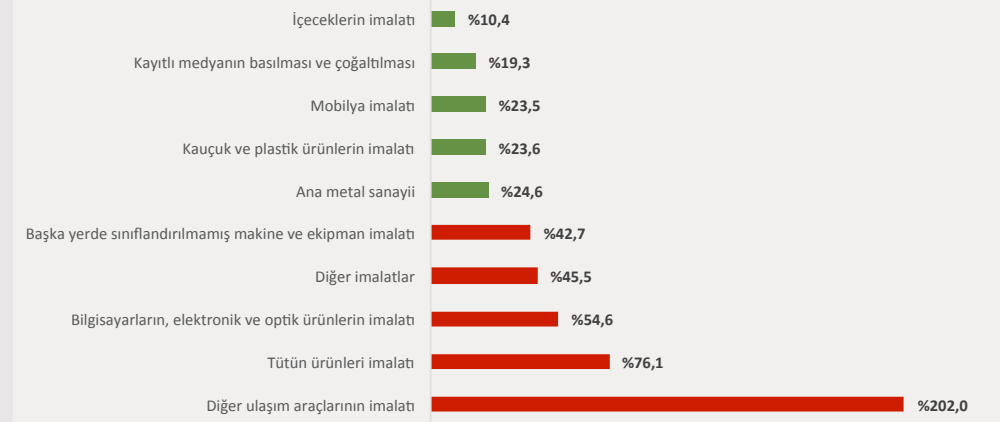
7. SEKTÖREL İŞLETME SERMAYE ANALİZİ DEĞERLENDİRME

2017 yılında I. ve II.500 firmalarında, Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar rasyosunda en iyi ve en zayıf performans sergileyen 5 sektör aşağıdaki gibidir:

2017 - I.500

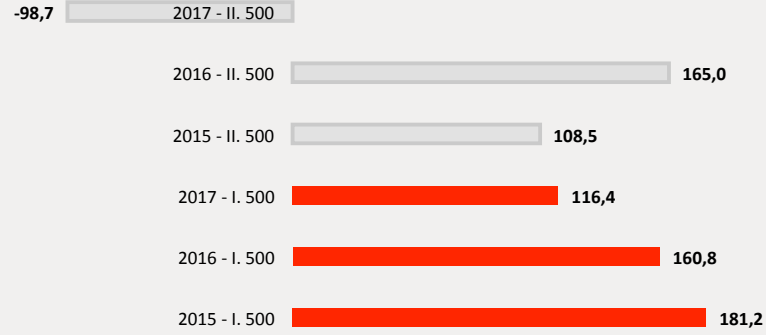


2017 - II.500



7.1. Madencilik ve Taşocaklığı

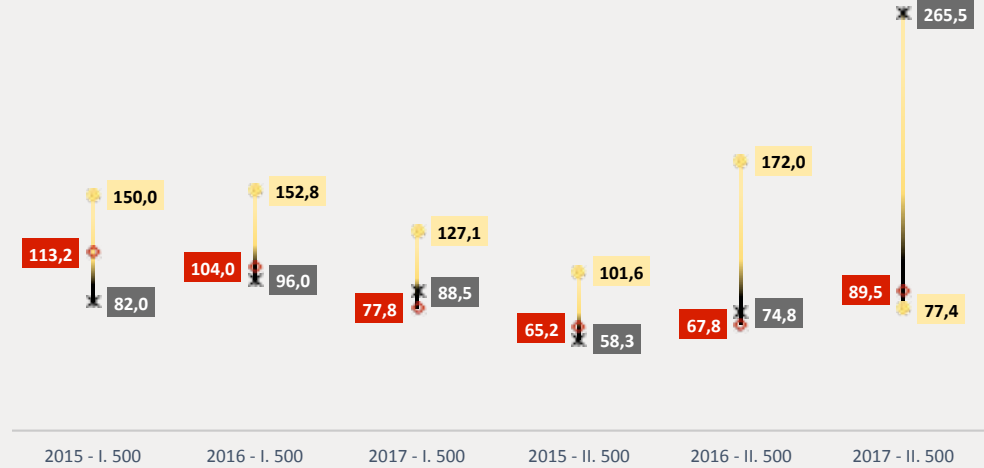
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



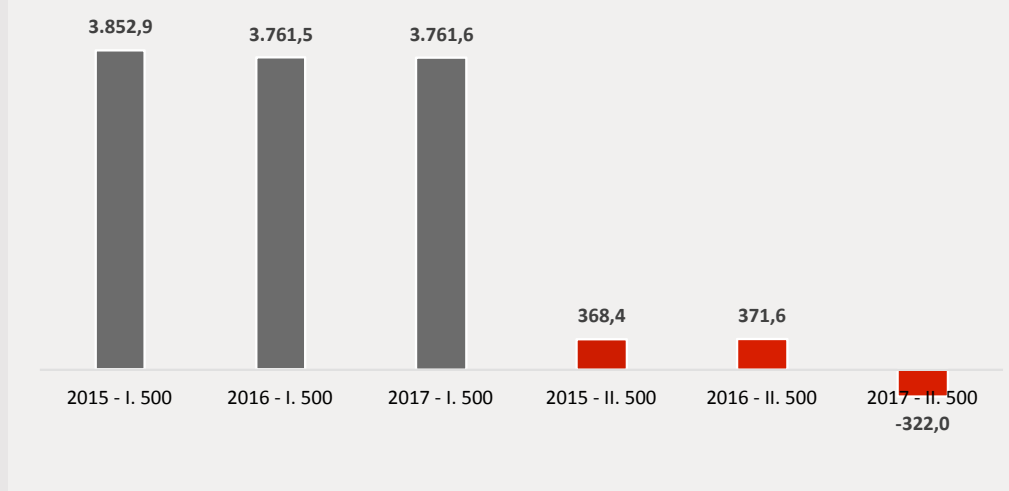
Madencilik ve Taşocaklığı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 44 gün iyileşme göstermiştir. I. 500 firmaları stok gün süresini 25 gün ve ticari alacak gün süresini 26 gün azaltarak bu iyileşmeyi sağlamıştır. I. 500 firmalarının satışlarının artması, net işletme sermayesi/net satışlar rasyosunun düşmesini sağlamıştır.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 264 gün iyileşme göstermiştir. II. 500 firmaları stok gün süresini 95 gün azaltarak ve ticari borç gün süresini 191 gün arttırarak bu iyileşmeyi sağlamıştır. Net işletme sermayesi ihtiyacının azalması ile net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu negatife düşmüştür.

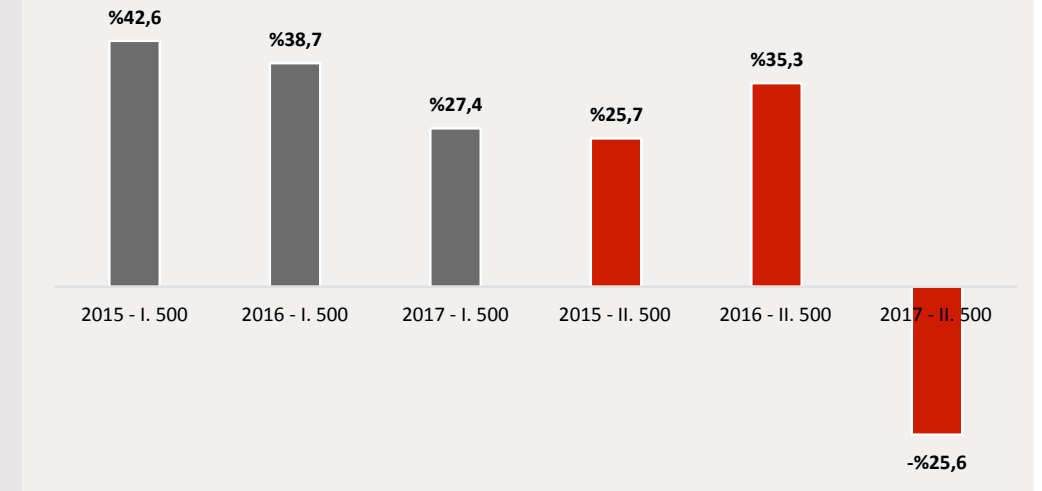
◆ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



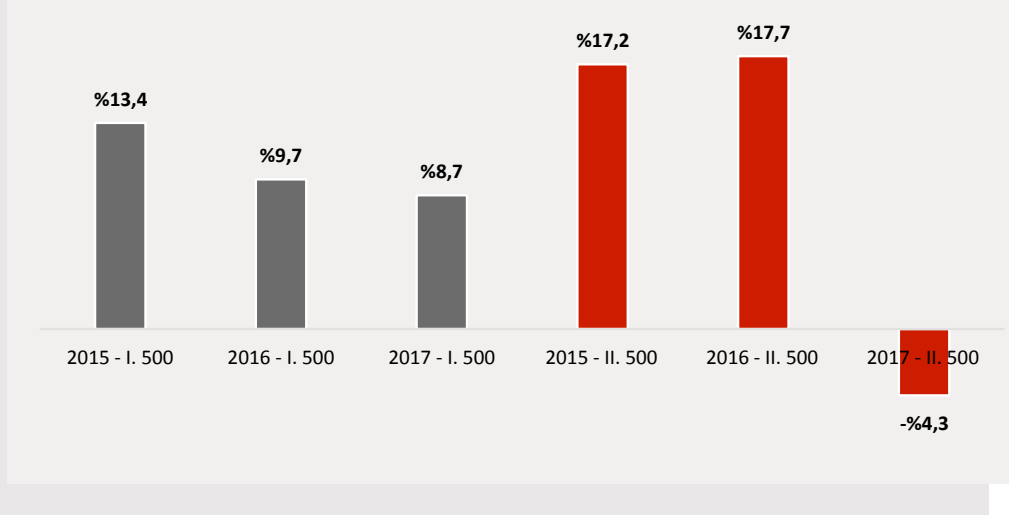
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



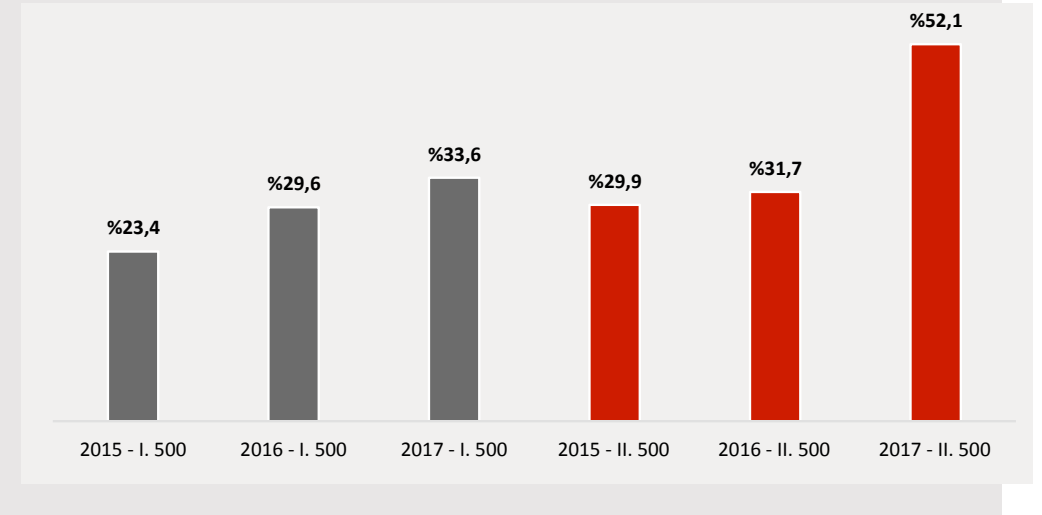
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

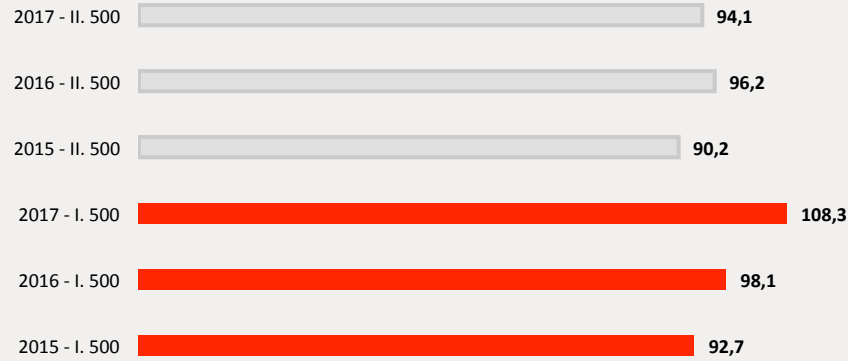


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.2. Gıda Ürünlerinin İmalatı

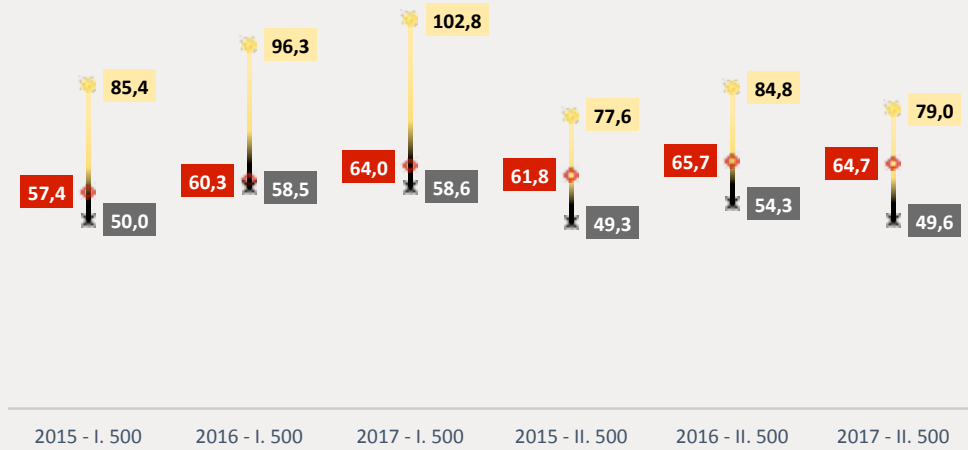
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



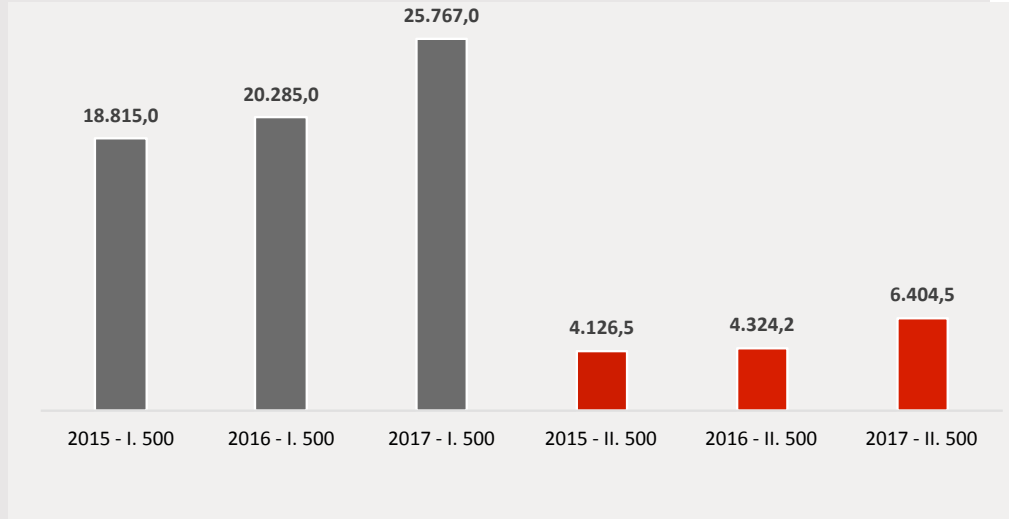
Gıda Ürünlerinin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 10 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi stok gün süresinin 7 gün ve ticari alacak gün süresinin 4 gün artmış olmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise net satışların net işletme sermayesi kadar artış göstermemesi nedeniyle 2,5 puan artmıştır.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 2 gün azalmıştır. Bu azalışın temel sebebi ise stok gün süresindeki 5 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyededir.

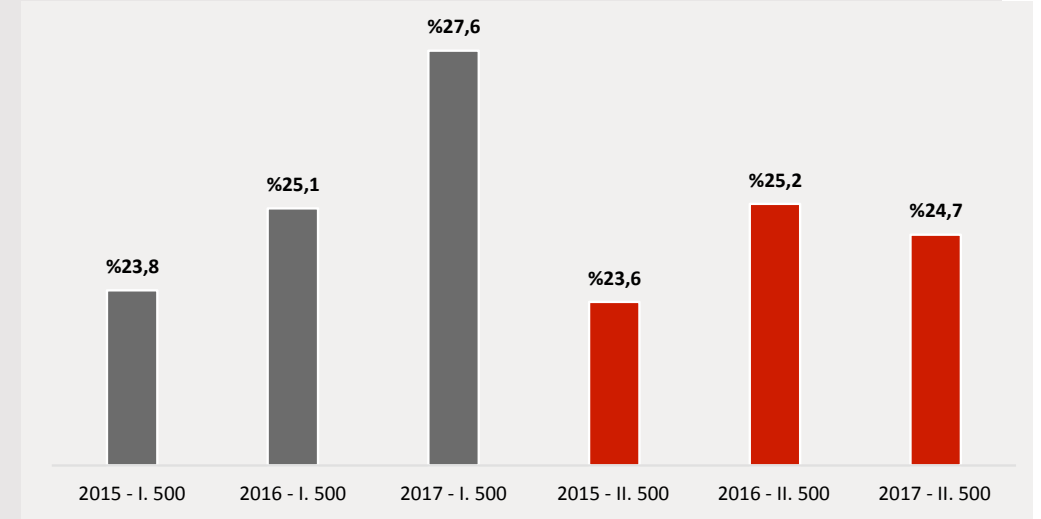
◊ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



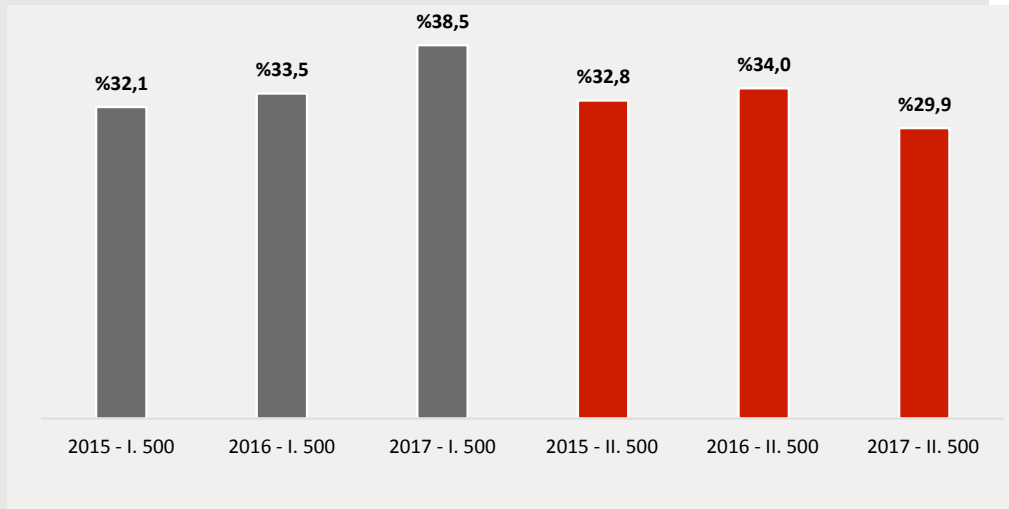
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



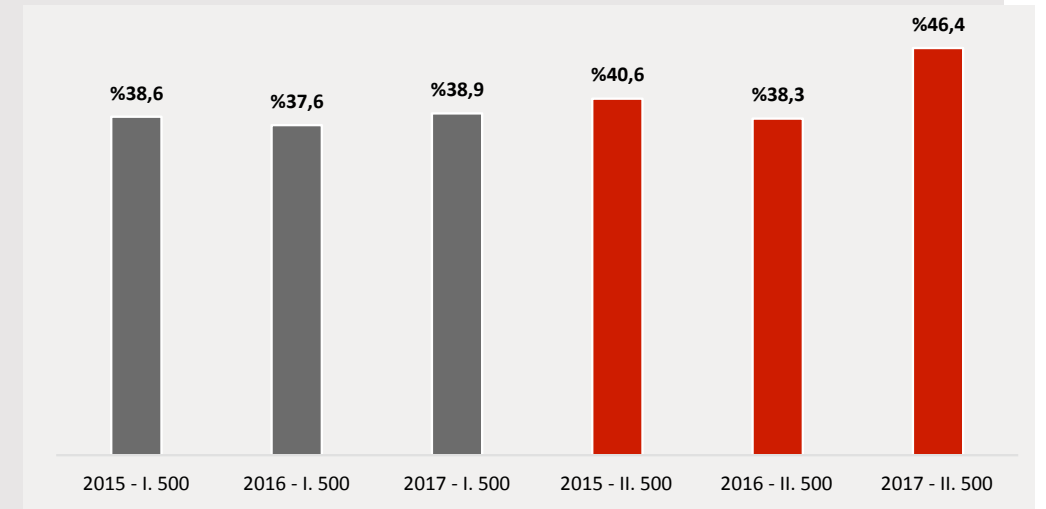
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

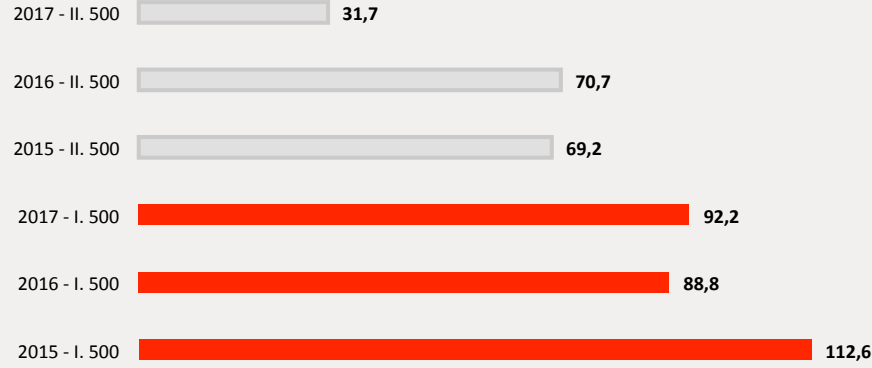


Toplam Finansal Borç / Aktifler



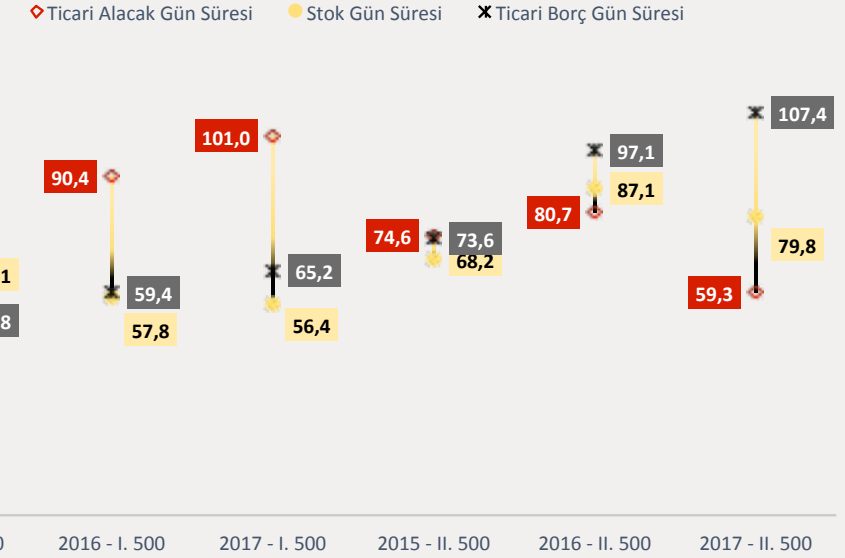
7.3. İçeceklerin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

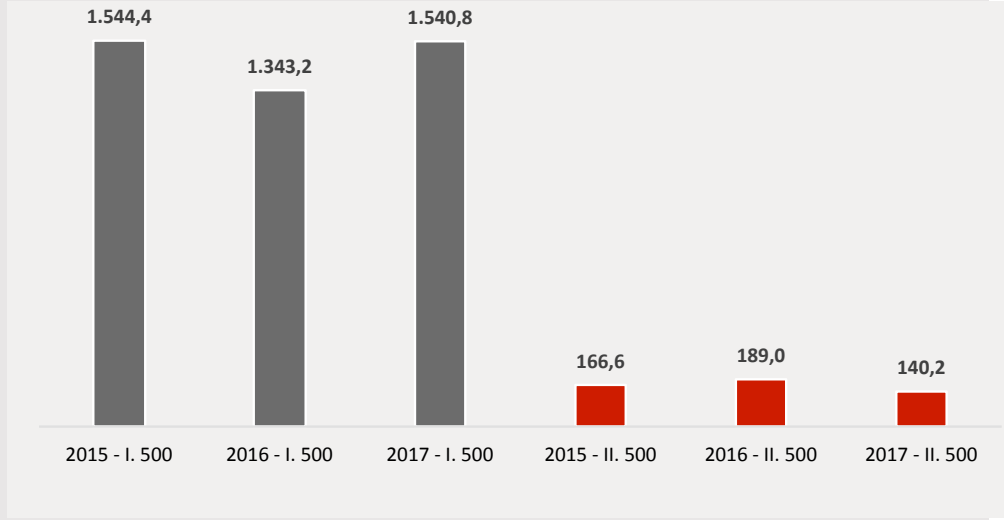


İçeceklerin imalatı sektöründe faaliyet gösteren ISO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 3 gün artış göstermiştir. Bu artışın sebebi ticari alacak gün süresinin 10,6 gün, ticari borç gün süresinin 6 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyededir.

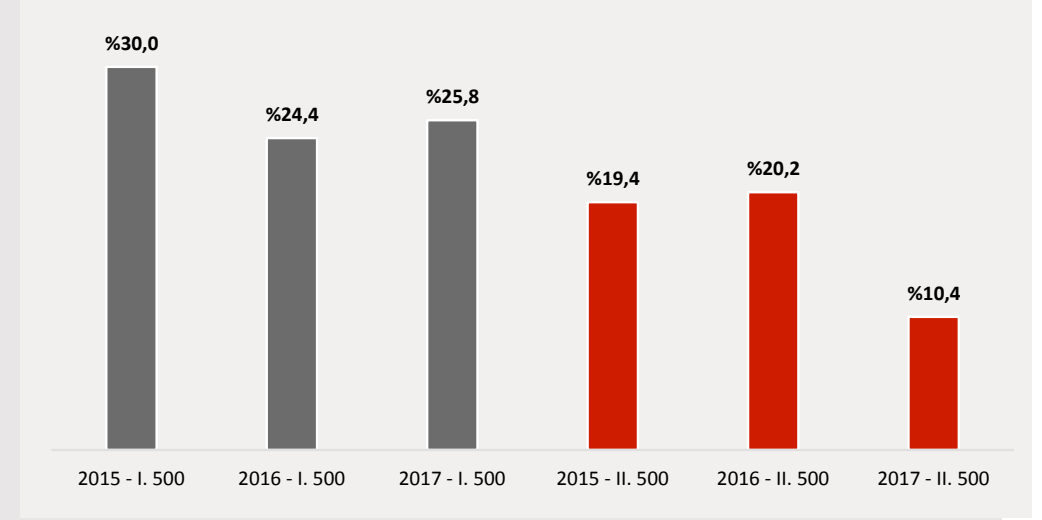
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 39 gün iyileşme göstermiştir. Bunun temel sebebi ise ticari borç ödeme süresinin 10 gün artması, ticari alacak gün süresinin 21 gün ve stok gün süresinin 7 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu 10 puan iyileşme göstermiştir.



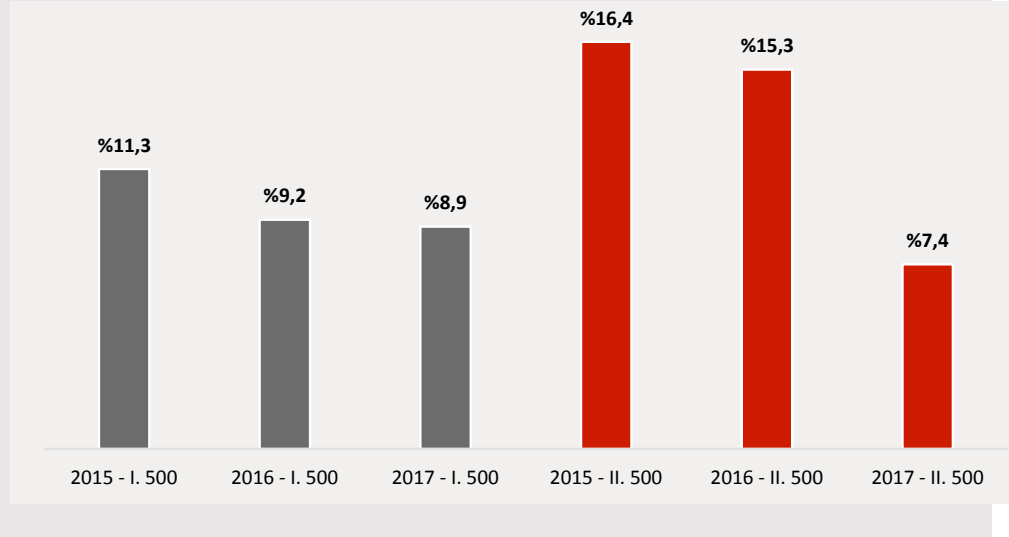
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



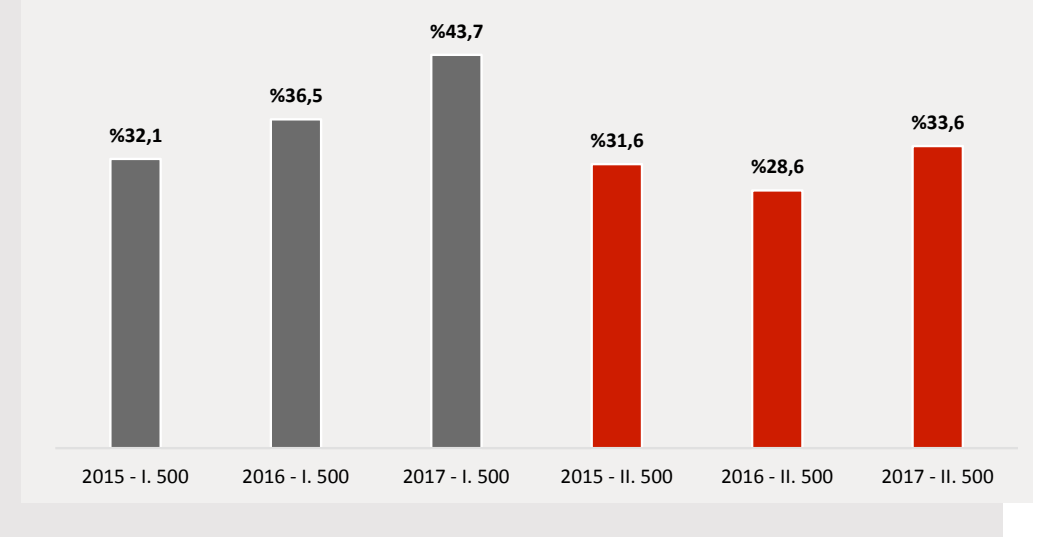
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

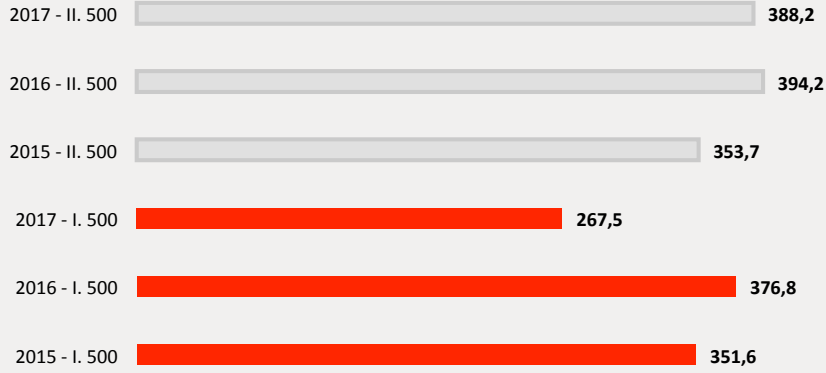


Toplam Finansal Borç / Aktifler



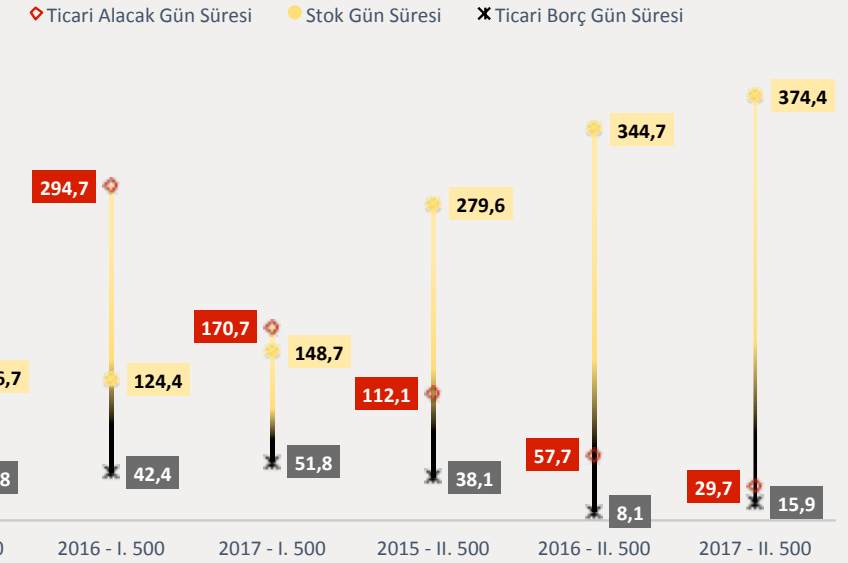
7.4. Tütün Ürünlerinin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

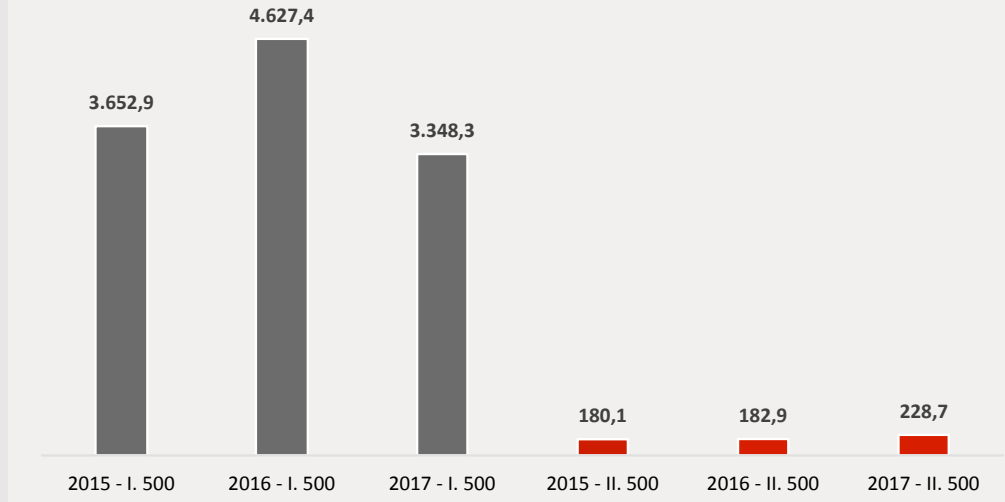


Tütün Ürünlerinin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 109 gün iyileşme göstermiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise ticari alacak tahsil süresinin 124 gün azalmasıdır. Sektörün net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu oldukça yüksek seviyelerdedir.

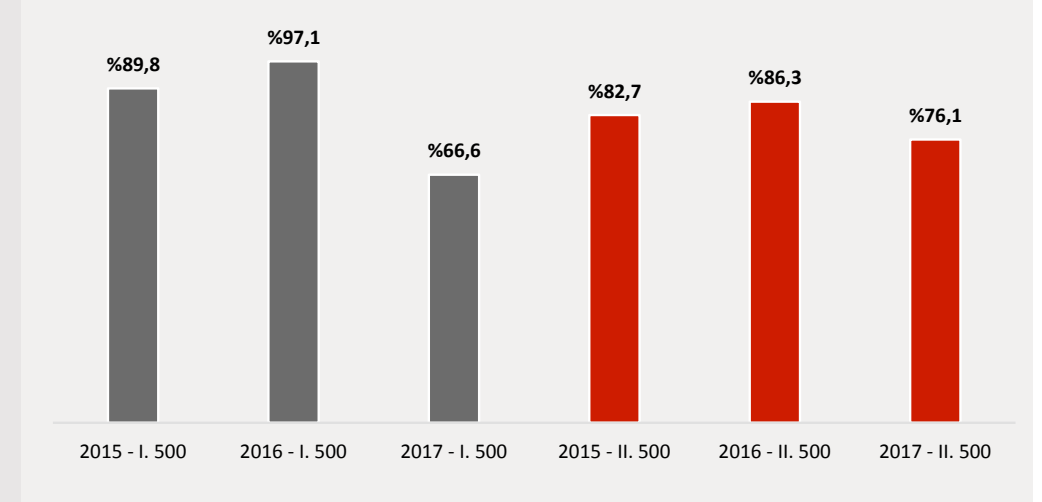
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 6 gün azalmıştır. Bu azalışın temel sebebi ise stok gün süresindeki 30 gün artış ve ticari alacak gün süresindeki 28 gün azalıştır. Stok gün sürelerinin yüksekliği nedeniyle net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu oldukça yüksek seviyelerdedir.



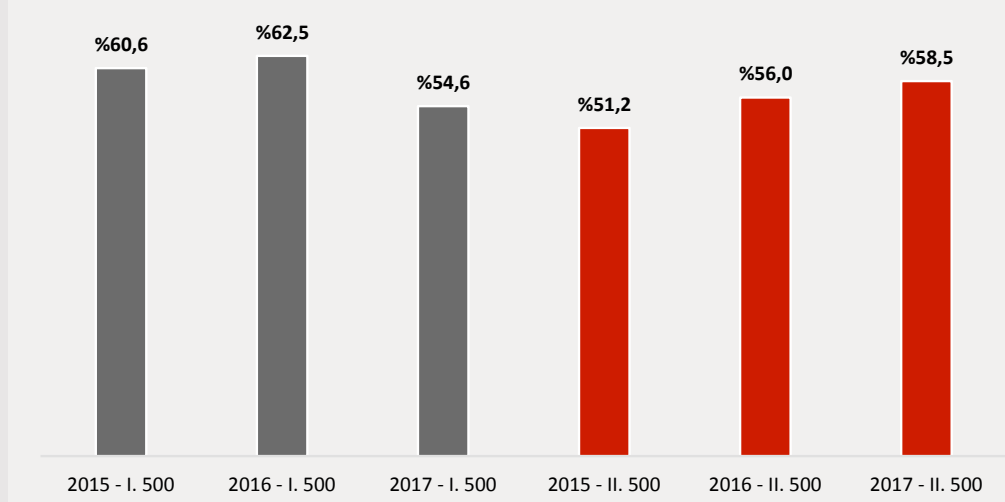
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



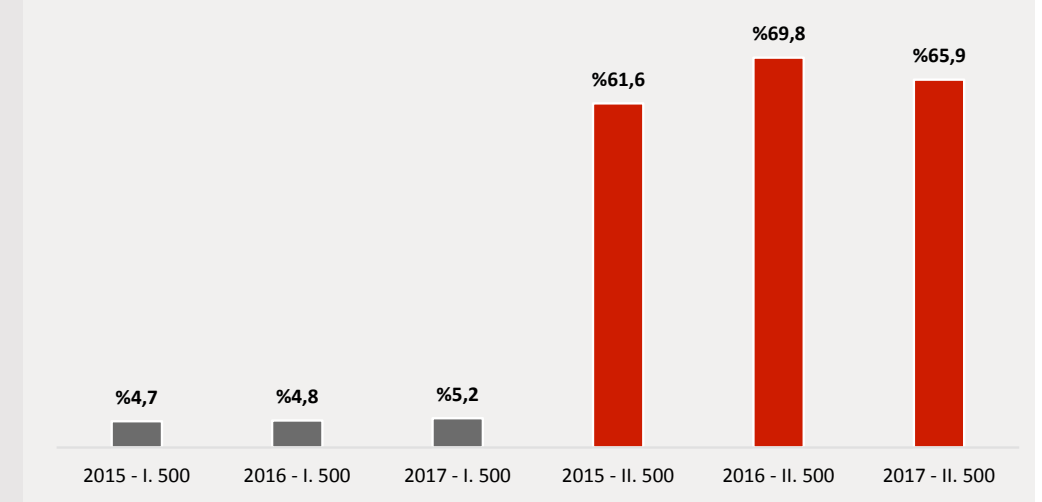
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

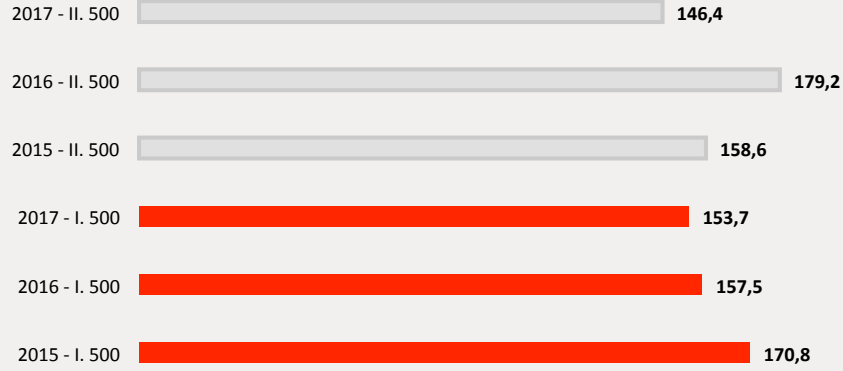


Toplam Finansal Borç / Aktifler



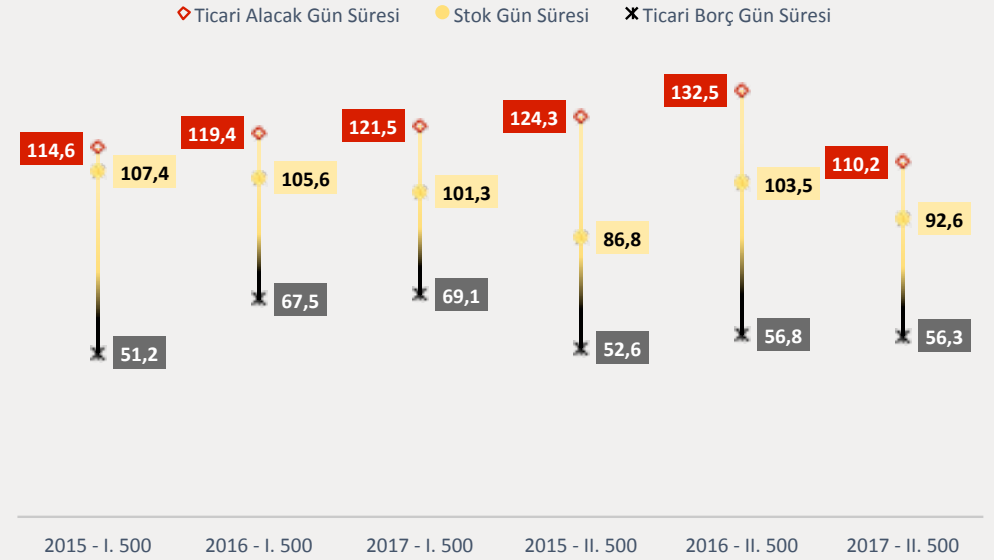
7.5. Tekstil Ürünlerinin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

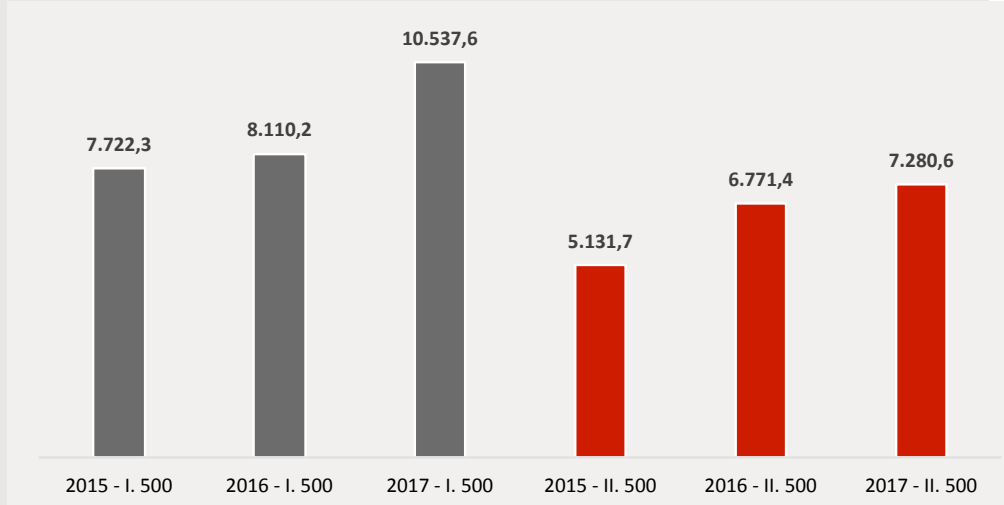


Tekstil Ürünlerinin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 3 gün iyileşmiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise stok gün süresinin 4 gün iyileşmesidir. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise bu iyileşme nedeniyle 1 puan azalmıştır.

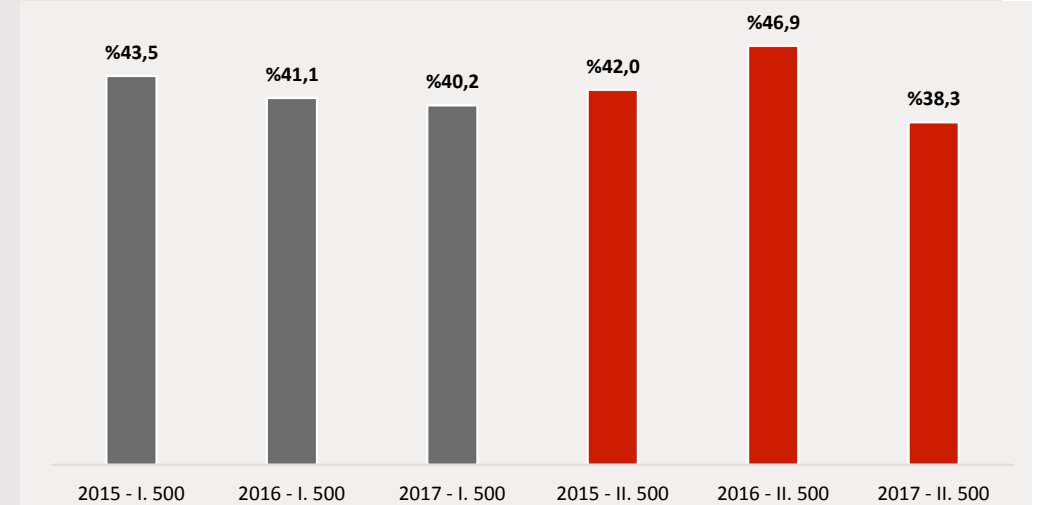
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 33 gün iyileşmiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise ticari alacak gün süresindeki 22 gün azalıştır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 7 puanlık iyileşme göstermiştir.



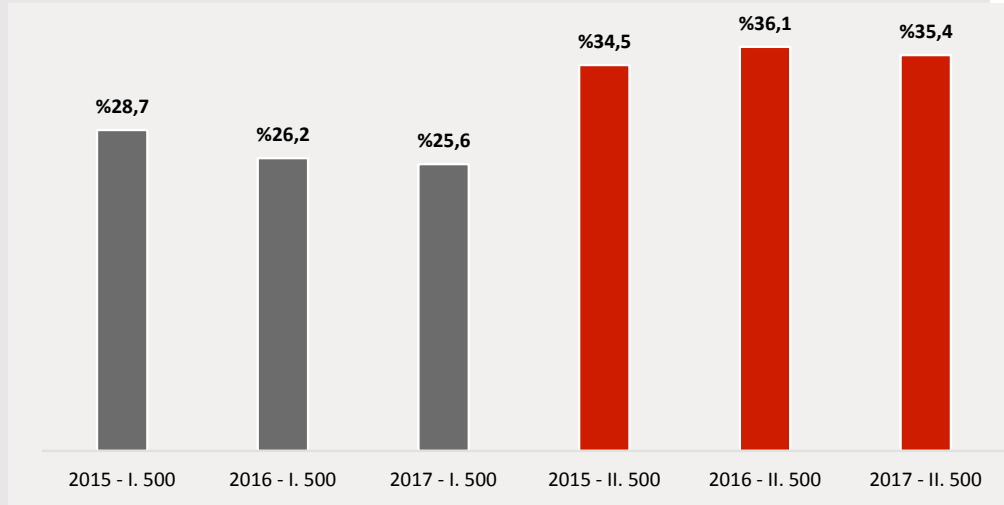
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



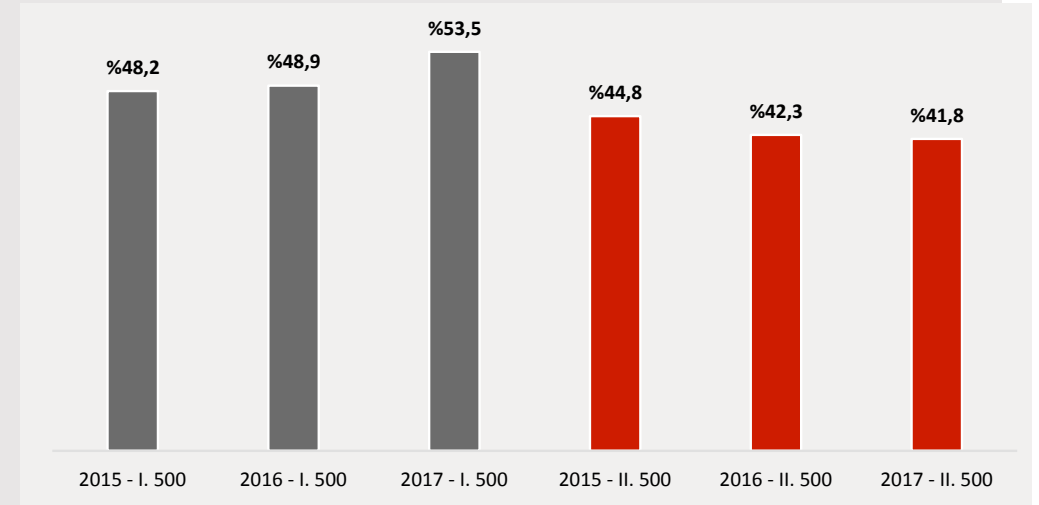
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

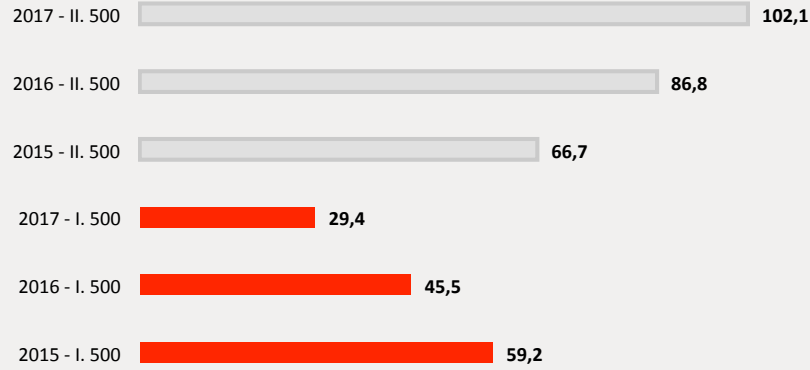


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.6. Giyim Eşyalarının İmalatı

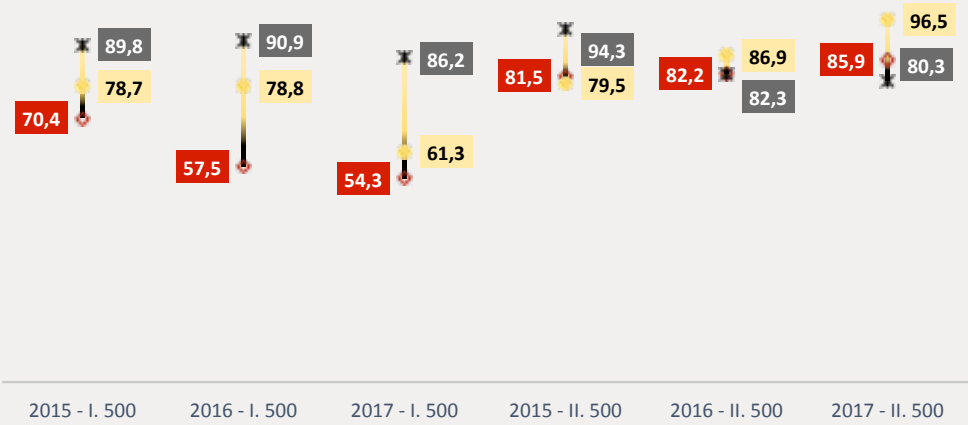
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



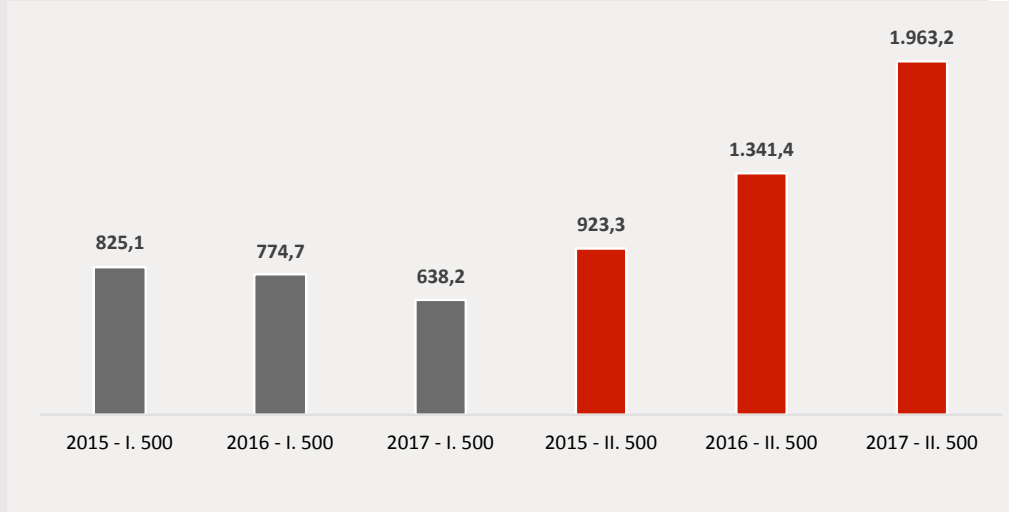
Giyim Eşyalarının İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 16 gün iyileşmiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise stok gün süresinin 17 gün azalmasıdır. I. 500 firmalarında net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu oldukça olumlu seviyelerde olup, 4 puan azalmıştır.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 15 gün artmıştır. Bu artışın sebebi ise stok gün süresindeki 9 gün artıştır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise, net nakit çevirme süresindeki bu artış nedeniyle 3,5 puan artmıştır.

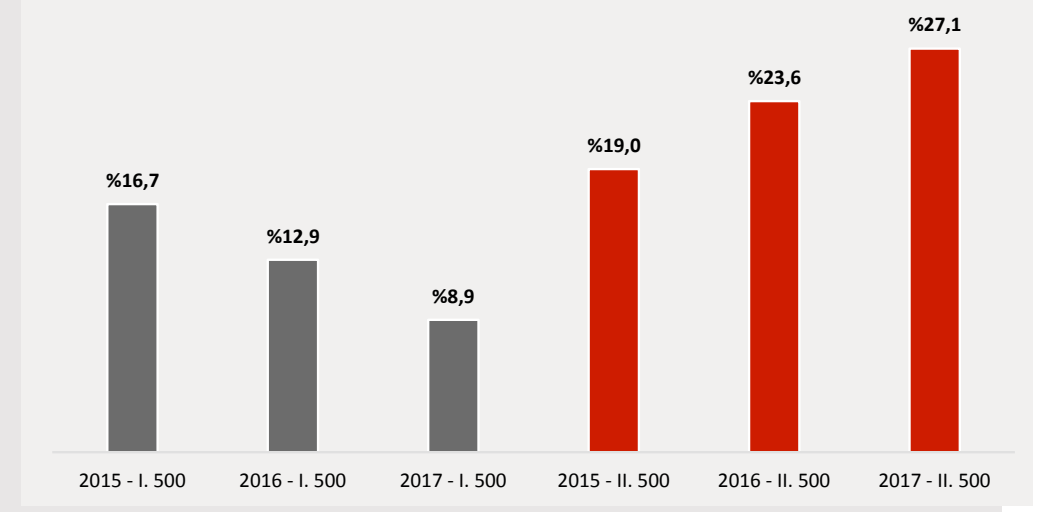
◊ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



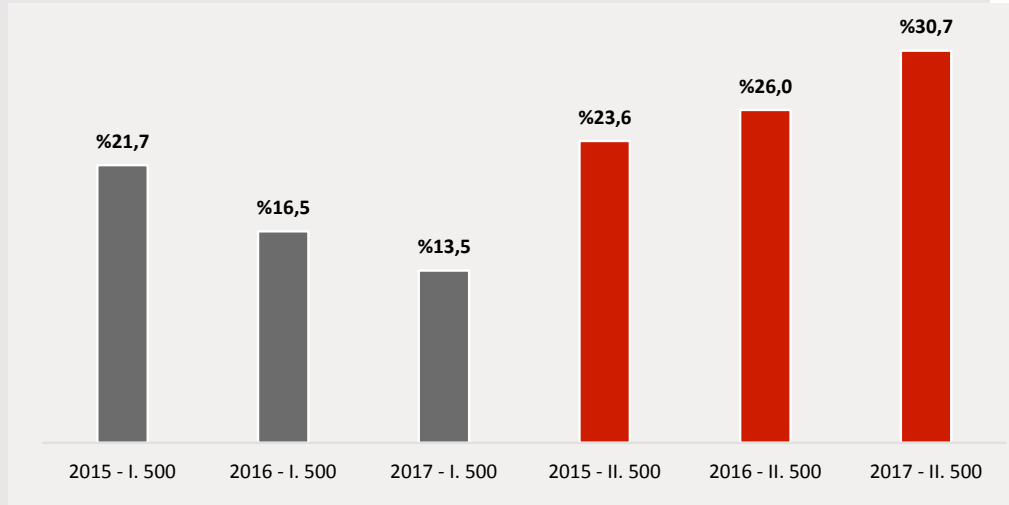
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



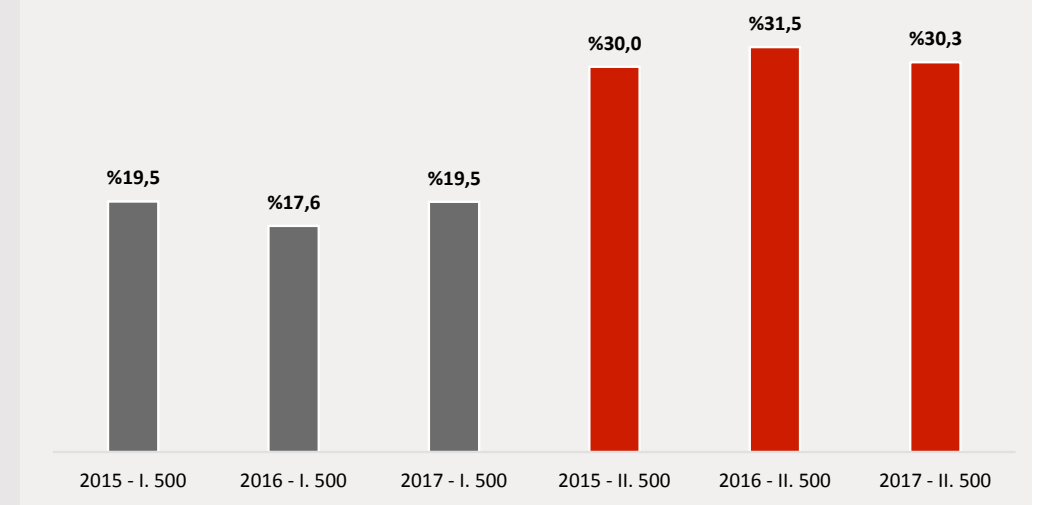
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

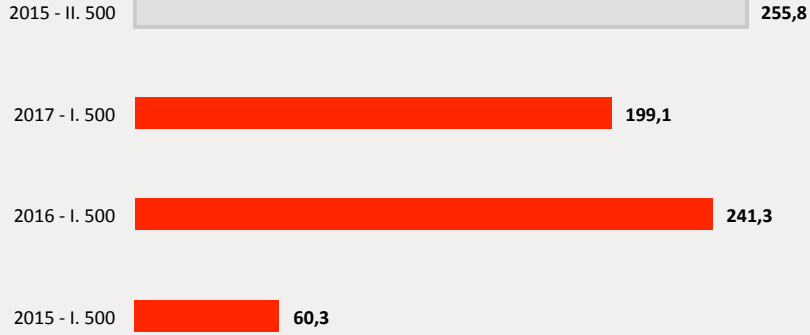


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.7. Deri ve İlgili Ürünlerin İmalatı

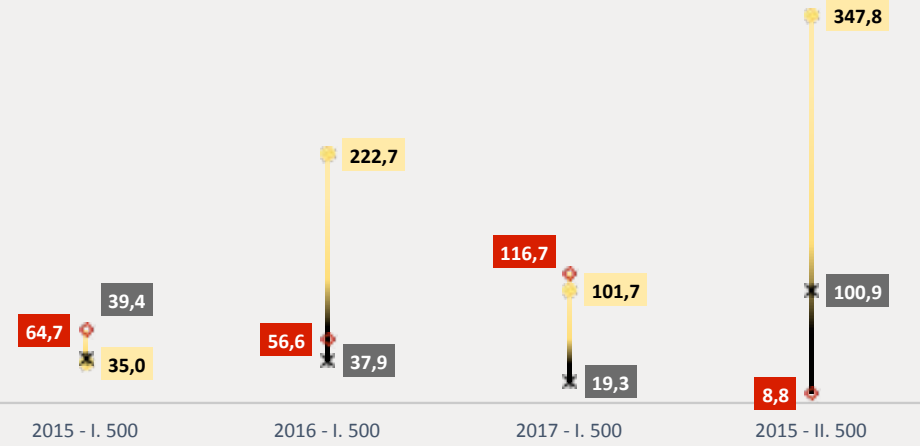
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



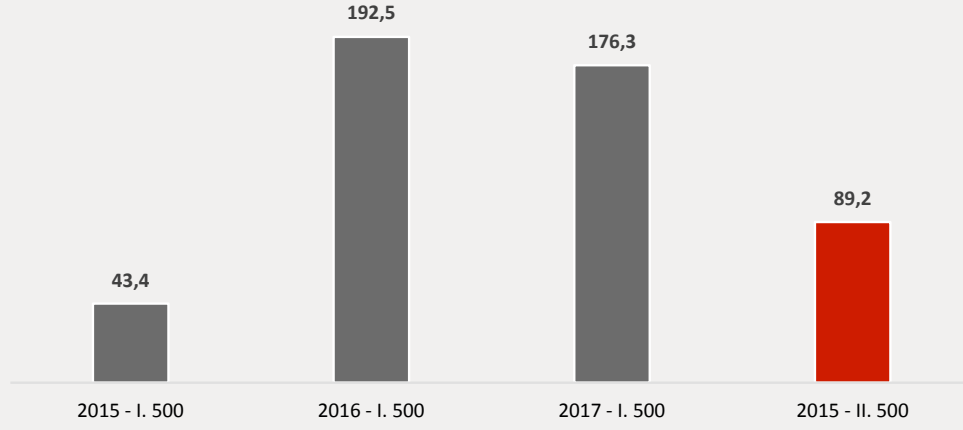
Deri ve İlgili Ürünlerin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 42 gün azalmıştır. Bu iyileşmenin temel sebebi ise stok gün süresinin 121 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 7,8 puan iyileşme göstermiştir.

2016 ve 2017 yılında II. 500'e giren firma bulunmamaktadır. 2015 yılında II. 500 firmalarının nakit çevirme süresi 256 gündür. Stok gün süreleri ise 348 günlere kadar çıkmıştır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu oldukça yüksek seviyelerdedir.

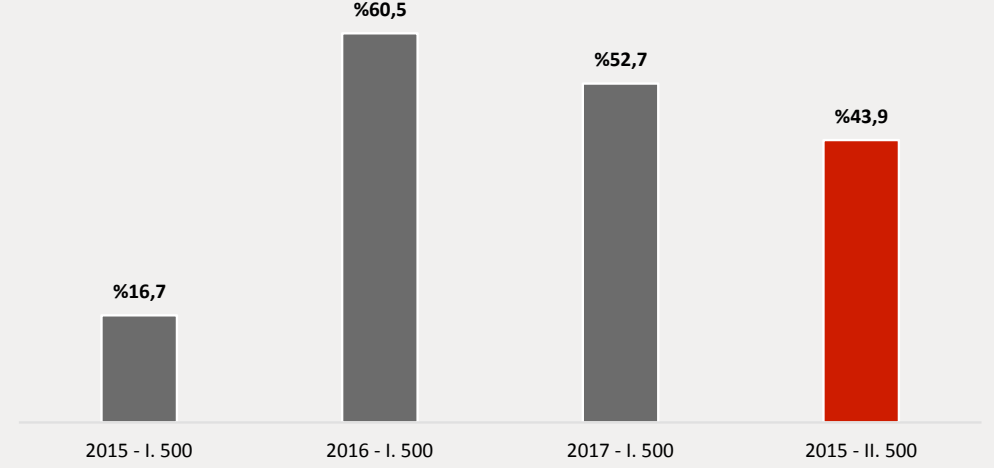
◊ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



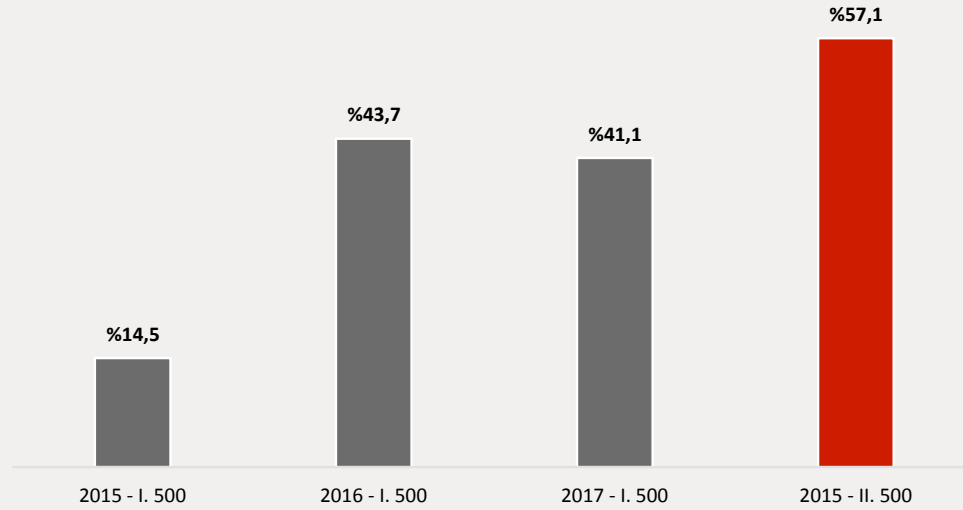
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



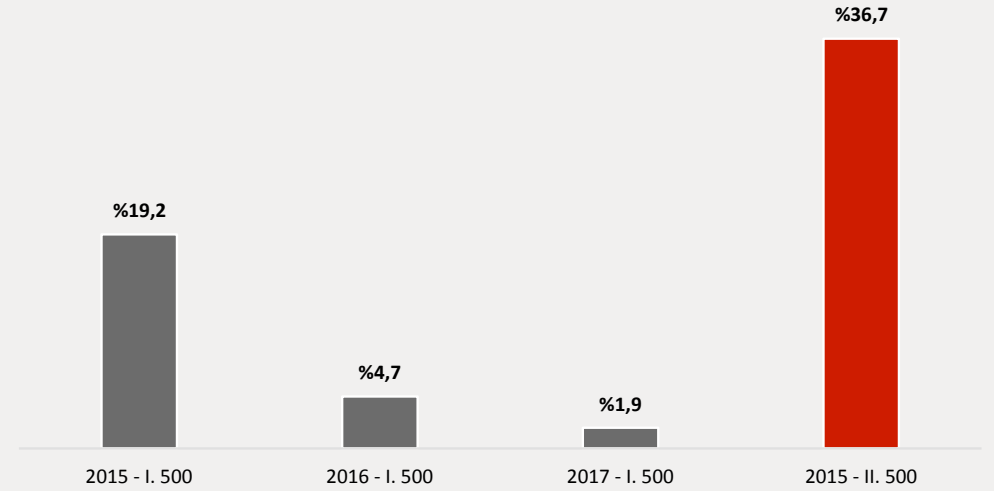
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

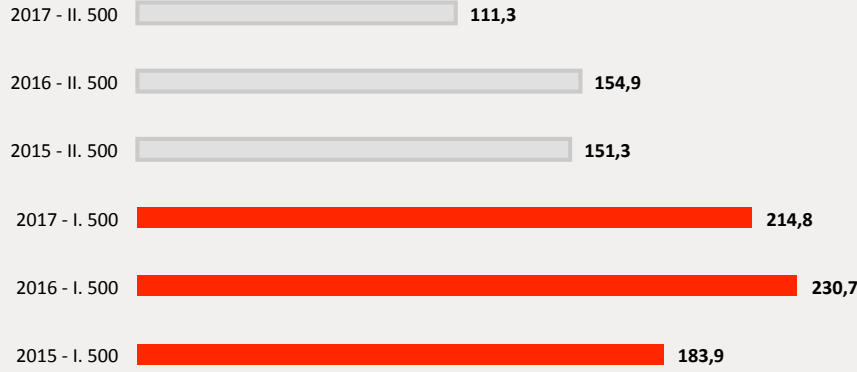


Toplam Finansal Borç / Aktifler



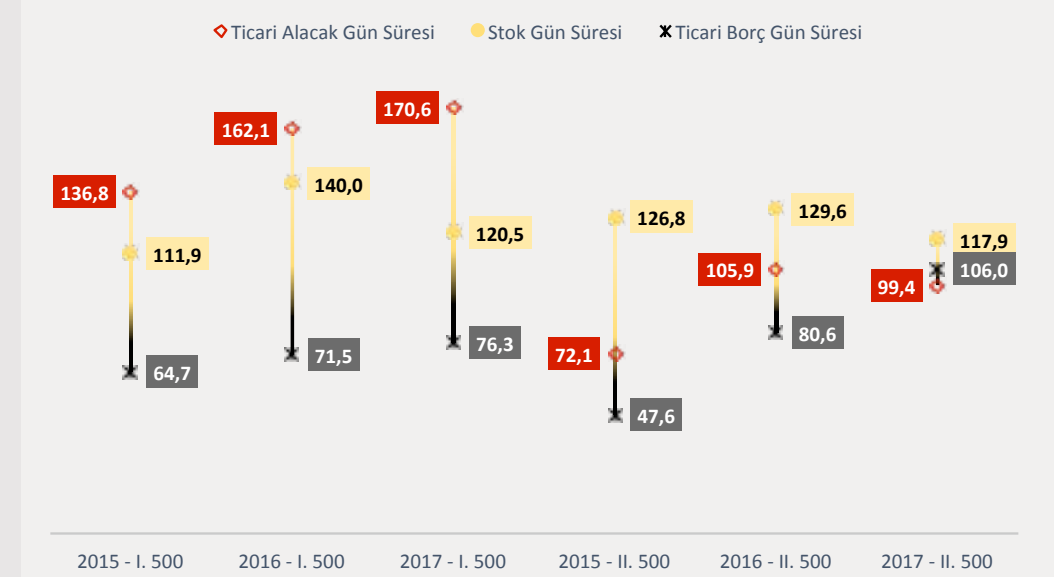
7.8. Ağaç, Ağaç Ürünleri ve Mantar Ürünleri İmalatı (mobilya hariç)

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

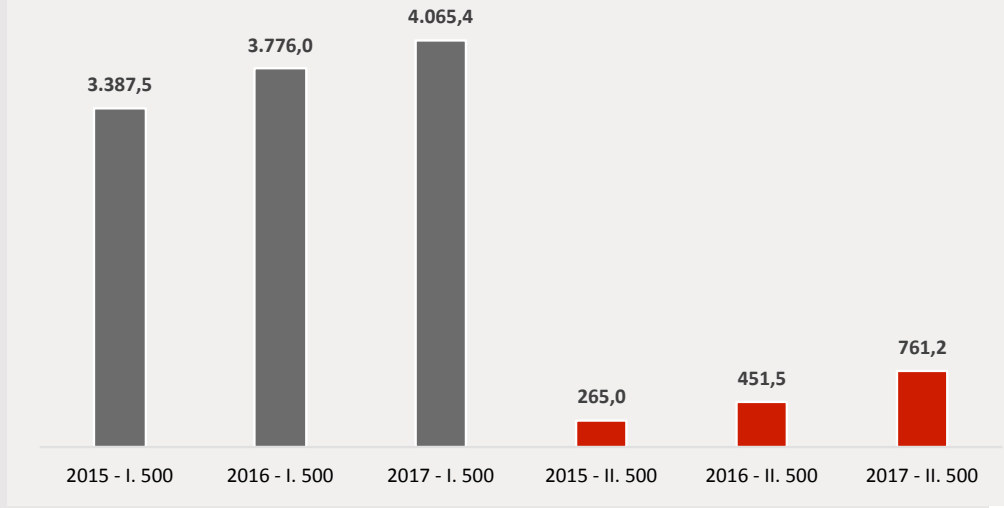


Ağaç, Ağaç Ürünleri ve Mantar Ürünleri İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 16 gün azalmıştır. Bu iyileşmenin temel sebebi ise stok gün süresinin 20 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise oldukça yüksek seviyelerde olup, 2,5 puan iyileşmiştir.

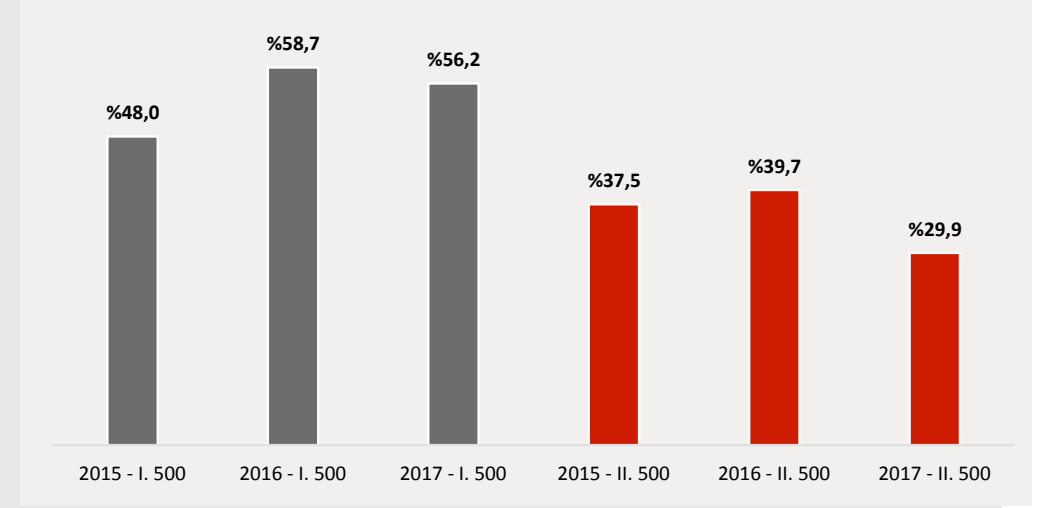
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 44 gün iyileşme göstermiştir. Bunun nedeni ticari borç gün süresinin 25 gün artması ve stok gün süresinin 12 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu 10 puan iyileşerek olumlu seviyelere yaklaşmıştır.



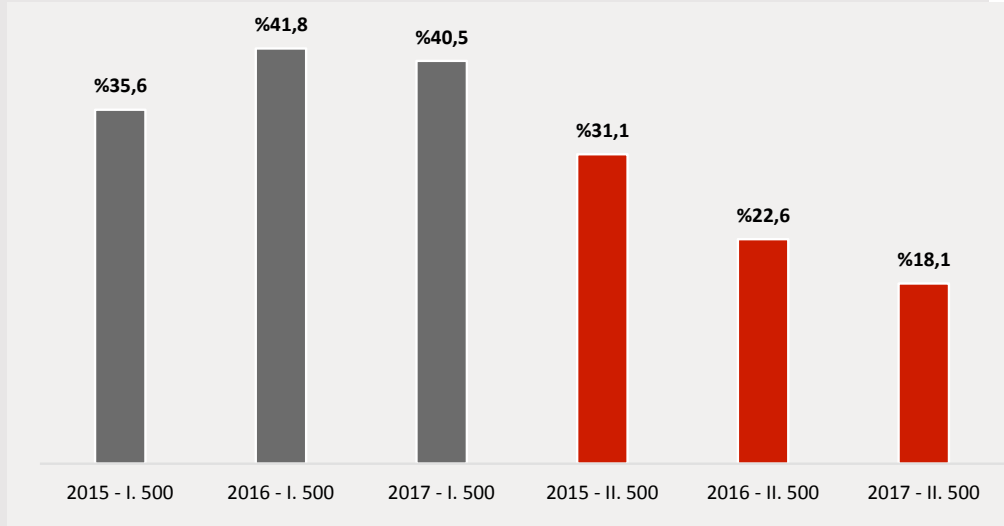
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



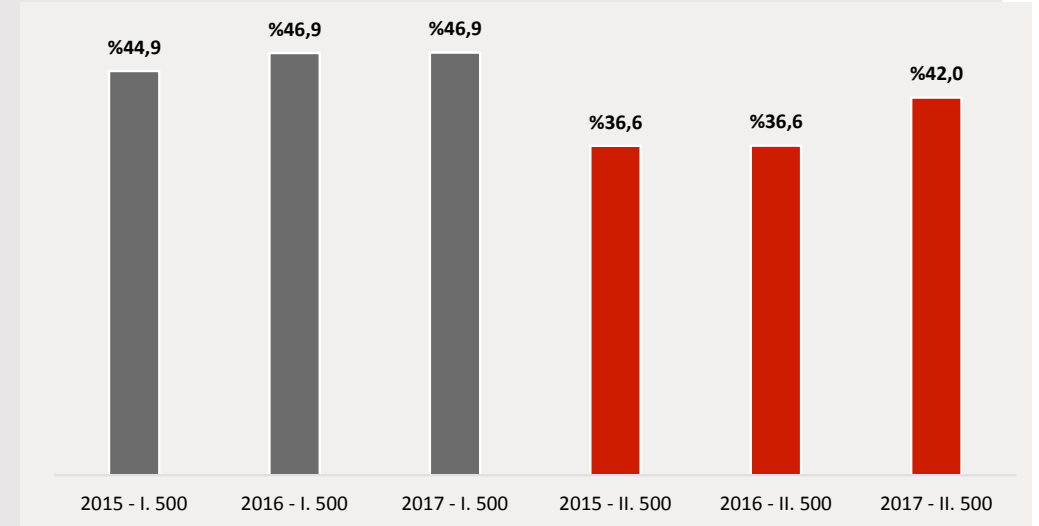
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

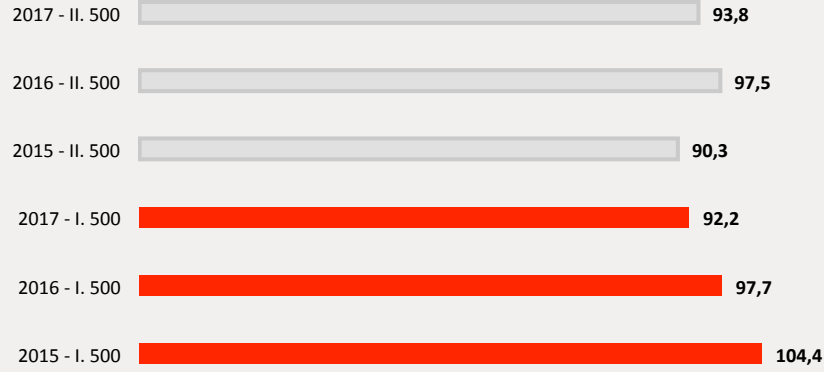


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.9. Kağıt ve Kağıt Ürünlerinin İmalatı

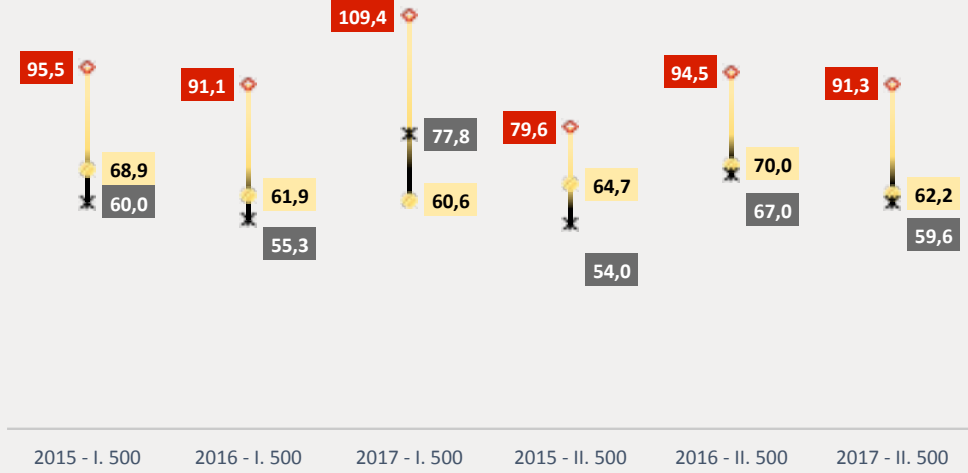
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



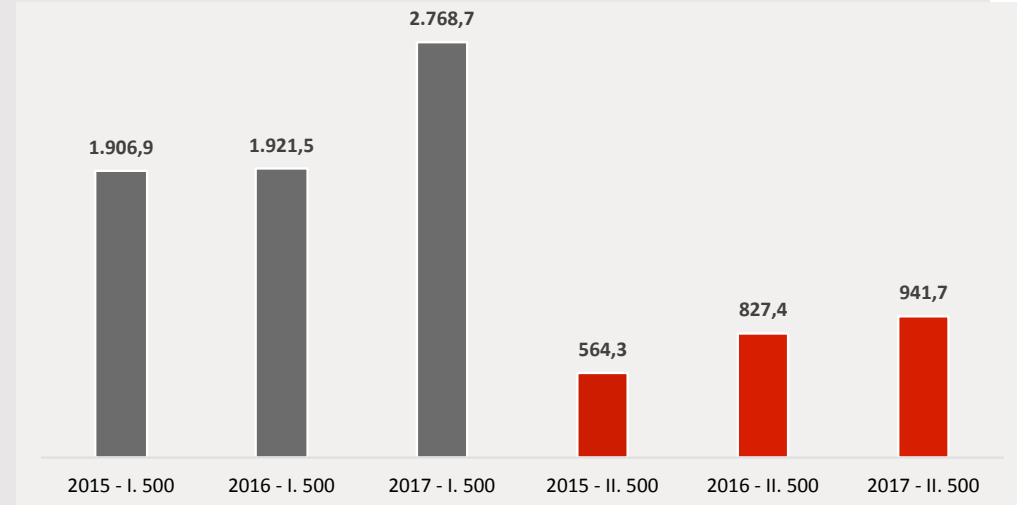
Kağıt ve kağıt Ürünlerinin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 6 gün iyileşmiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise ticari borç gün süresinin 22 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyededir.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 4 gün azalmıştır. Bu azalışın temel sebebi ise ticari alacak tahsil süresinin 3 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyededir.

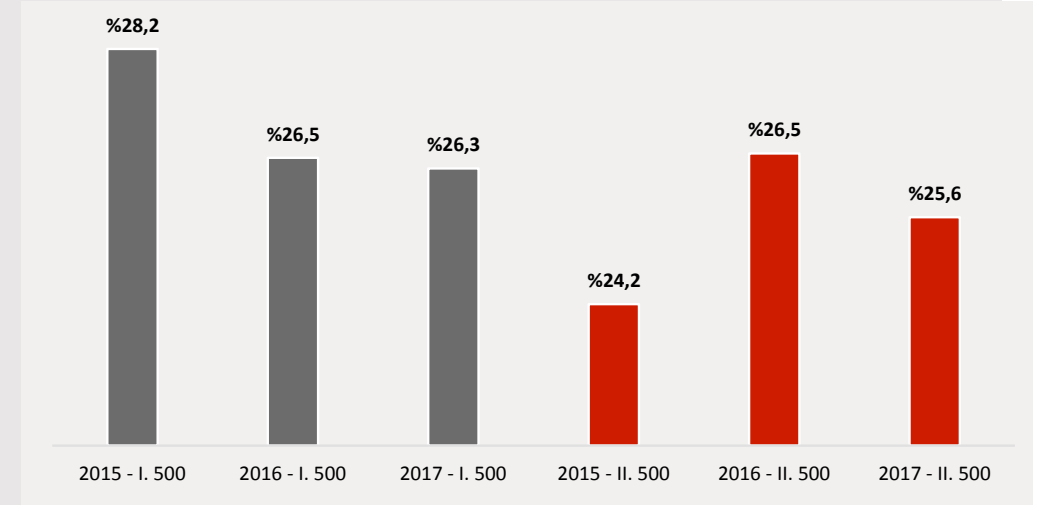
◆ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



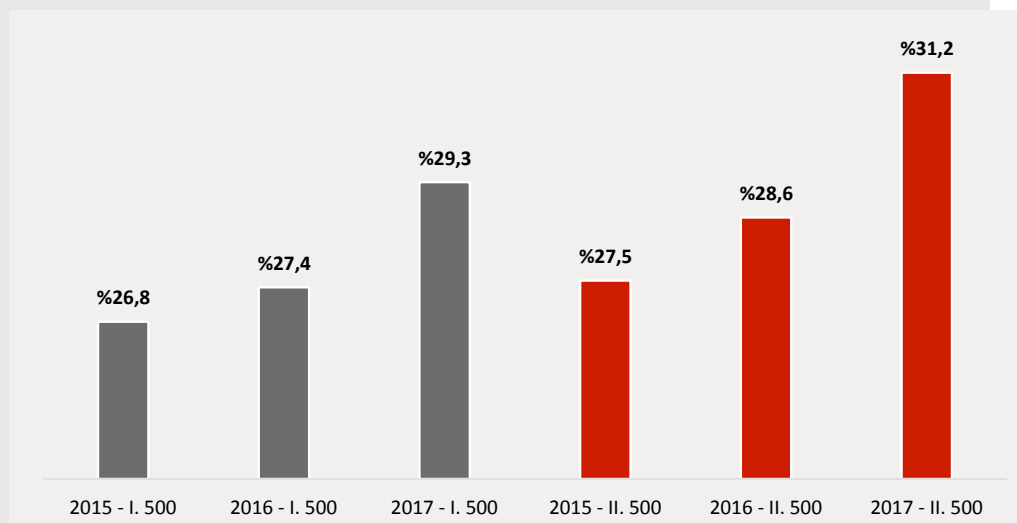
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



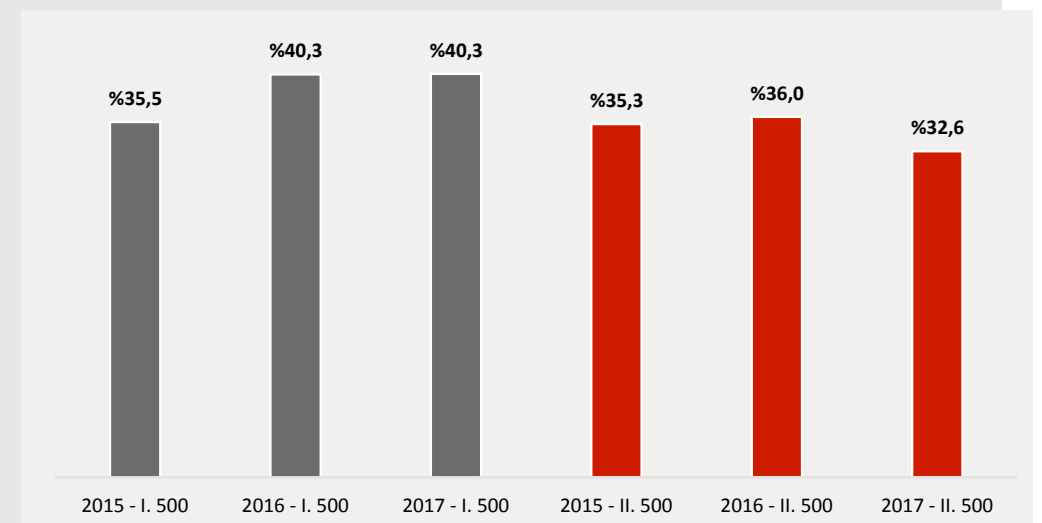
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

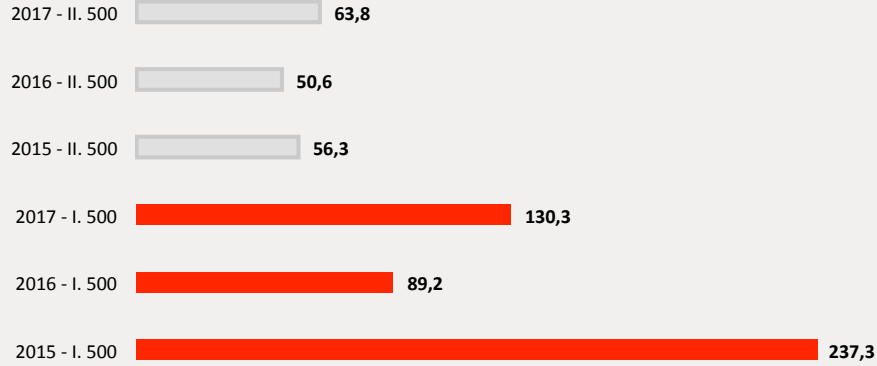


Toplam Finansal Borç / Aktifler



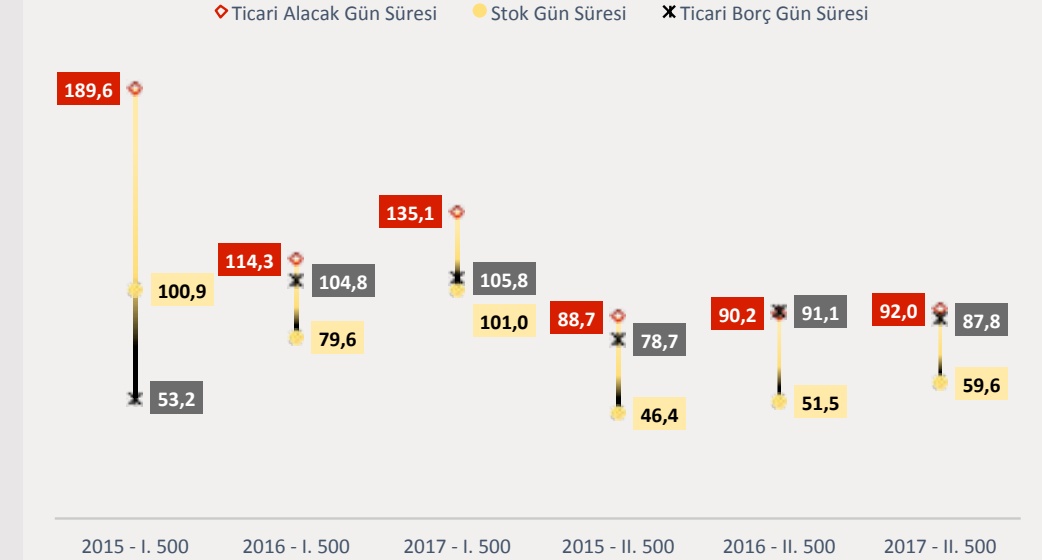
7.10. Kayıtlı Medyanın Basılması ve Çoğaltılması

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

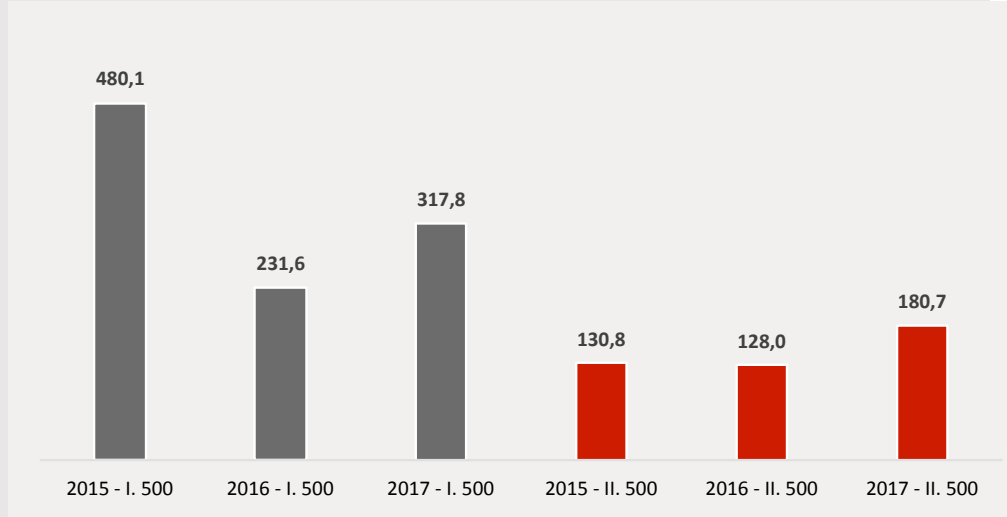


Kayıtlı Medyanın Basılması ve Çoğaltılması sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 41 gün artmıştır. Bu artışın sebebi ise ticari alacak tahsil süresinin ve stok gün süresinin 21 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu 9 puan artış göstermiştir.

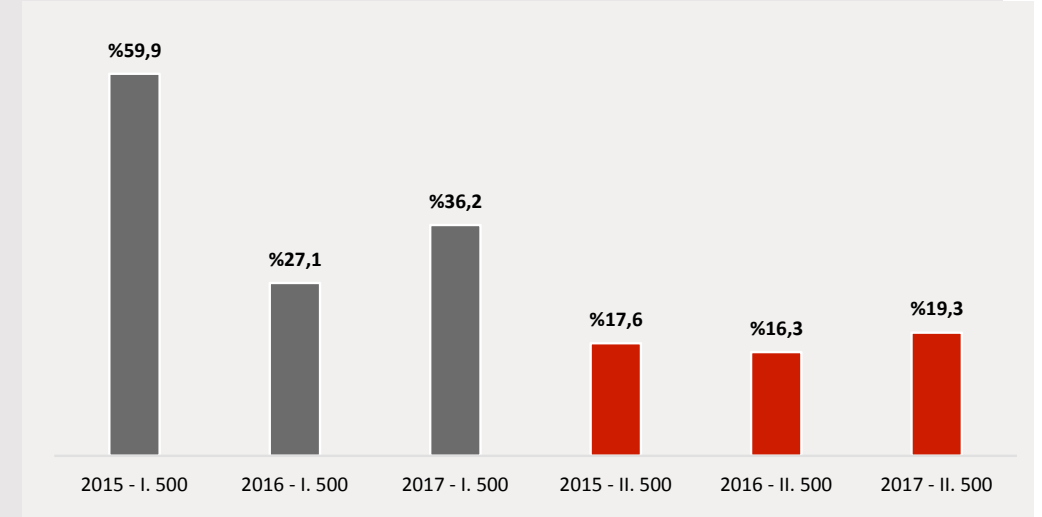
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 13 gün artmıştır. Bu artışın temel sebebi ise stok gün süresindeki 8 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu olumlu seviyelerde olup, net nakit çevirme süresindeki bu artış nedeniyle 3 puan artmıştır.



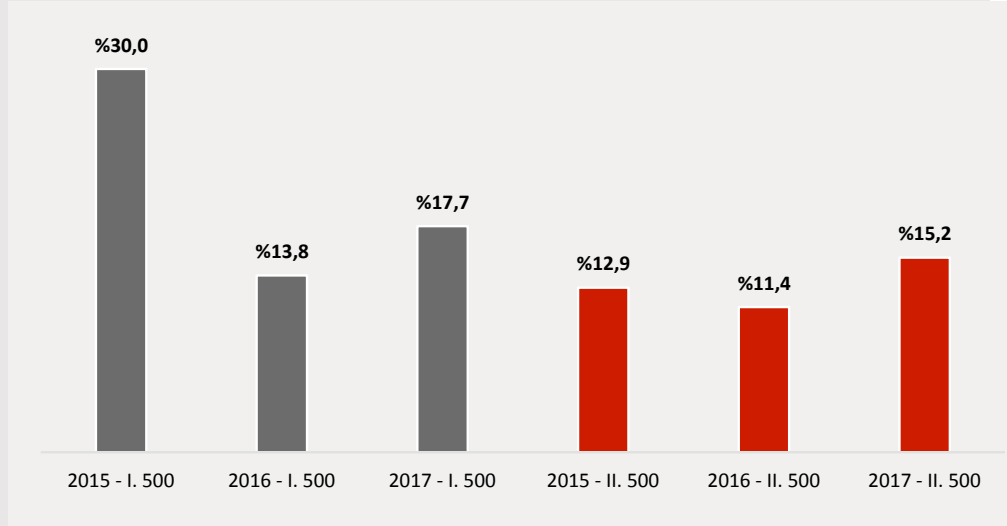
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



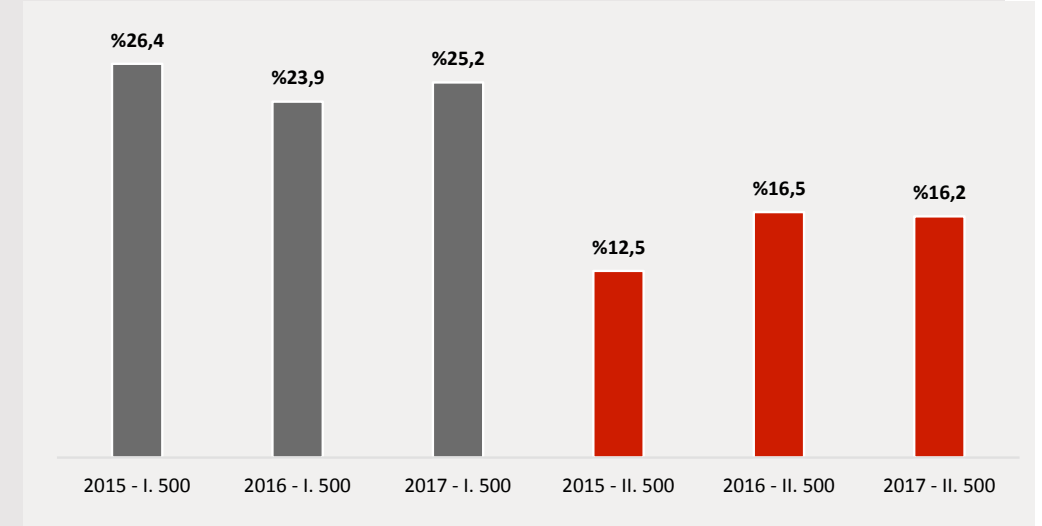
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

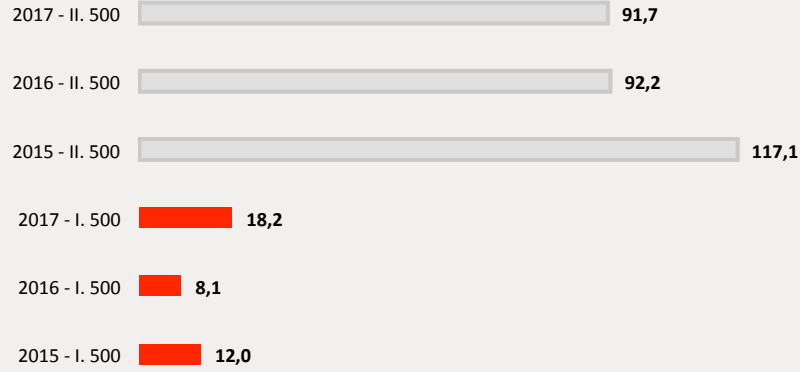


Toplam Finansal Borç / Aktifler



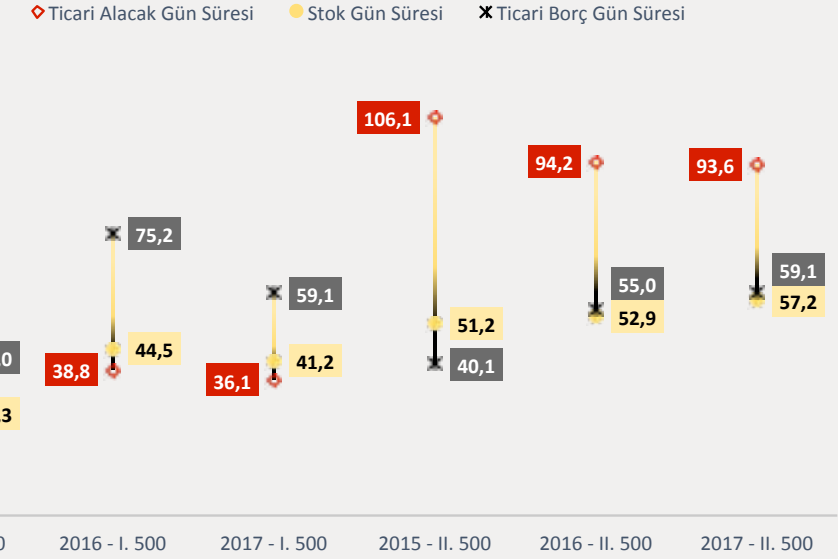
7.11. Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünlerinin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

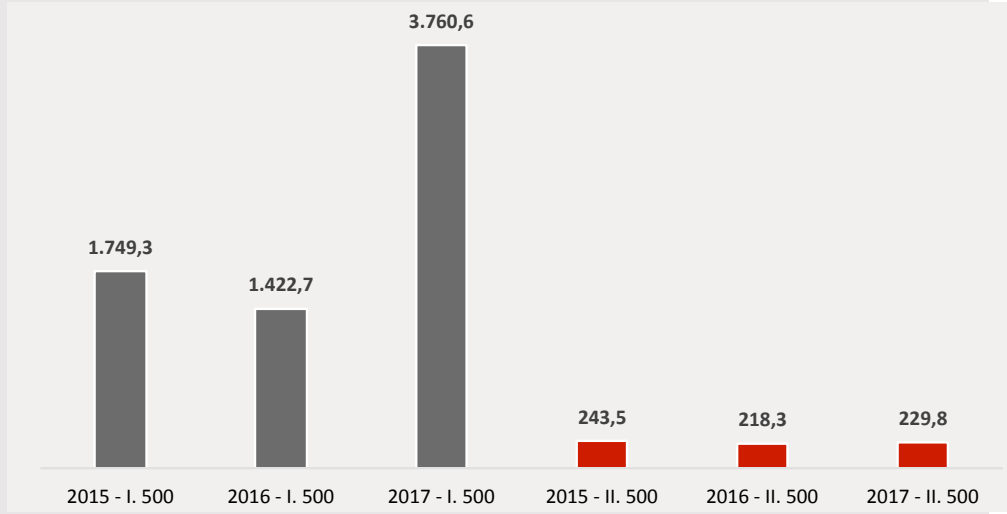


Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünlerinin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 10 gün artmıştır. Bu artışın temel sebebi ise ticari borç gün süresinin 16 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise oldukça düşük seviyelerde olup, 2,5 puan artış göstermiştir.

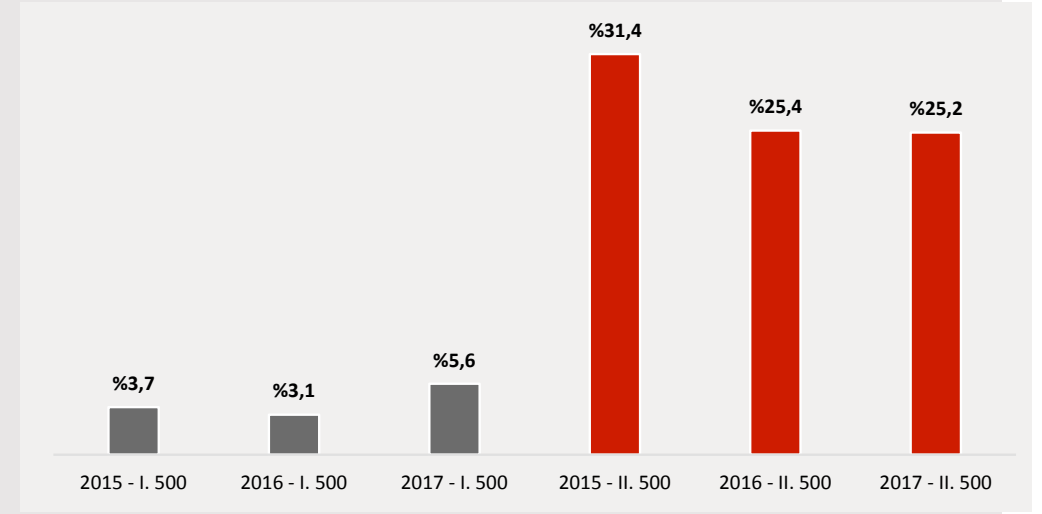
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre önemli bir değişiklik göstermemiştir. Stok gün sürelerindeki artış, ticari borç ödeme gün sürelerindeki artış ile aynı seviyededir. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu olumlu seviyelerde olup önemli bir değişiklik göstermemiştir.



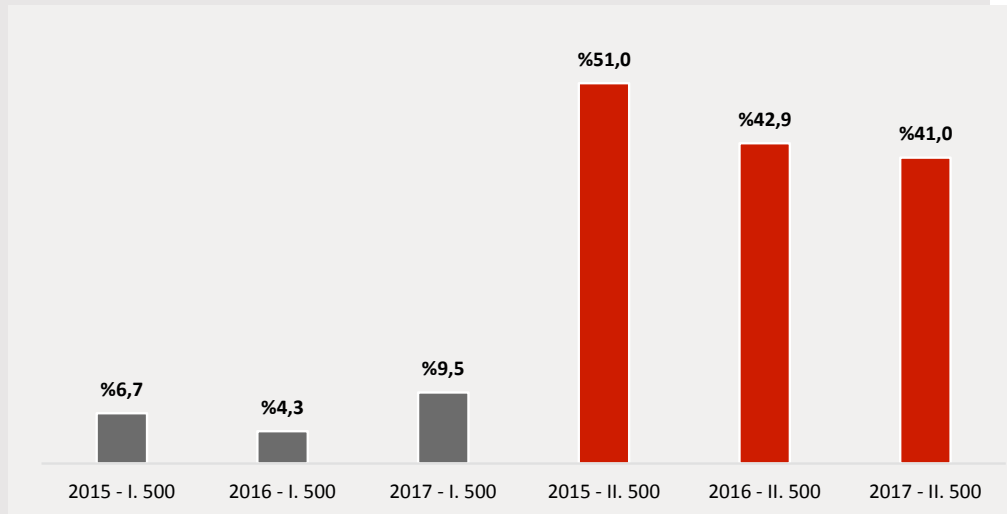
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



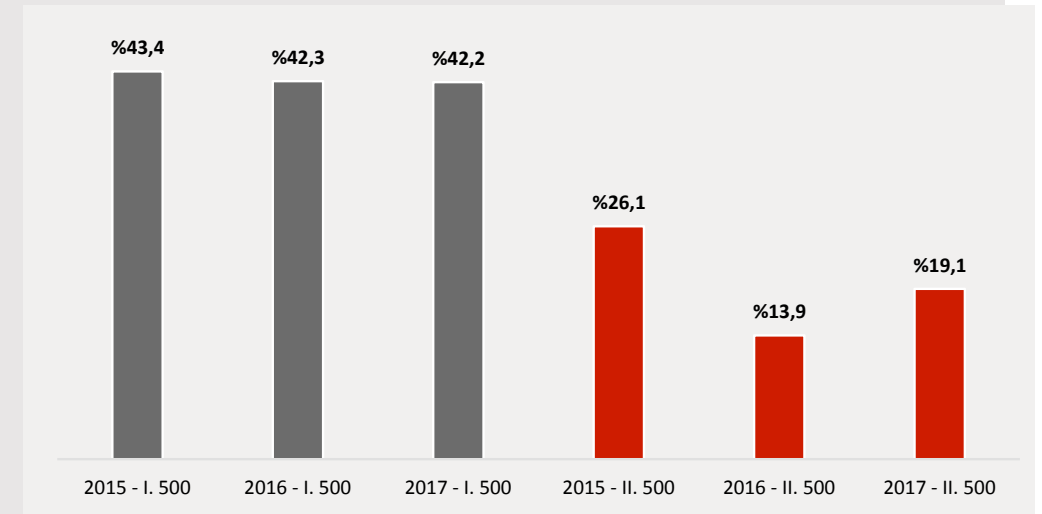
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

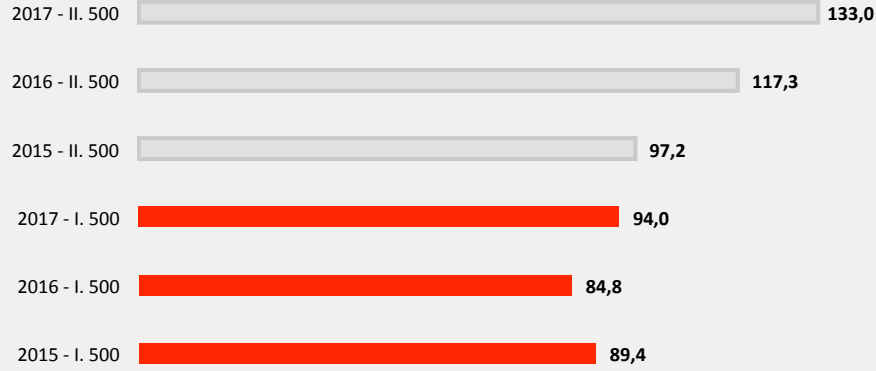


Toplam Finansal Borç / Aktifler



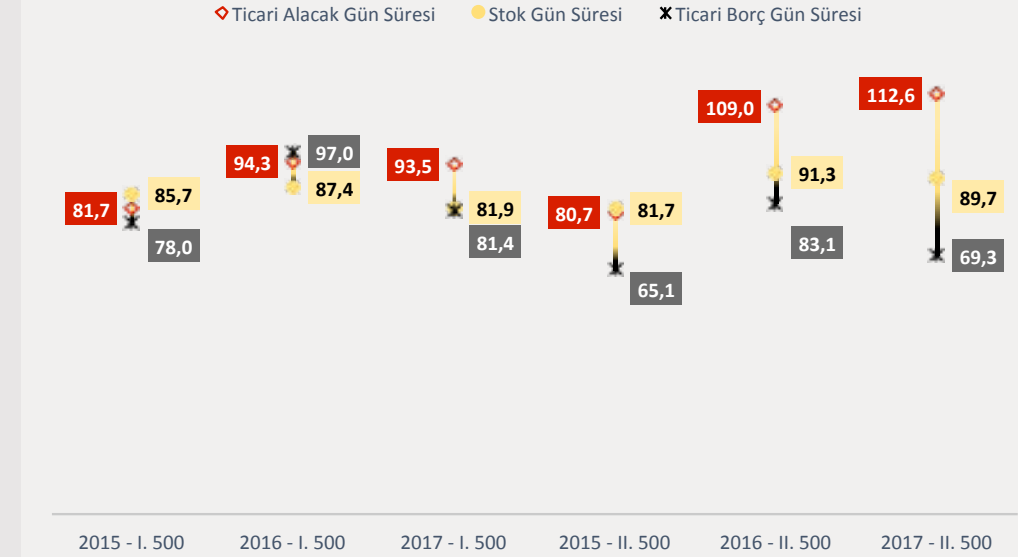
7.12. Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerinin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

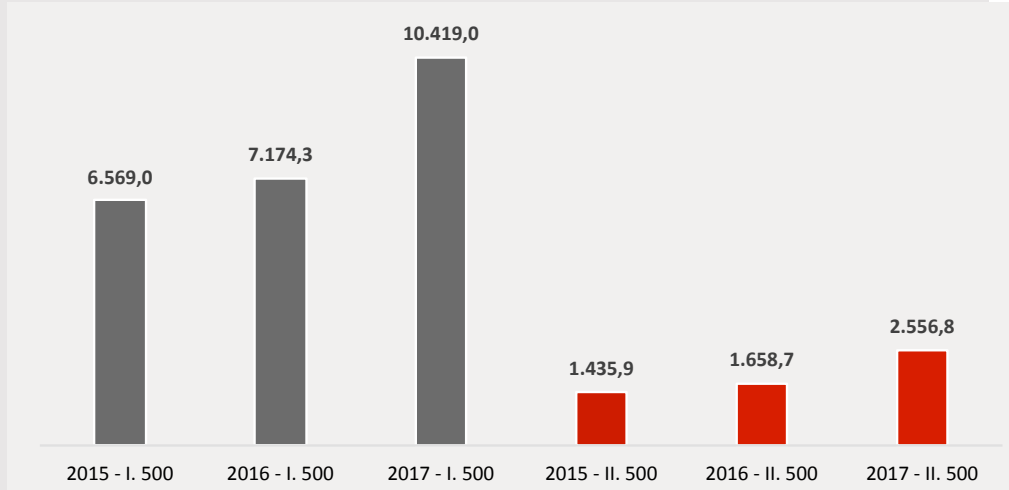


Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 9 gün artmıştır. Bu artışın temel sebebi ise ticari borç gün süresinin 16 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise olumlu seviyelerde olup, 1,8 puan artış göstermiştir.

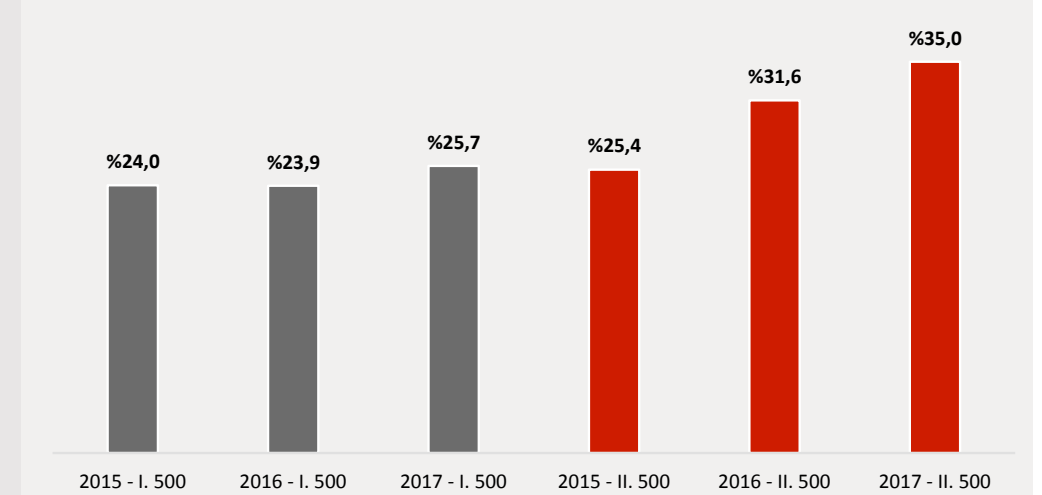
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 16 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi ise ticari borç gün süresinin 13 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise, 3,4 puan artış göstermiştir.



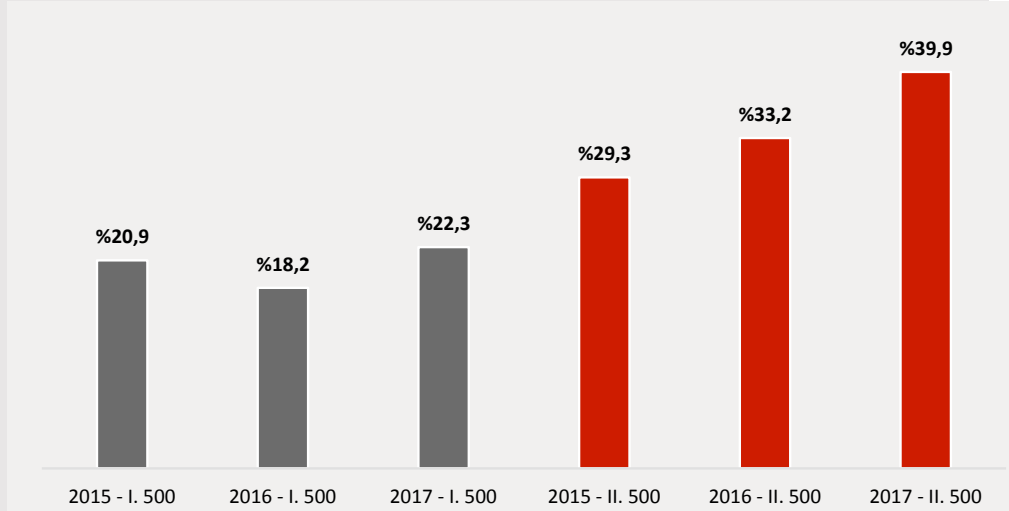
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



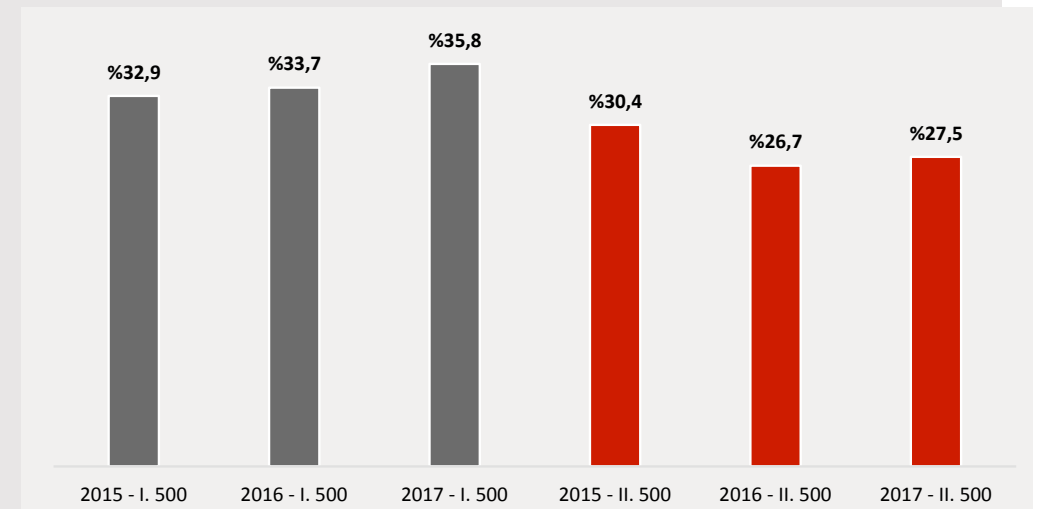
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

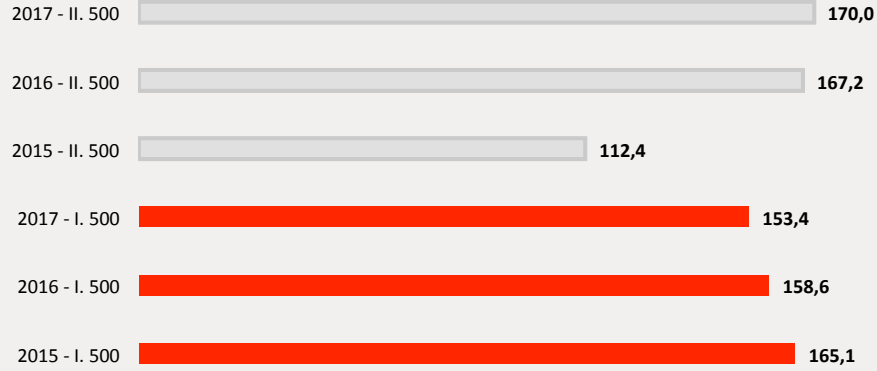


Toplam Finansal Borç / Aktifler



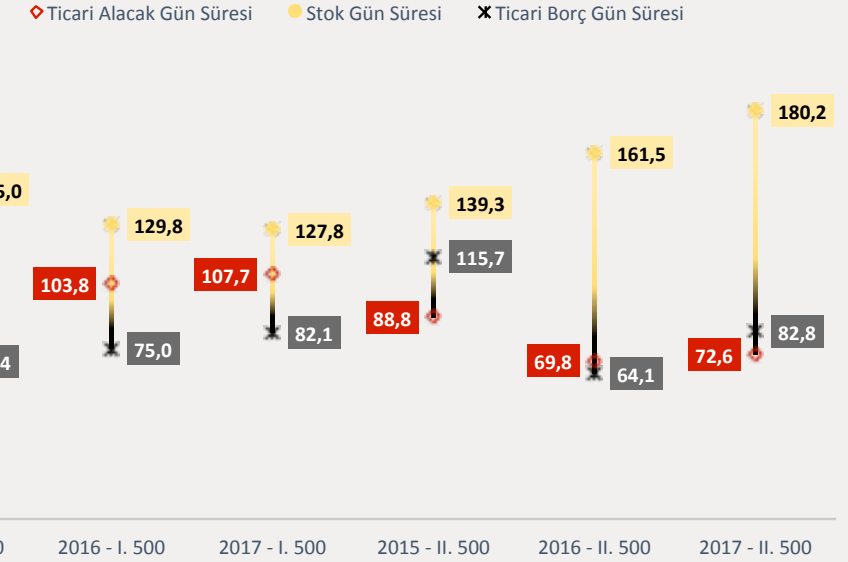
7.13. Temel Eczacılık Ürünlerinin ve Eczacılığa İlişkin Malzemelerin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

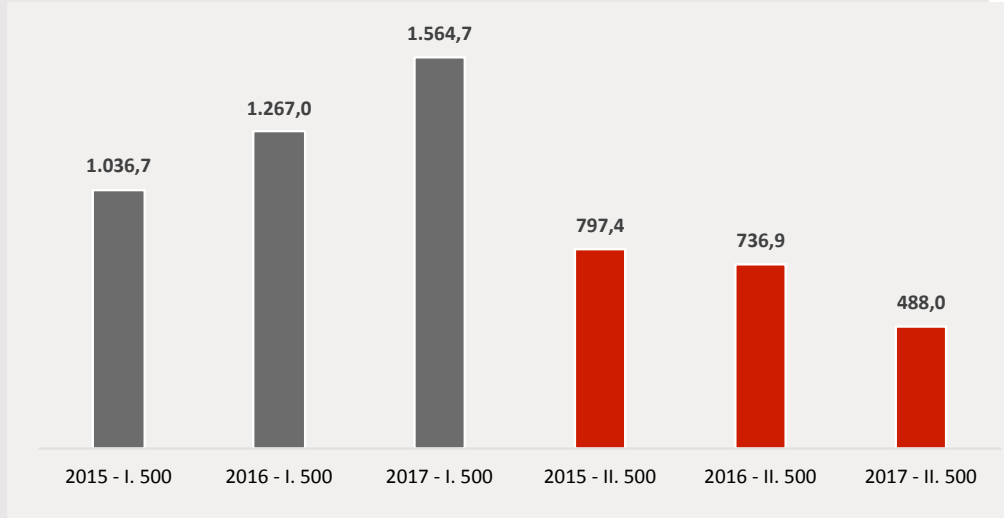


Temel Eczacılık Ürünlerinin ve Eczacılığa İlişkin Malzemelerin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 5 gün azalmıştır. Bu iyileşmenin temel sebebi ise ticari borç gün süresinin 7 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyelerdedir.

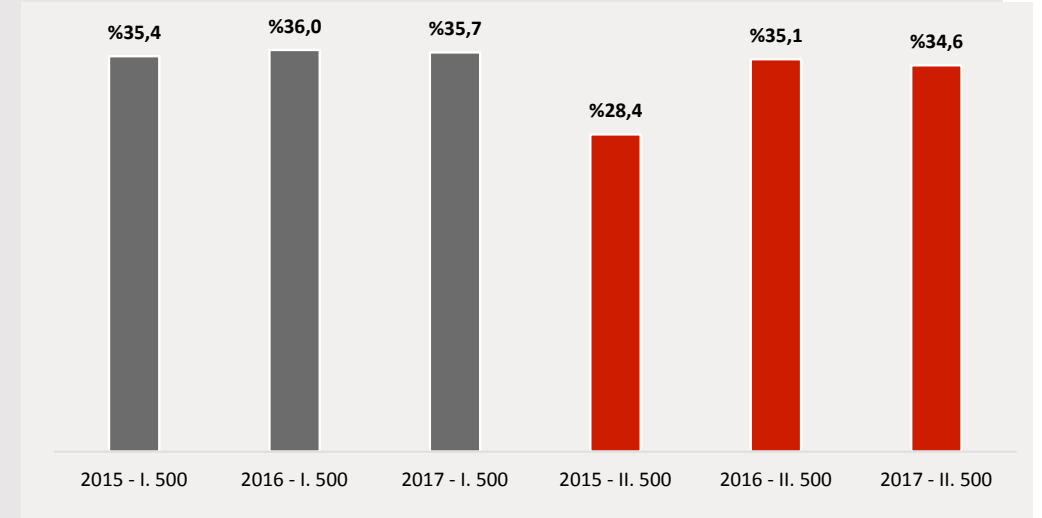
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 3 gün artış göstermiştir. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyelerdedir.



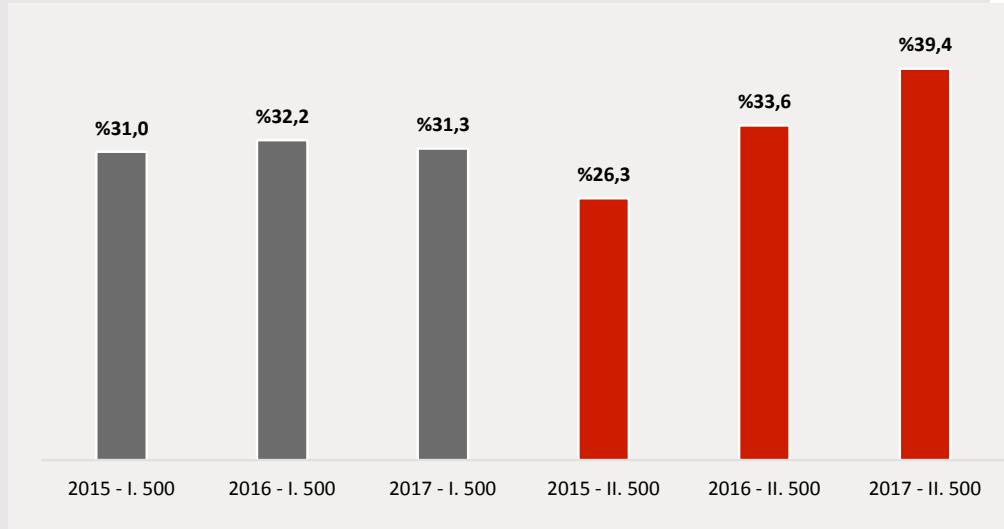
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



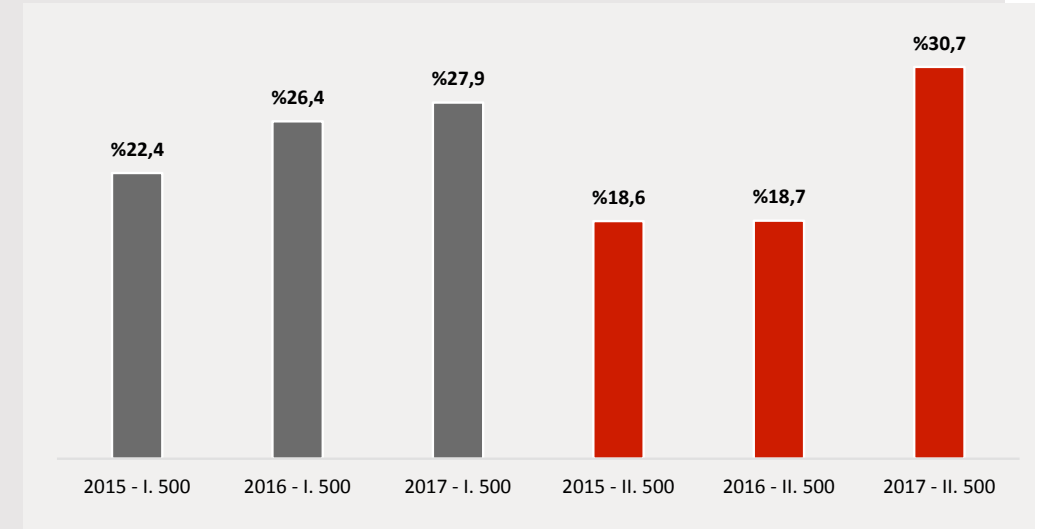
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

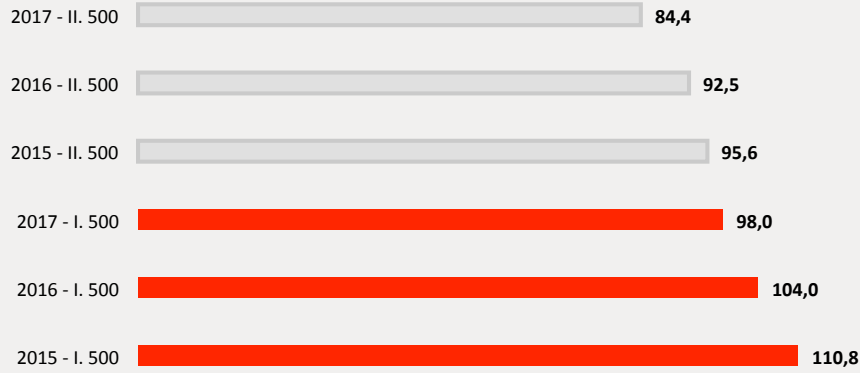


Toplam Finansal Borç / Aktifler



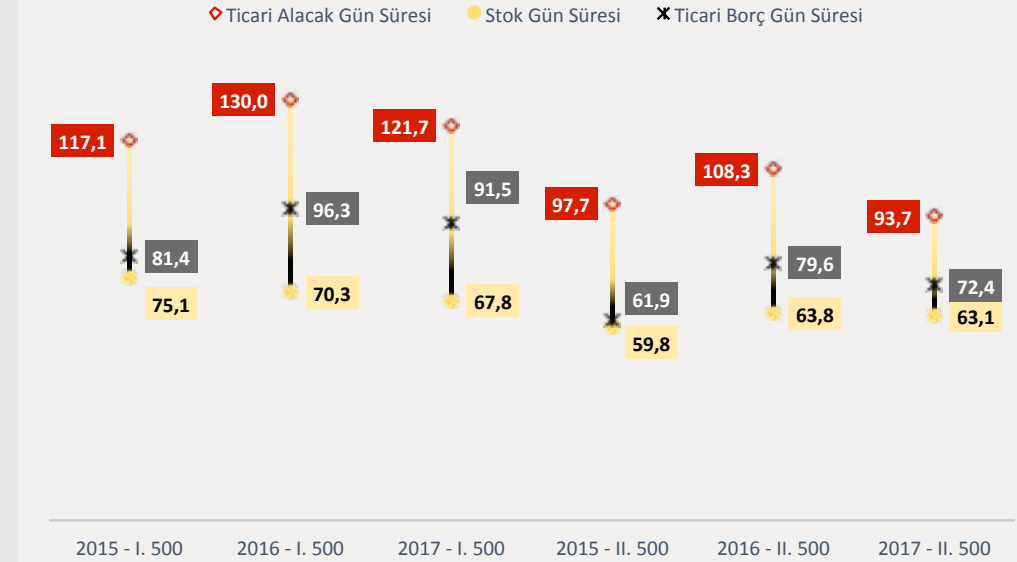
7.14. Kauçuk ve Plastik Ürünlerin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

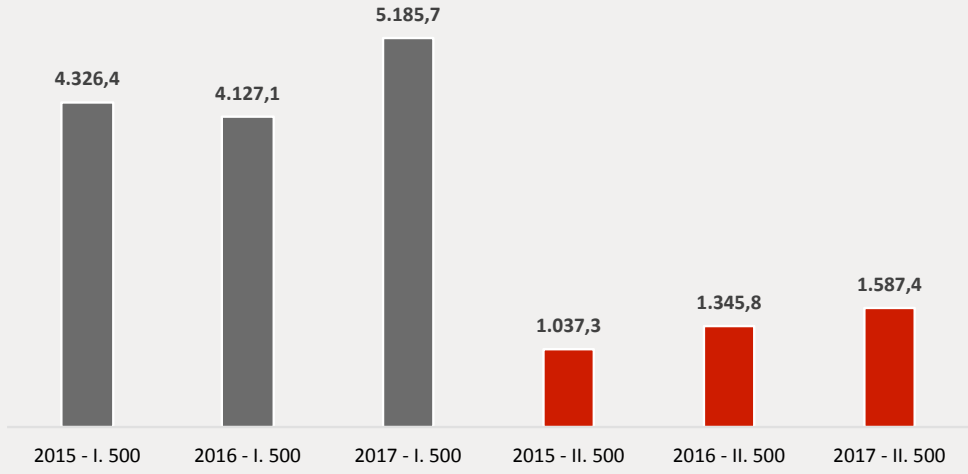


Kauçuk ve Plastik Ürünlerin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 6 gün azalmıştır. Bu iyileşmenin sebebi ise ticari alacak gün süresinin 8 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise, 1,9 puan azalış göstermiştir.

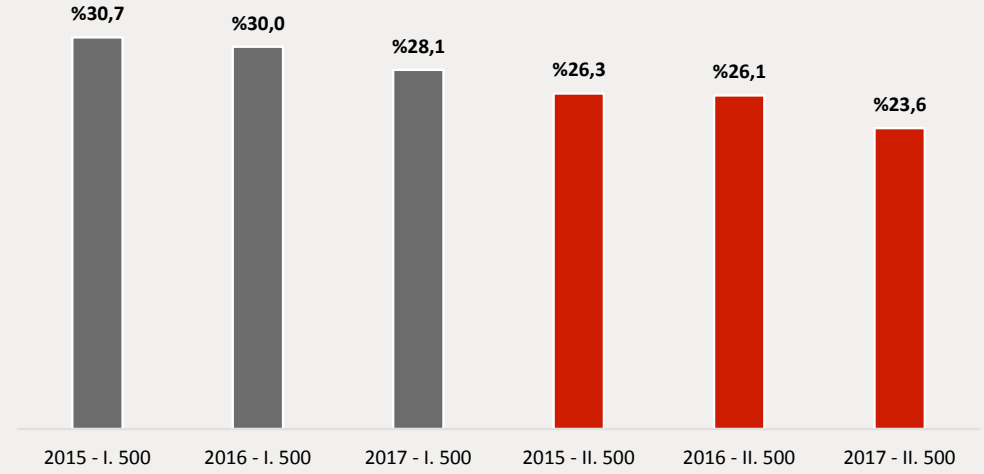
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 8 gün azalış göstermiştir. Bu azalışın temel sebebi ise ticari borç gün süresi 7 gün azalırken ticari alacak gün süresinin 15 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise, 2,5 puan azalarak olumlu seviyelere ulaşmıştır.



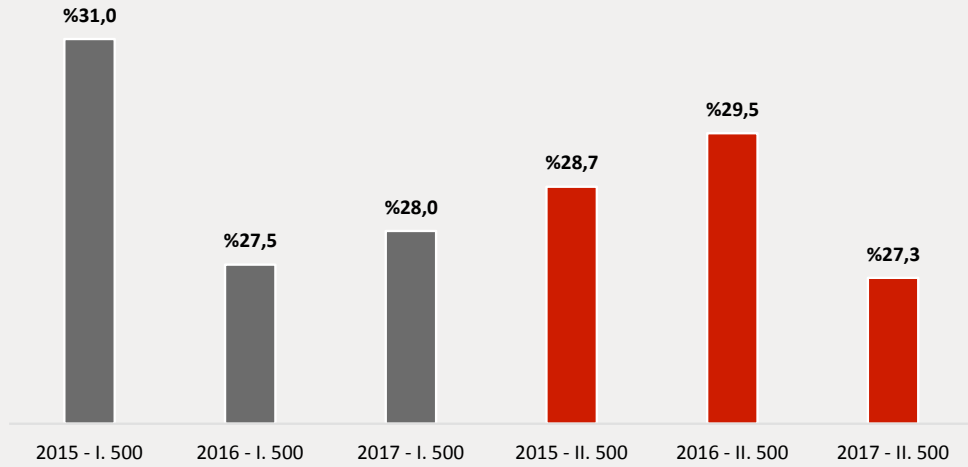
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



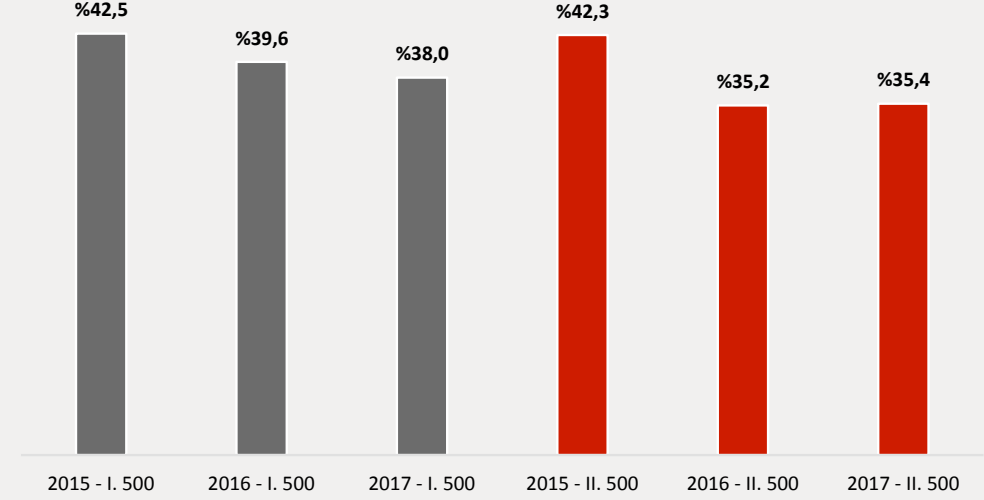
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

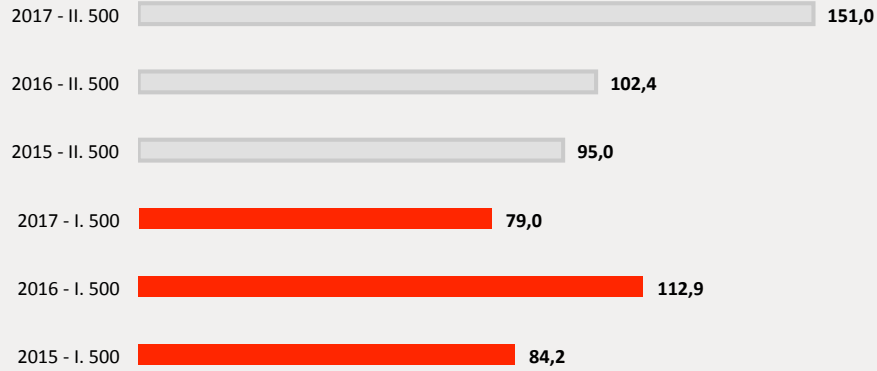


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.15. Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı

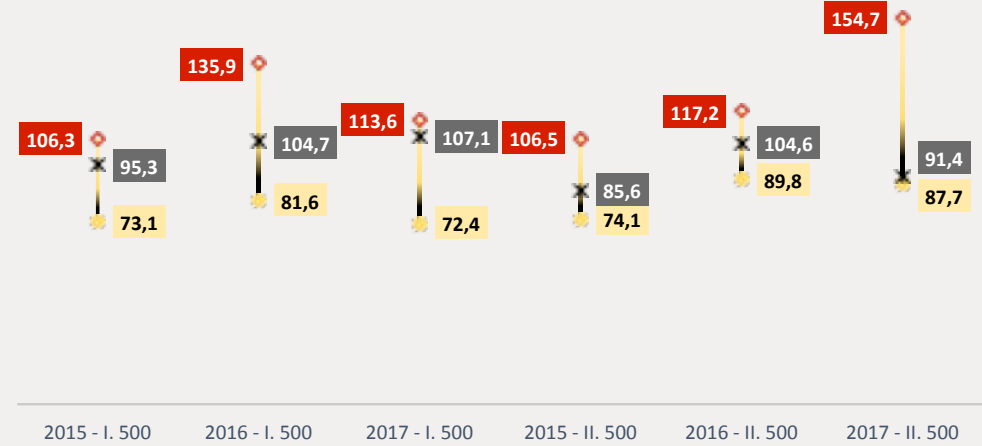
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



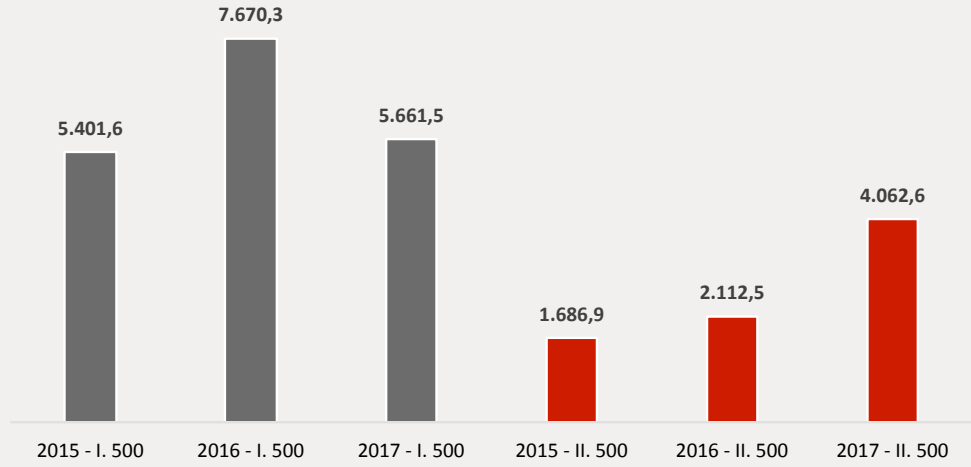
Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 34 gün azalmıştır. Bu iyileşmenin sebebi ise ticari alacak gün süresinin 22 gün ve stok gün süresinin 9 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise, 8,7 puan azalarak olumlu seviyelere ulaşmıştır.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 49 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi ise ticari alacak gün süresi 38 gün artarken ticari borç gün süresinin 13 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise, bu artış nedeniyle 12,6 puan artmıştır.

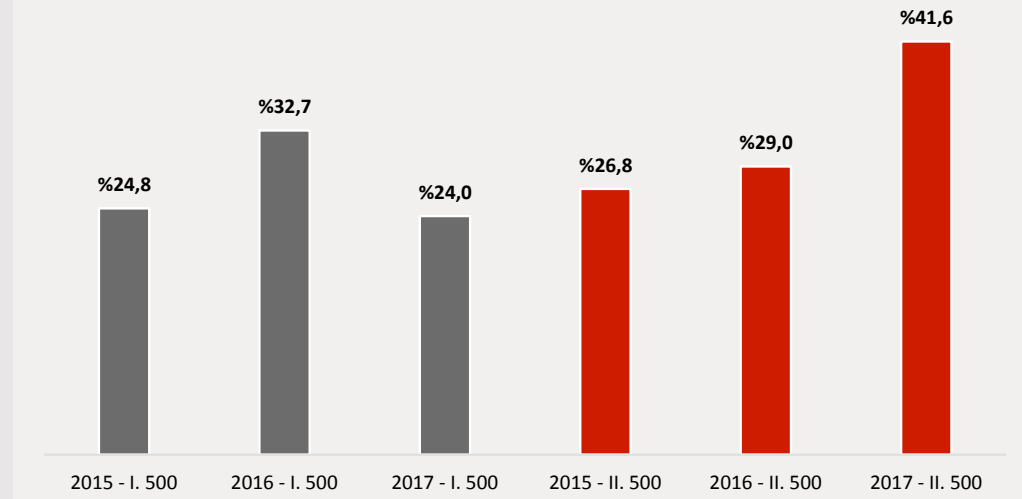
◆ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



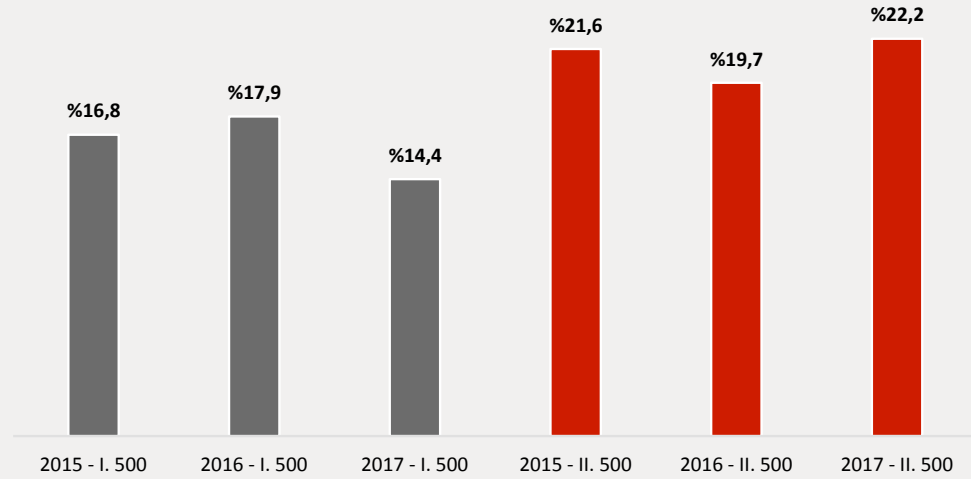
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



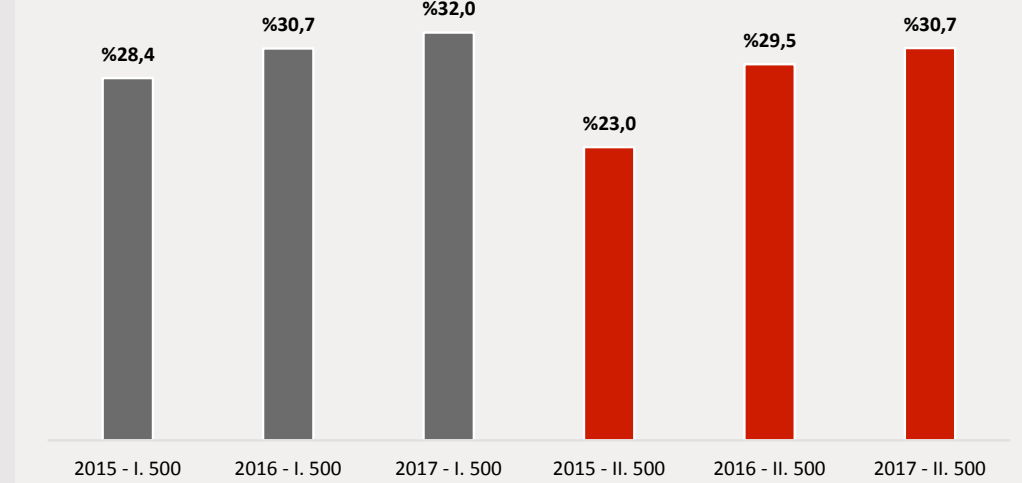
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

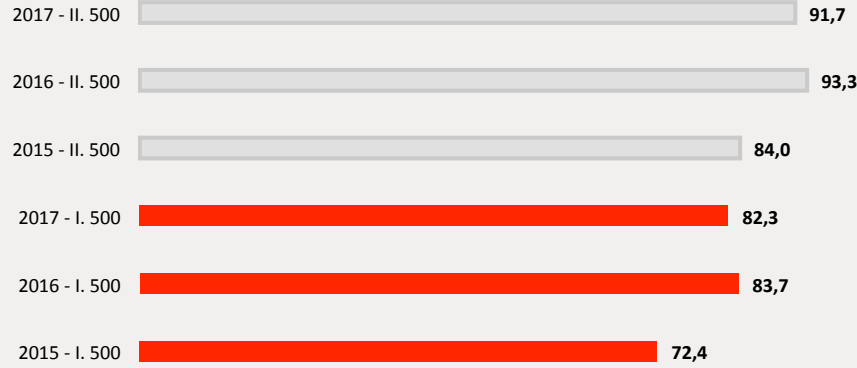


Toplam Finansal Borç / Aktifler



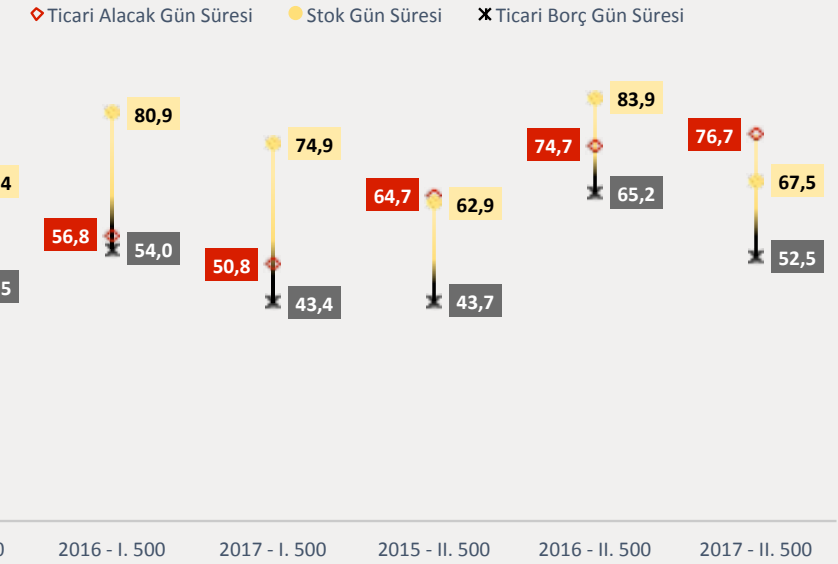
7.16. Ana Metal Sanayii

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

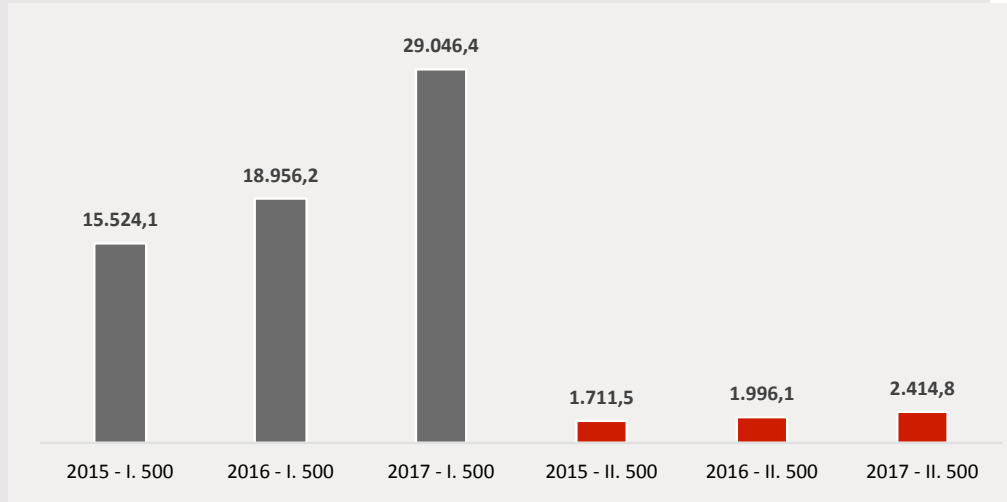


Ana Metal Sanayii sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla yaklaşık aynı seviyelerdedir. Bunun temel sebebi ise ticari alacak ve stok gün sürelerinin 6 gün azalırken ticari borç gün süresinin 11 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyelerdedir.

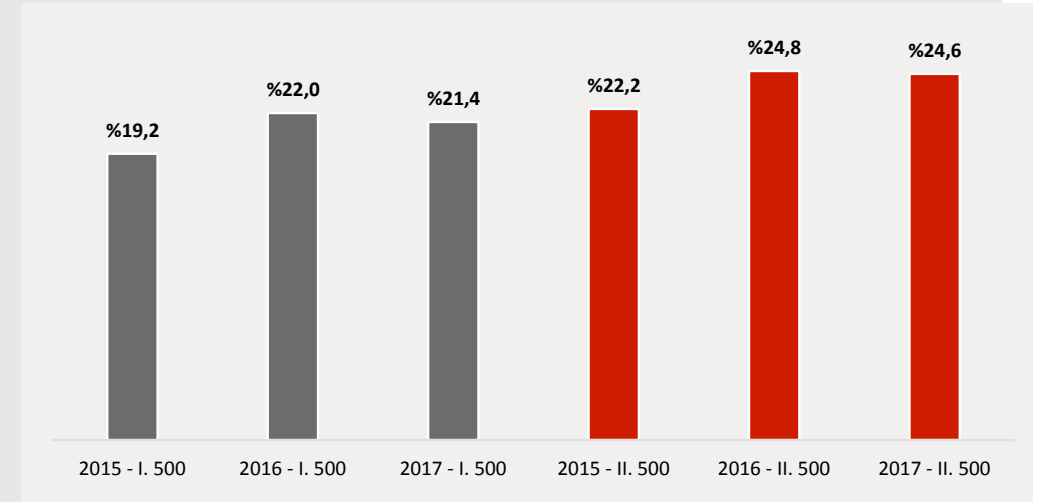
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi de 2017 yılında bir önceki yıla yaklaşık aynı seviyelerdedir. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise yaklaşık aynı seviyelerde olup, sektörde bu oran olumlu seviyelerdedir.



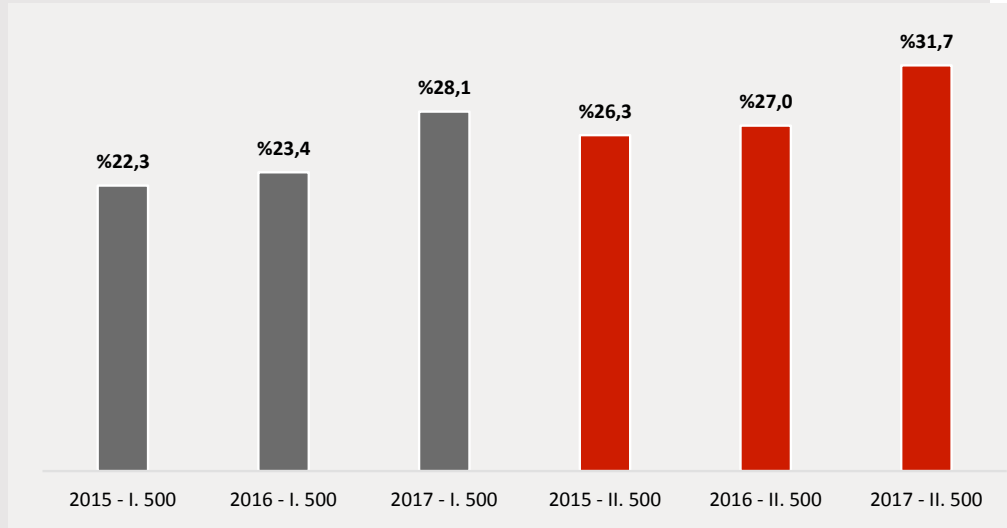
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



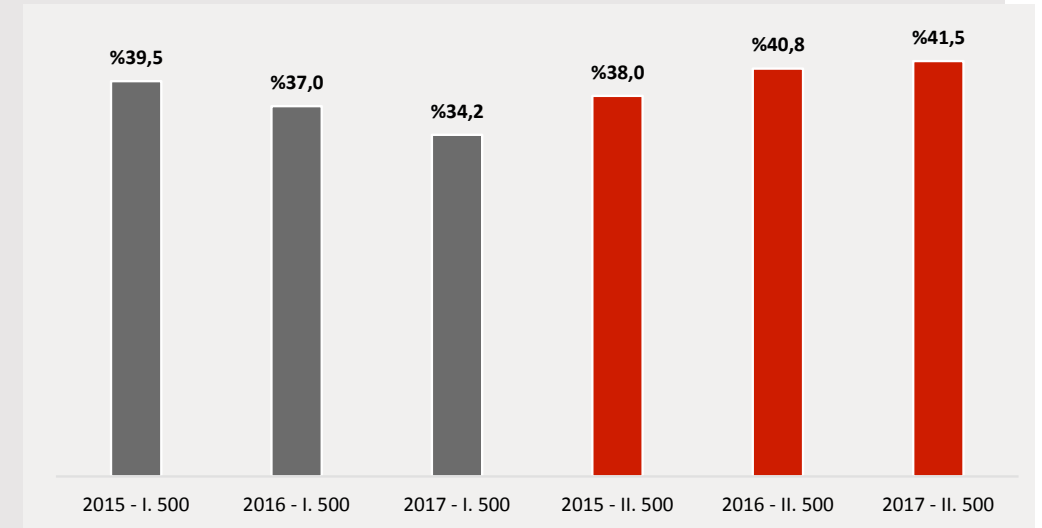
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

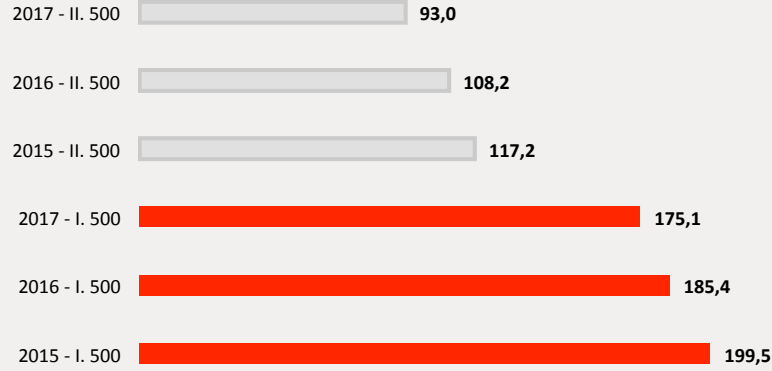


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.17. Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı (makine ve teçhizat hariç)

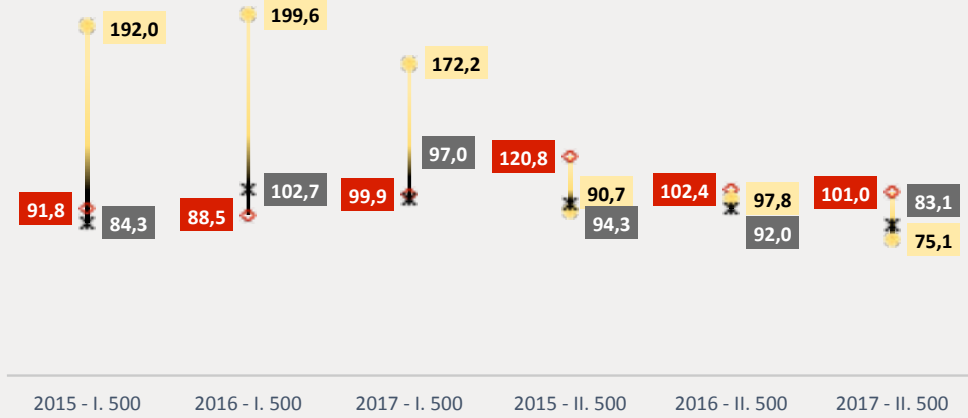
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



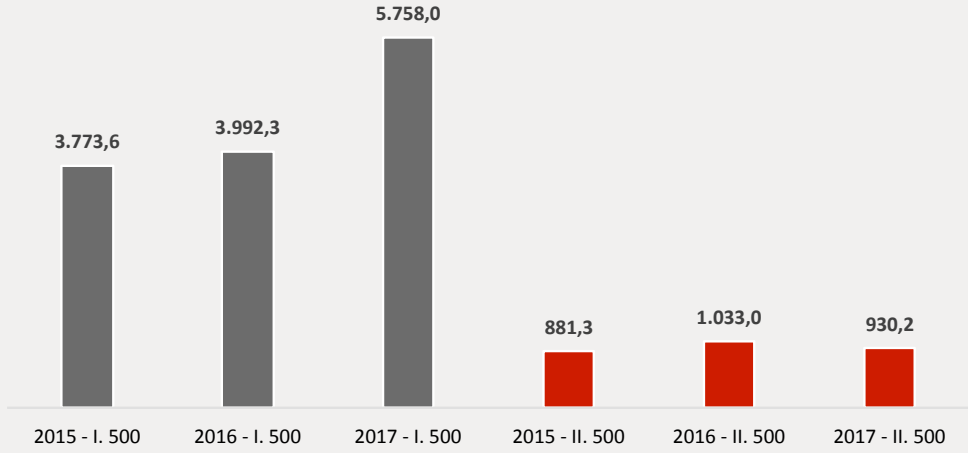
Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 10 gün azalış göstermiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise stok gün süresinin 27 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 1 puan iyileşmiştir.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi ise 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 15 gün azalış göstermiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise yine stok gün süresinin 23 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 3,4 puan iyileşmiştir.

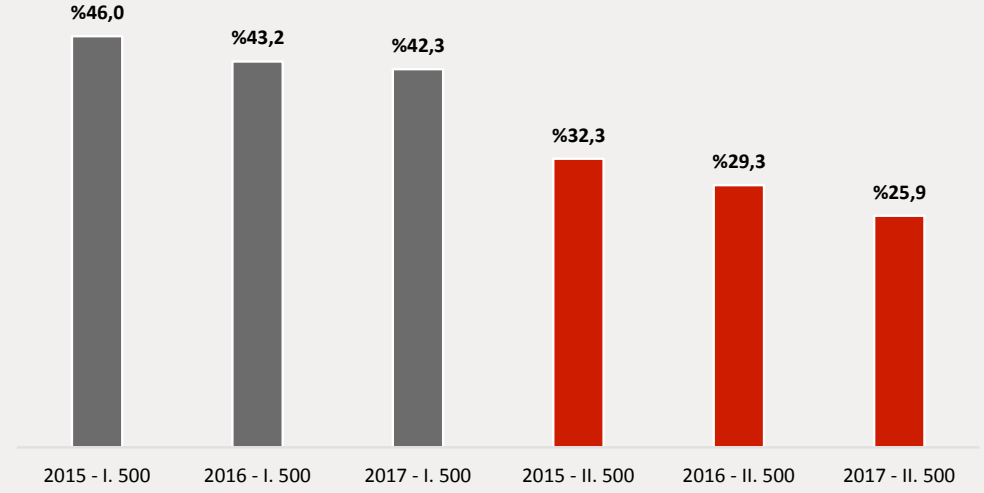
◊ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



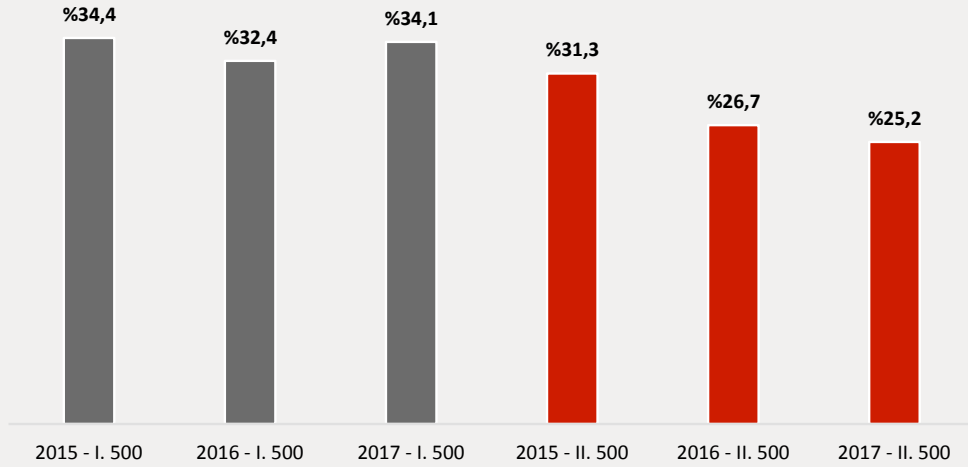
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



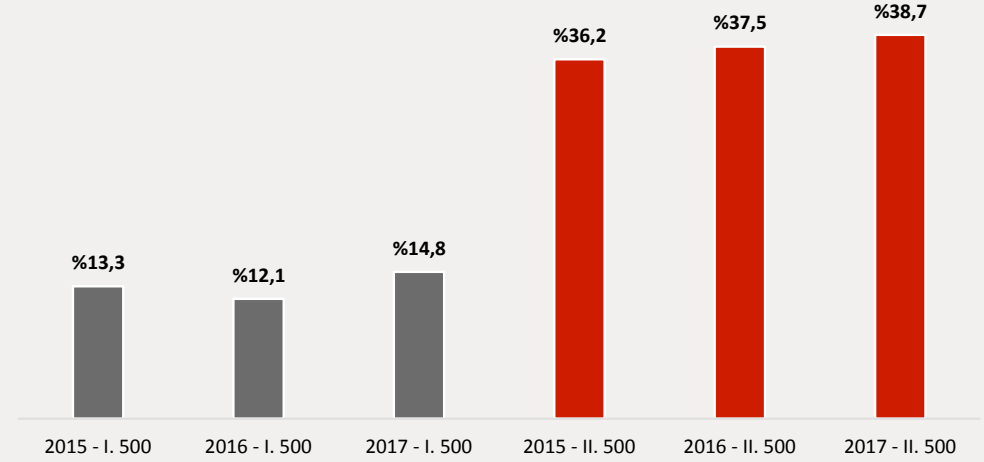
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

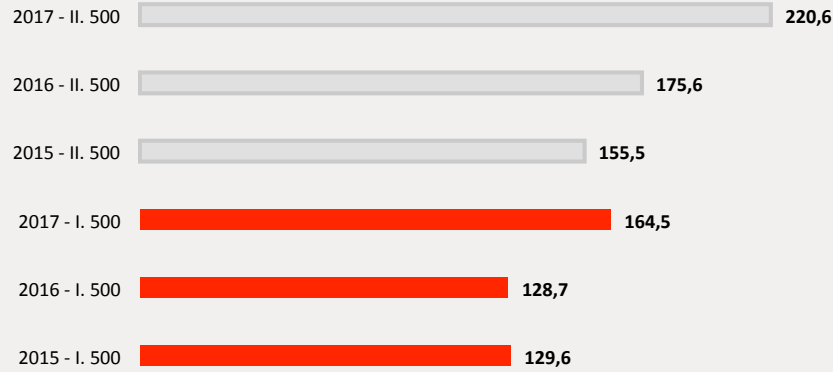


Toplam Finansal Borç / Aktifler



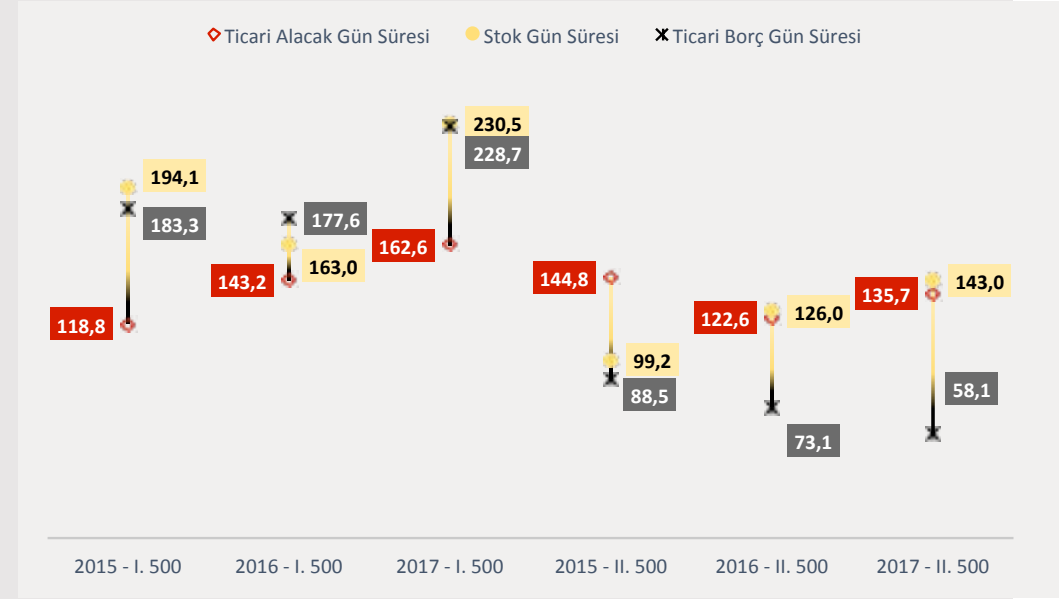
7.18. Bilgisayarların, Elektronik ve Optik Ürünlerin İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

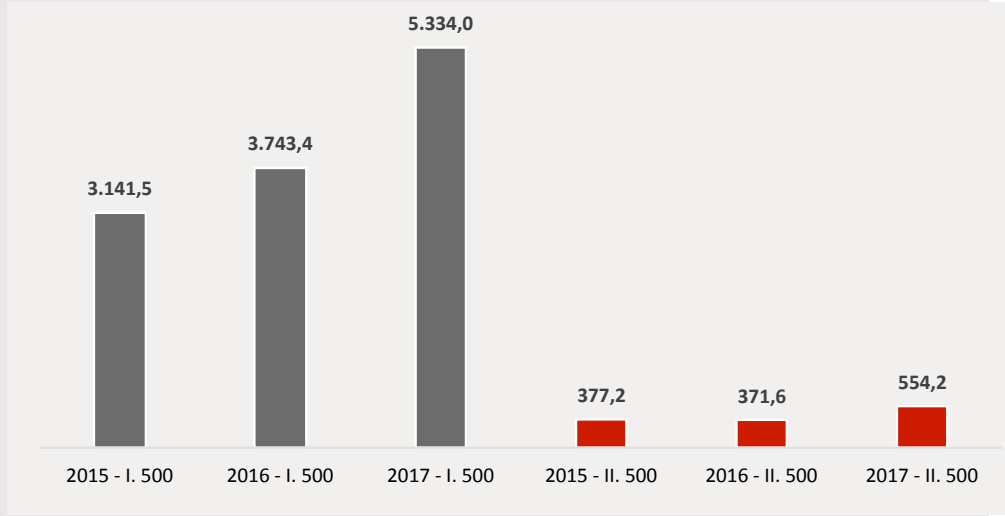


Bilgisayarların, Elektronik ve Optik Ürünlerin İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 36 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi ise stok gün süresinin 68 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 8,8 puan yükselmiştir.

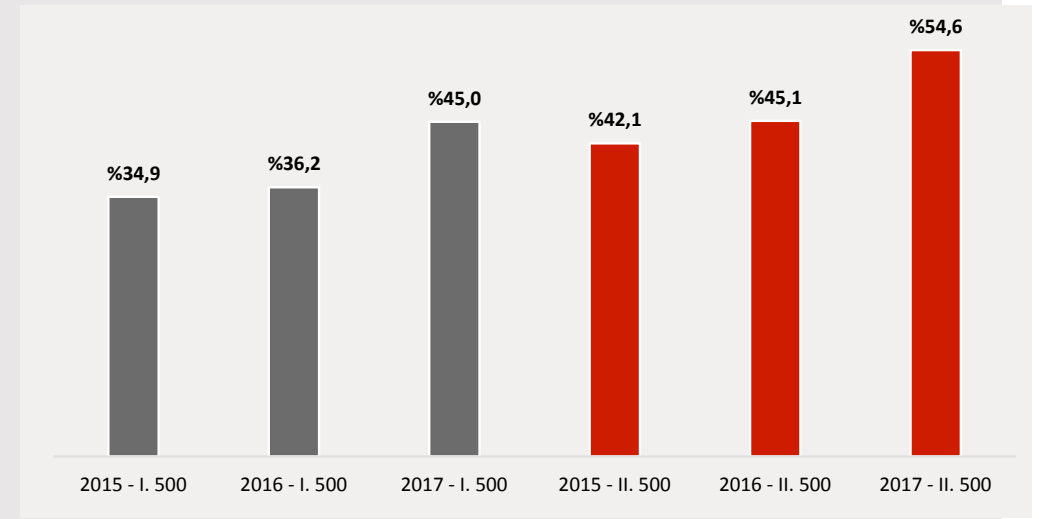
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi ise 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 45 gün artış göstermiştir. Bu artışın sebebi alacak ve stok gün süreleri uzarken borç ödeme süresinin kısalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 9,5 puan yükselmiştir.



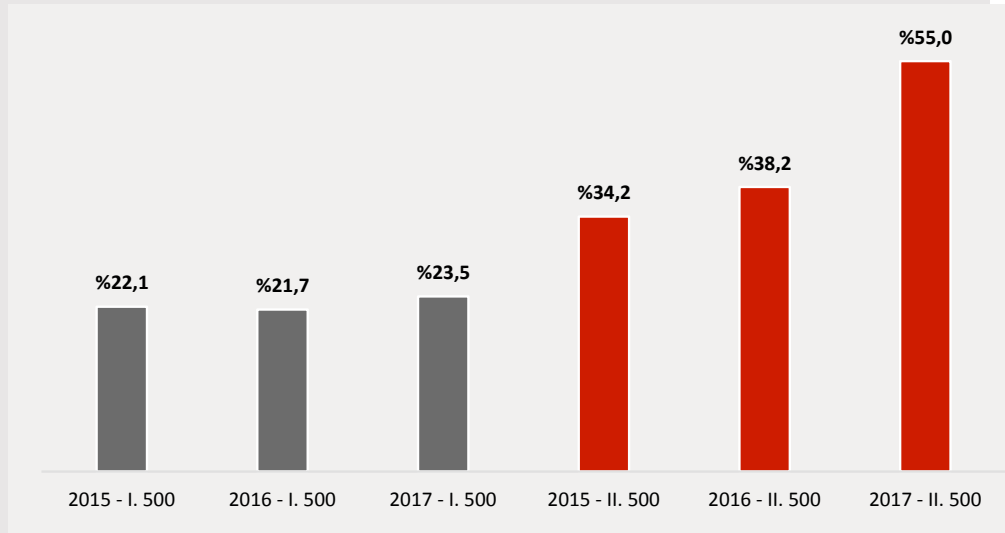
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



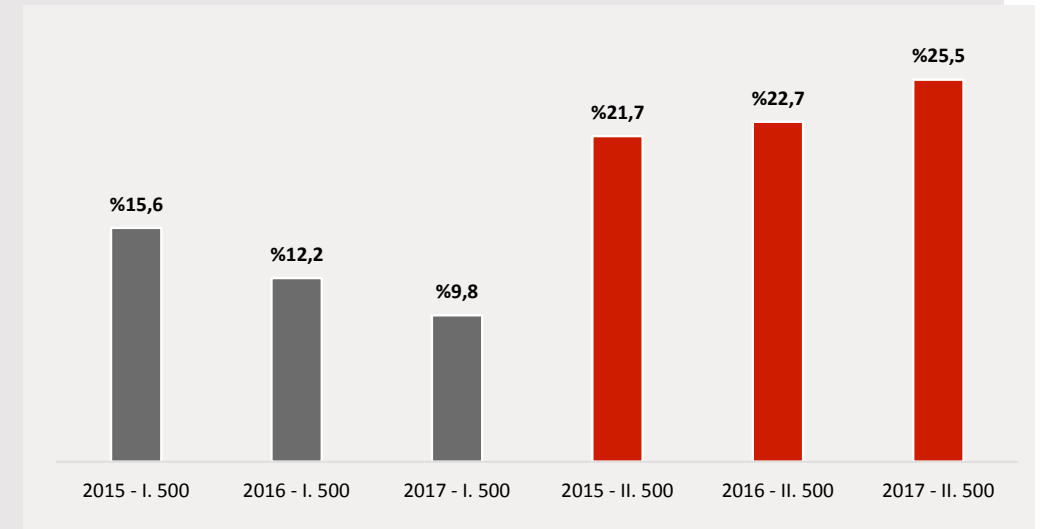
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

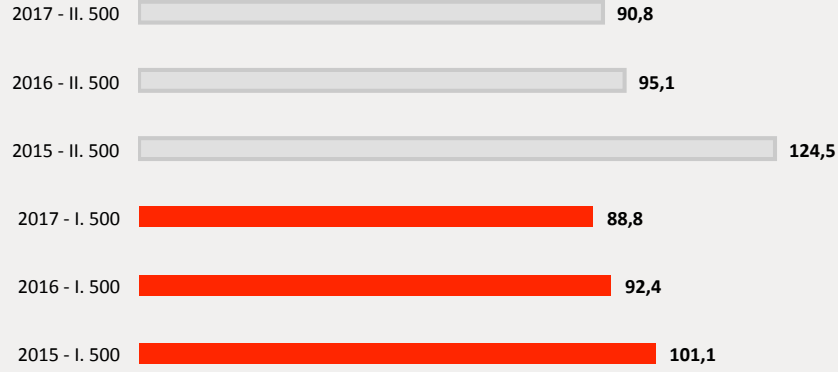


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.19. Elektrikli Teçhizat İmalatı

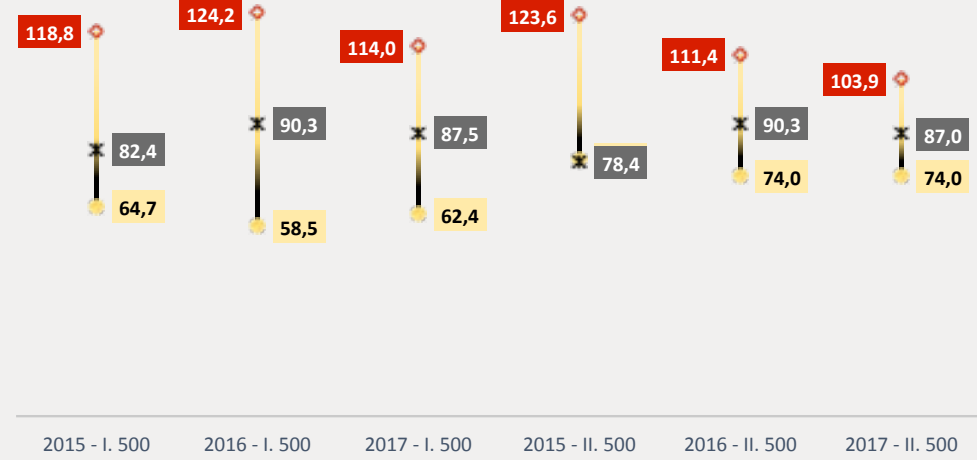
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



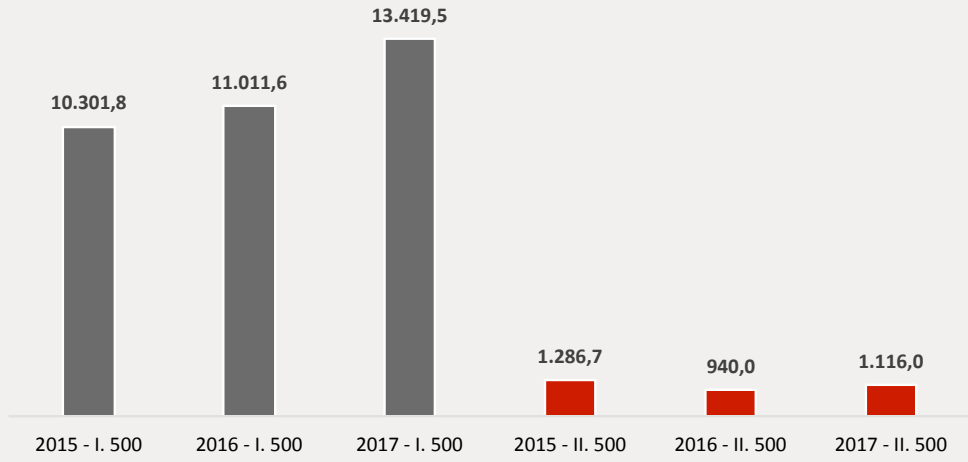
Elektrikli Teçhizat İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 4 gün azalış göstermiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise ticari alacak gün süresinin 10 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 1,7 puan iyileşmiştir.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi ise 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 4 gün azalış göstermiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise yine ticari alacak gün süresinin 8 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 1,4 puan iyileşmiştir.

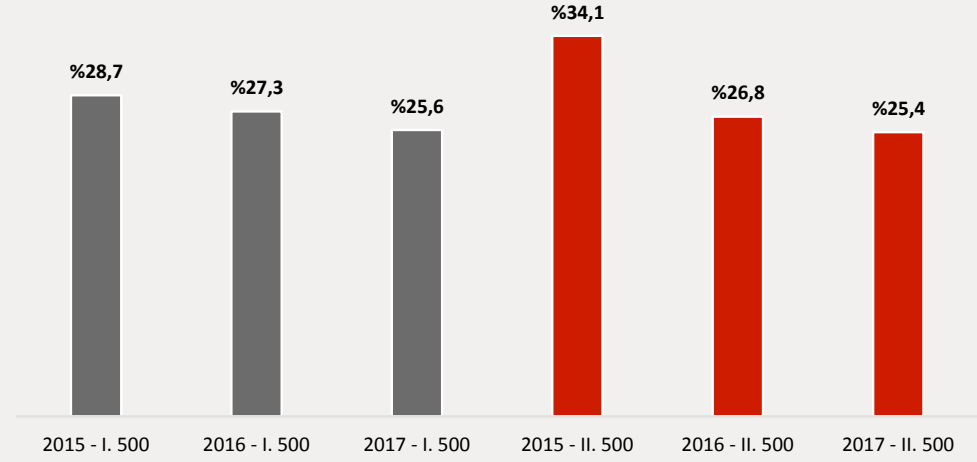
◇ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



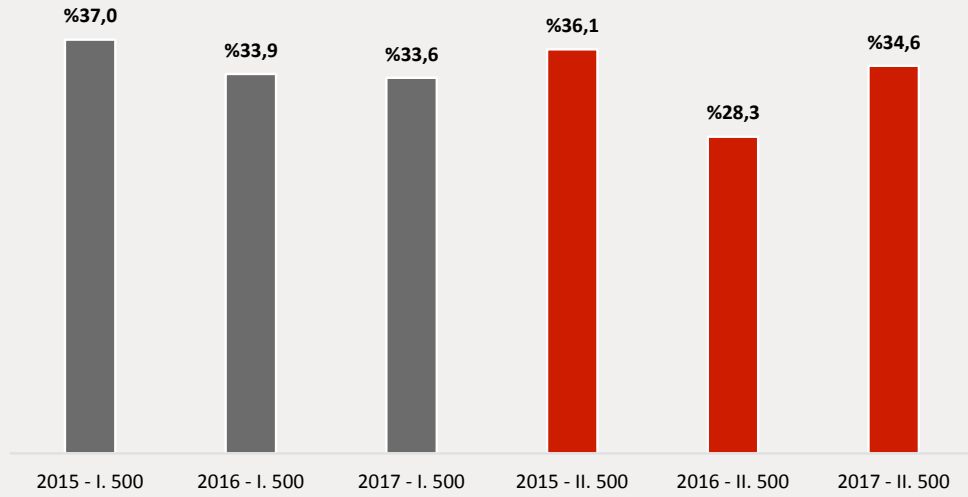
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



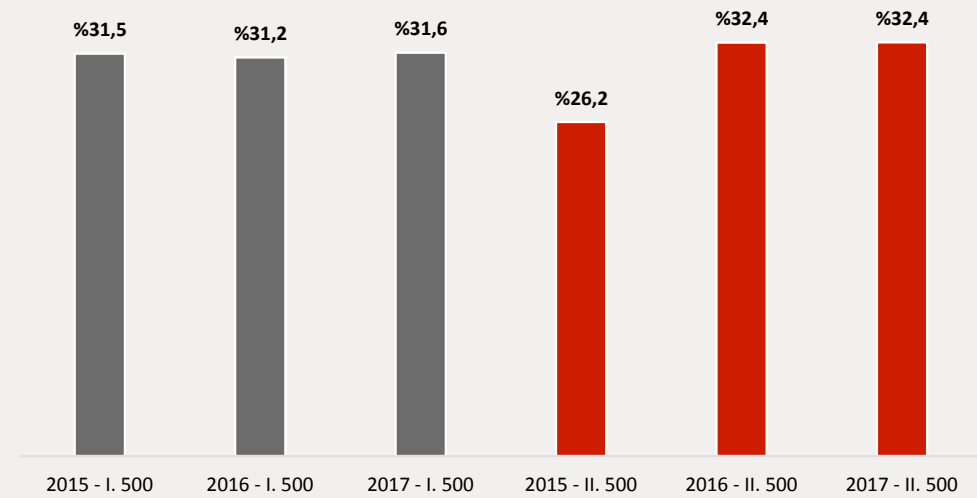
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

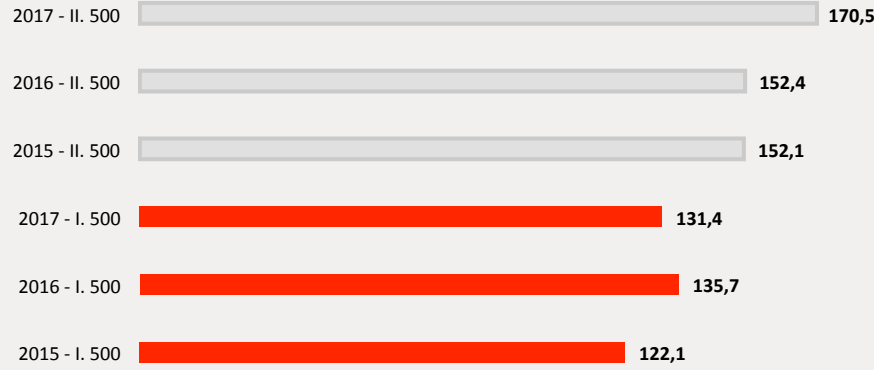


Toplam Finansal Borç / Aktifler



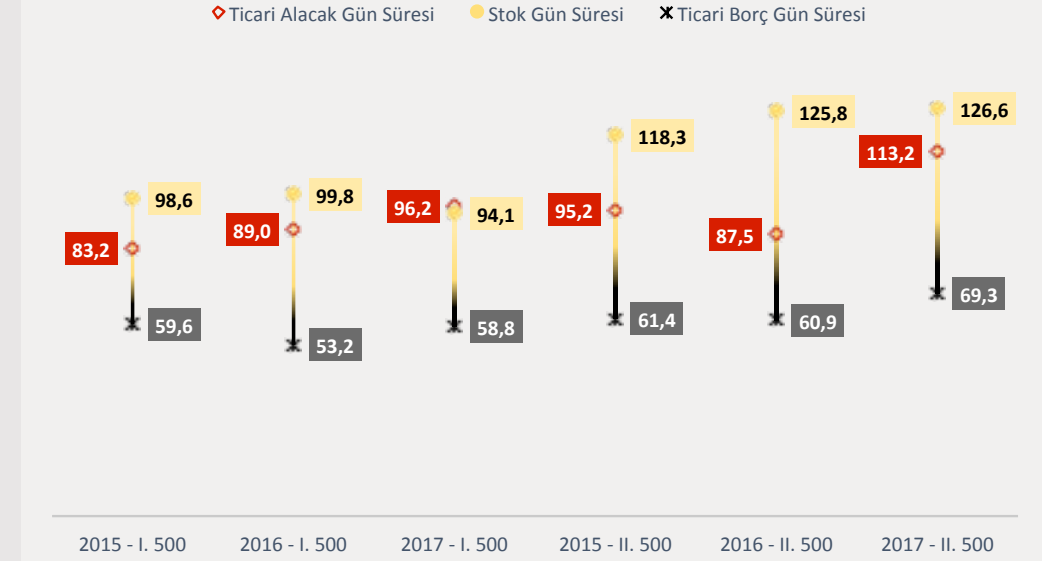
7.20. Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makine ve Ekipman İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

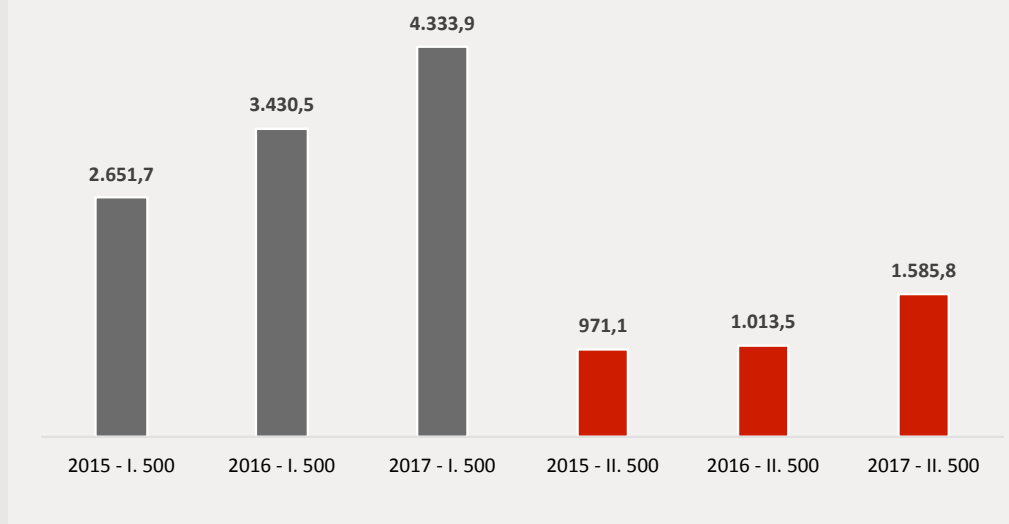


Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makine ve Ekipman İmalatı sektöründe faaliyet gösteren ISO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 4 gün azalış göstermiştir. Net işletme sermayesi/satışlar rasyosu yaklaşık aynı seviyelerdedir.

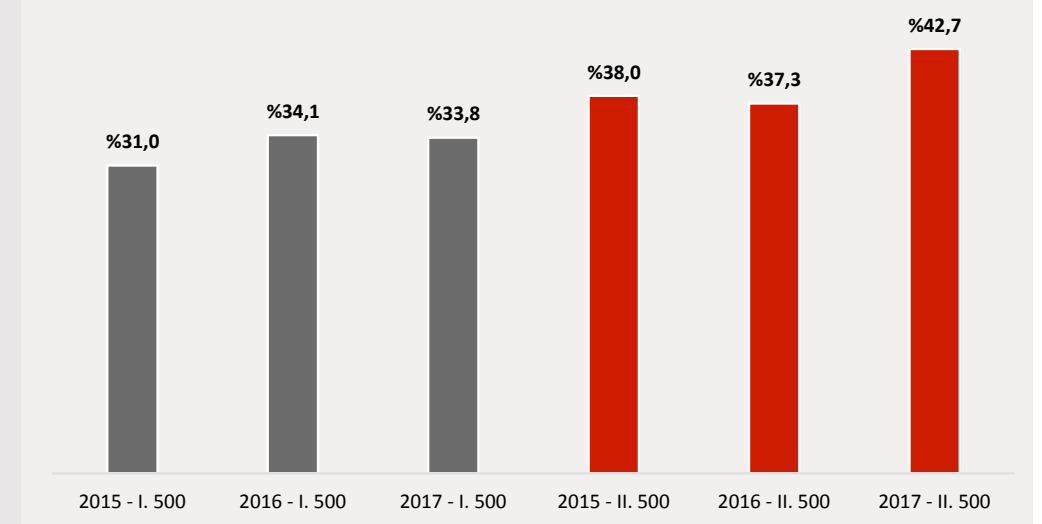
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi ise 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 18 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi ise ticari alacak gün süresinin 26 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 5,4 puan artmıştır.



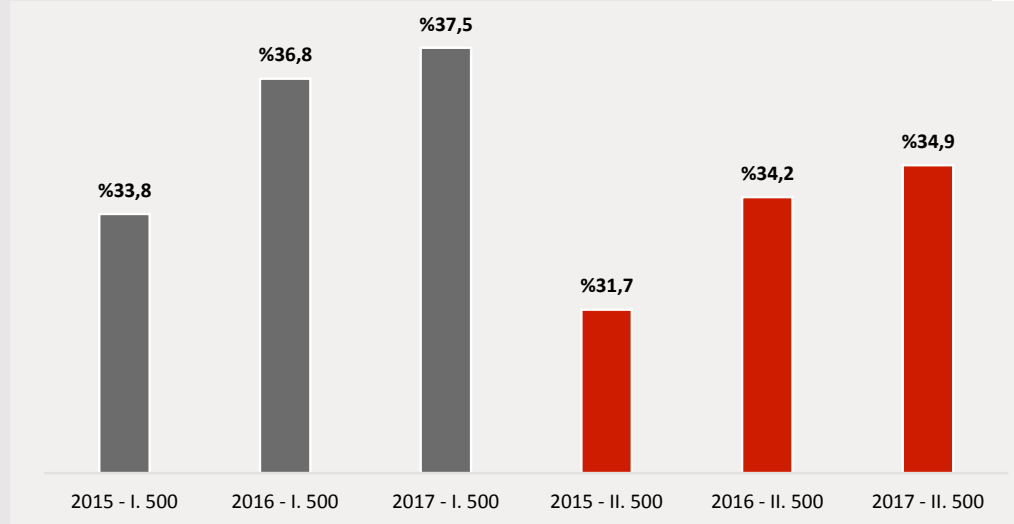
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



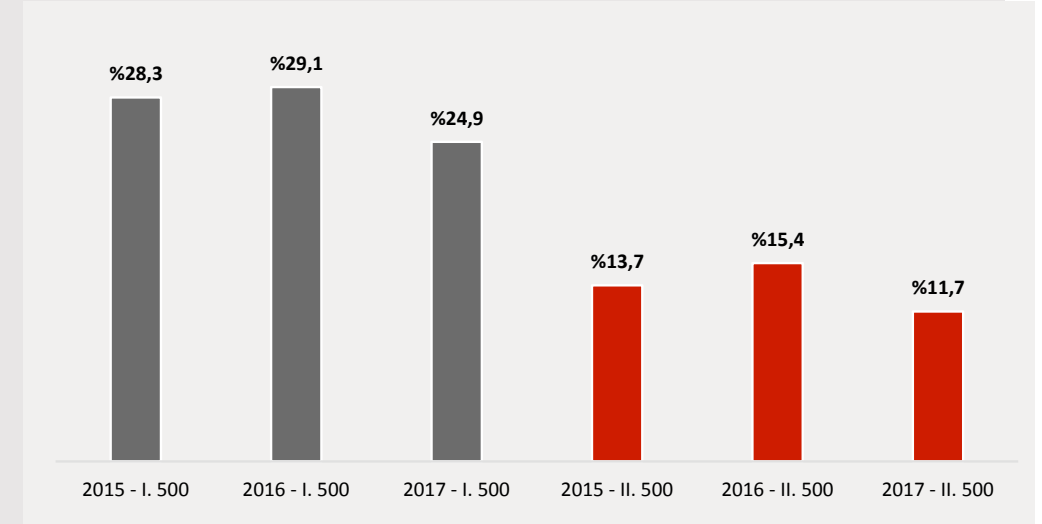
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

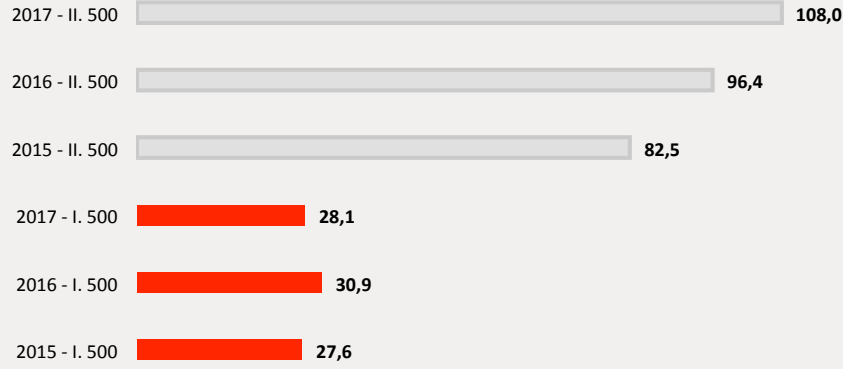


Toplam Finansal Borç / Aktifler



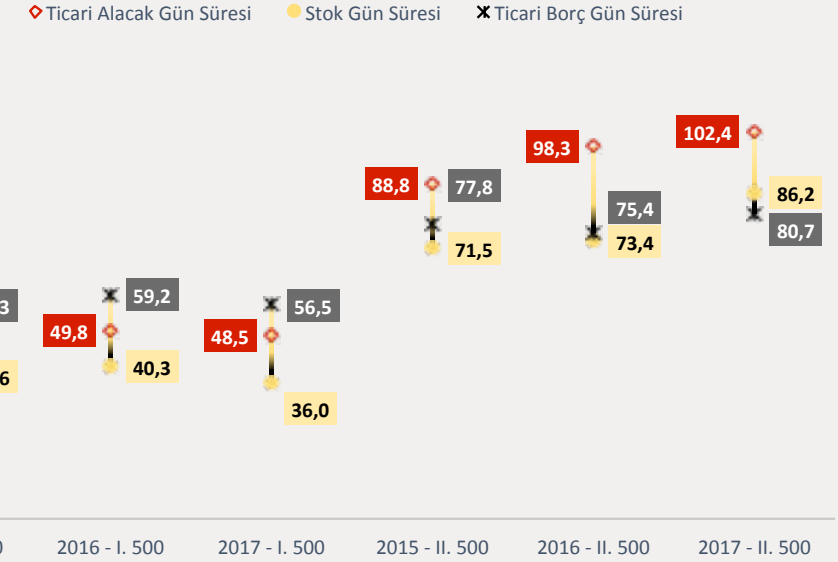
7.21. Motorlu Kara Taşıtı, Treyler (römork) ve Yarı Treyler (yarı römork) İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

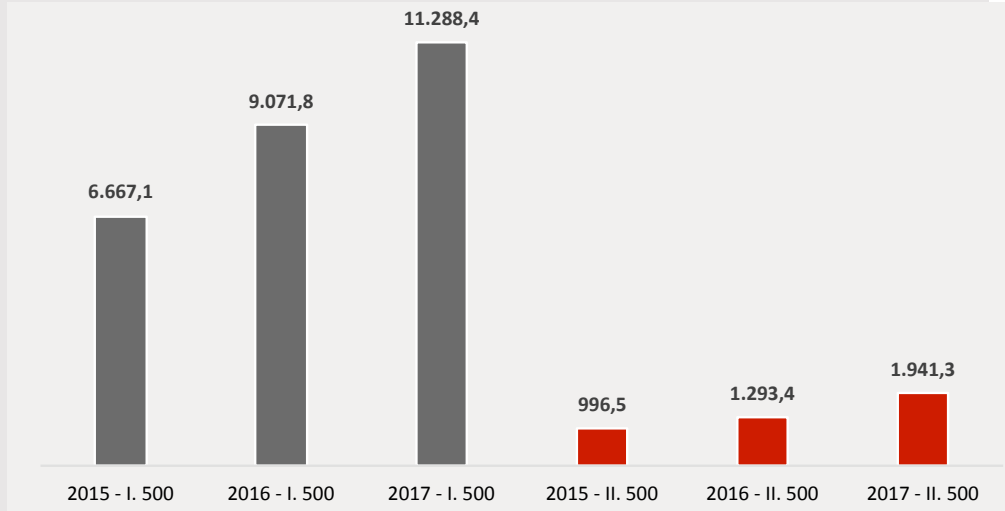


Motorlu Kara Taşıtı, Treyler ve Yarı Treyler İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıllara yaklaşık aynı seviyelerdedir. Net işletme sermayesi/satışlar rasyosu oldukça pozitif oranlardadır.

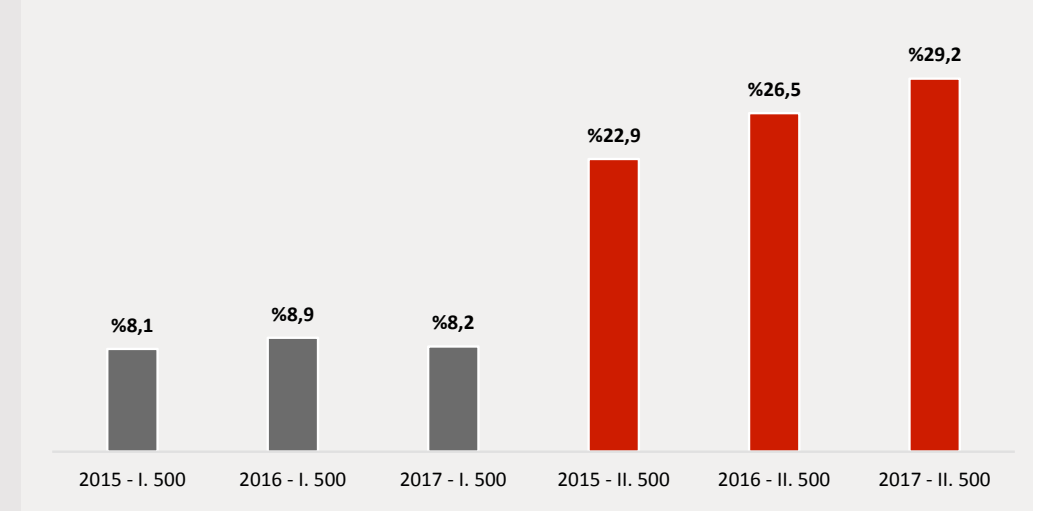
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi ise 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 12 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi ise stok gün süresinin 13 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 2,7 puan artmıştır.



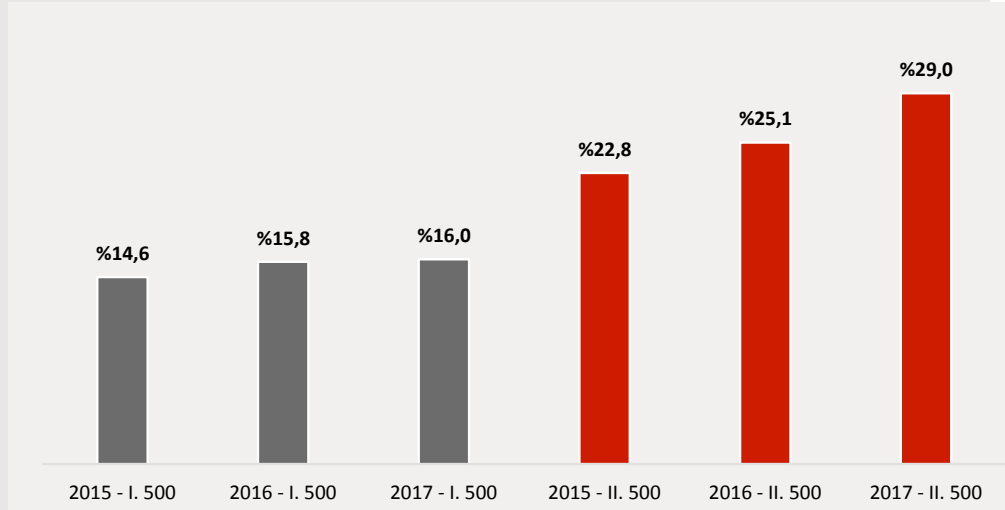
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



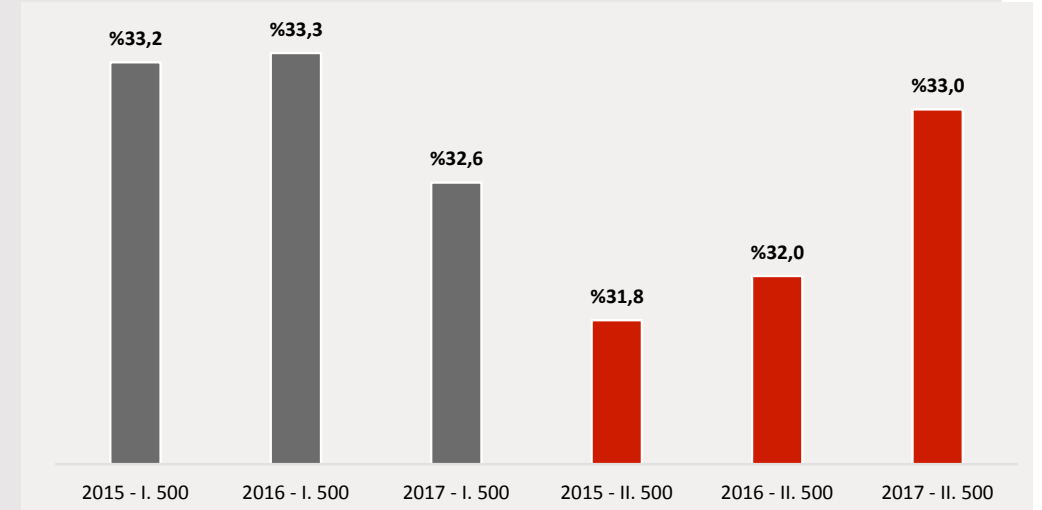
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

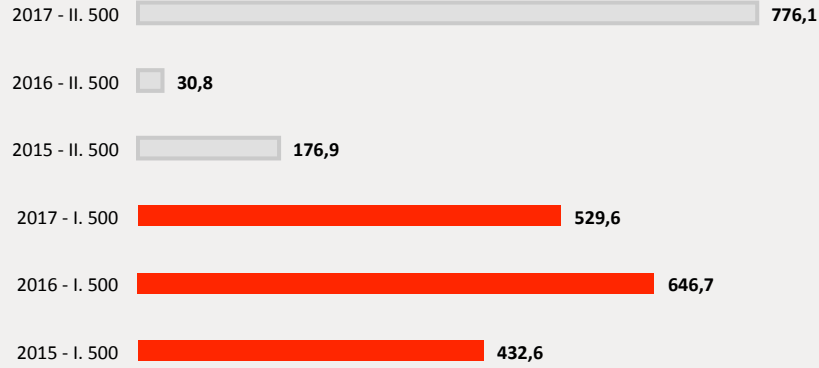


Toplam Finansal Borç / Aktifler



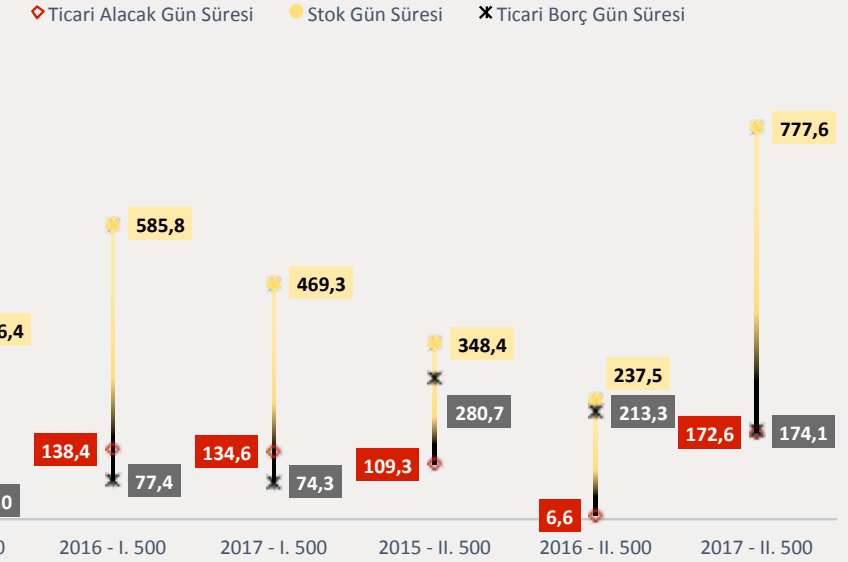
7.22. Diğer Ulaşım Araçlarının İmalatı

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

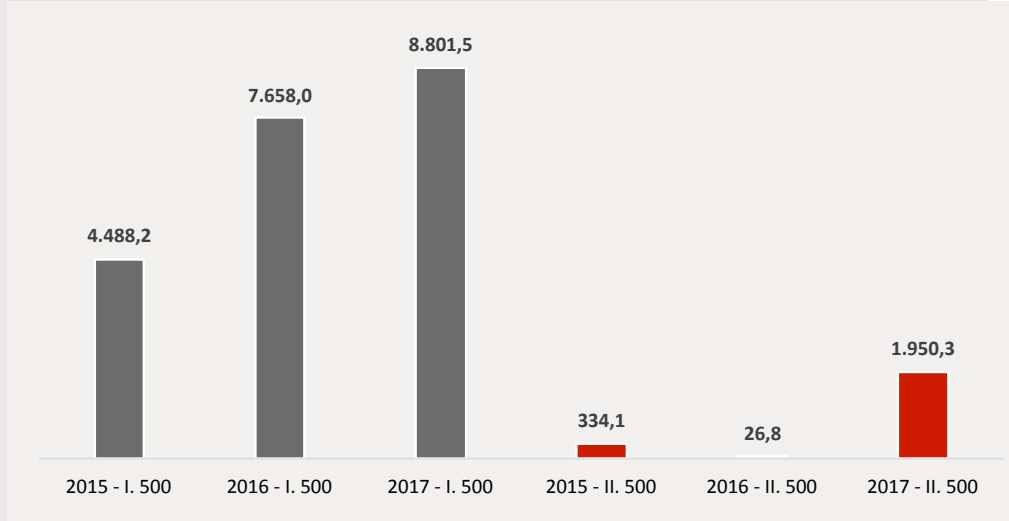


Diğer Ulaşım Araçlarının İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 117 gün azalış göstermiştir. Bu iyileşmenin temel sebebi ise stok gün süresinin 117 gün azalmasıdır. Sektörün net işletme sermayesi ihtiyacı çok yüksek olup, net işletme sermayesi/net satışlar oranı ideal seviyelerin çok üzerindedir.

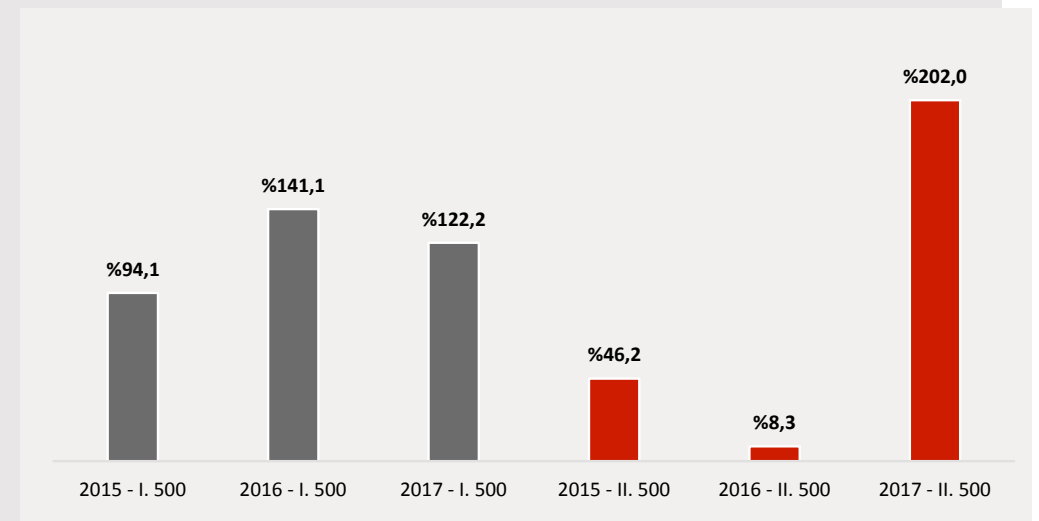
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi stok gün süresinin (stoklardaki aşırı artış nedeniyle) yükselmesi nedeniyle önceki yıllarla mukayese edilemeyecek bir seviyeye yükselmiştir.



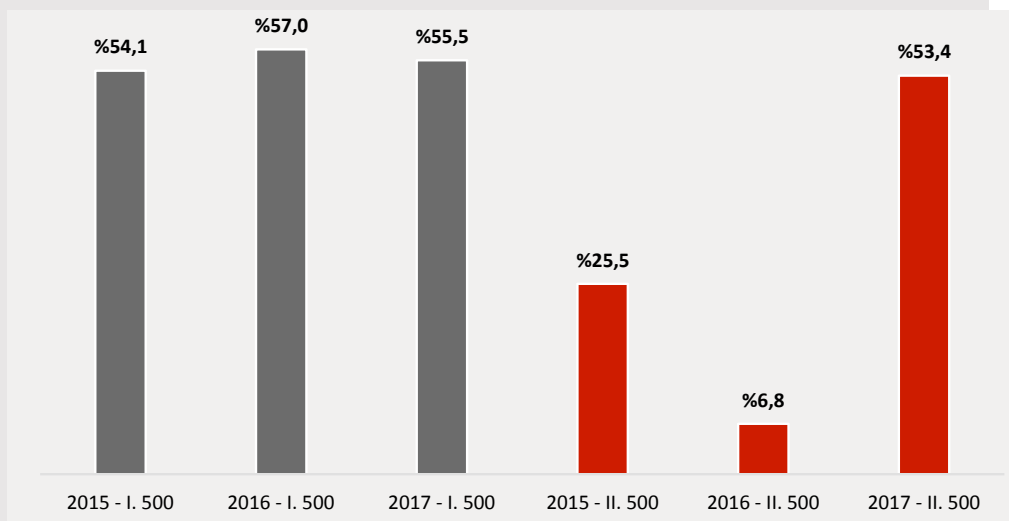
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



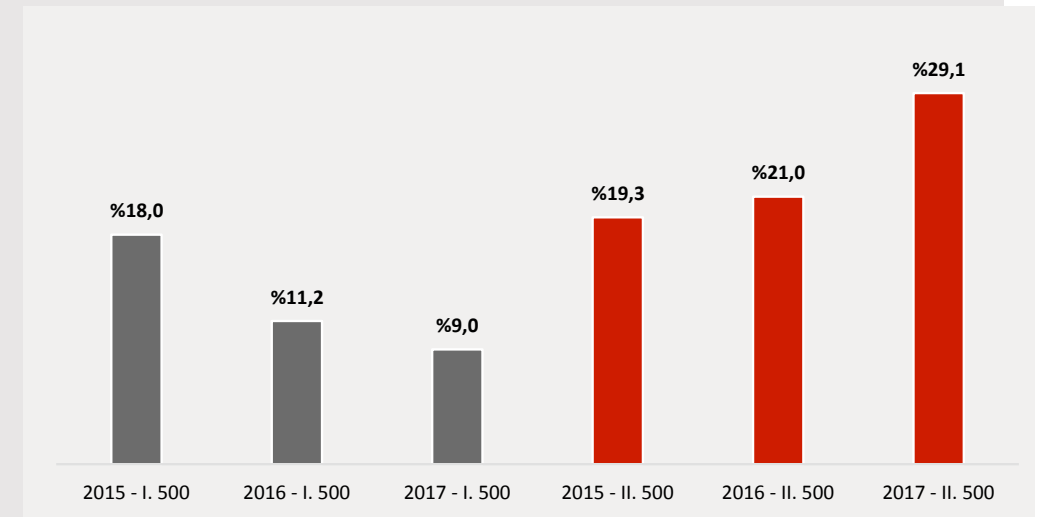
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

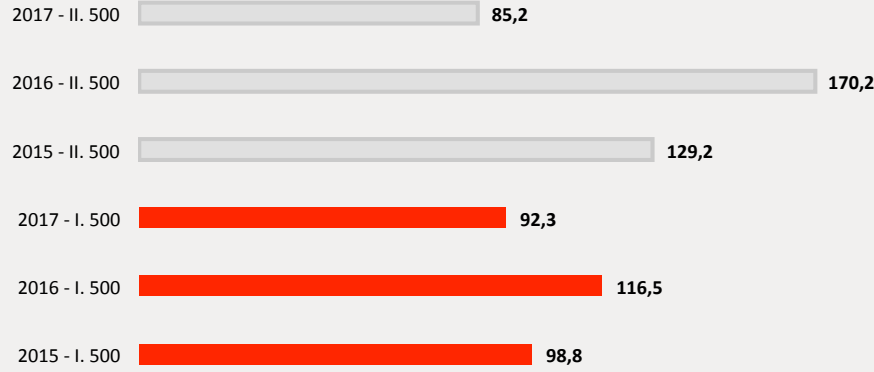


Toplam Finansal Borç / Aktifler



7.23. Mobilya İmalatı

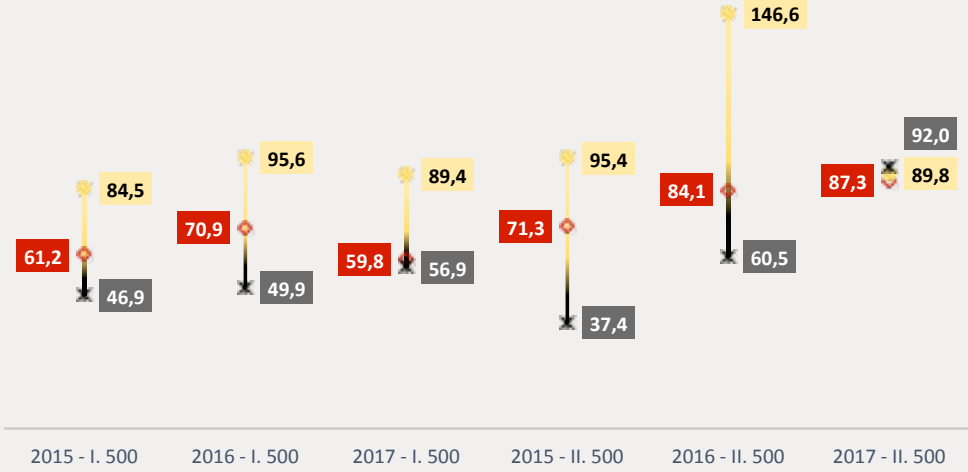
Nakite Çevirme Süresi (C2C)



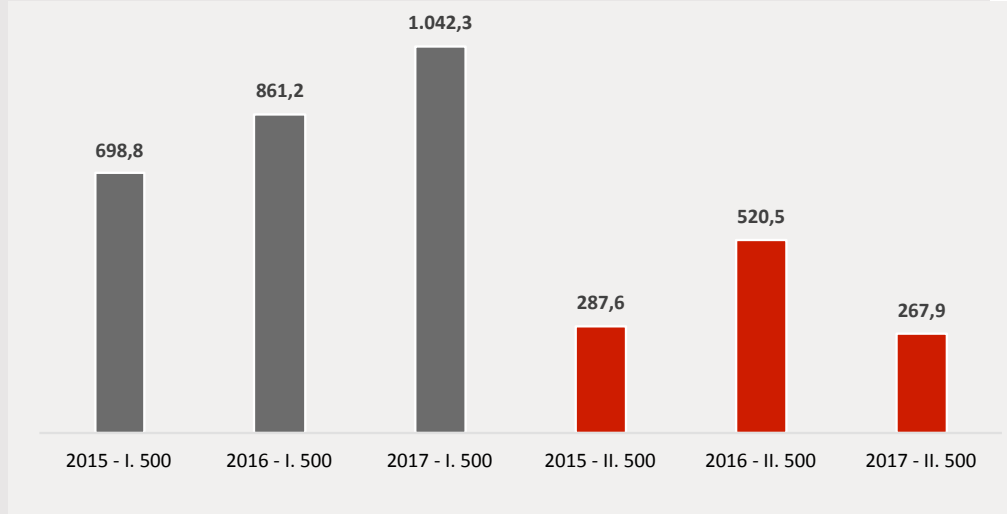
Mobilya İmalatı sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 24 gün iyileşmiştir. Bu iyileşmenin sebebi ise ticari alacak ve stok gün süreleri kısılırken, ticari borç gün süresinin uzamasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu 5,5 puan iyileşerek olumlu seviyelere ulaşmıştır.

II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 85 gün azalmıştır. Bu azalışın temel sebebi ise stok gün süresinin 57 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu 15,3 puan azalarak II.500 firmalarında da olumlu seviyelere ulaşmıştır.

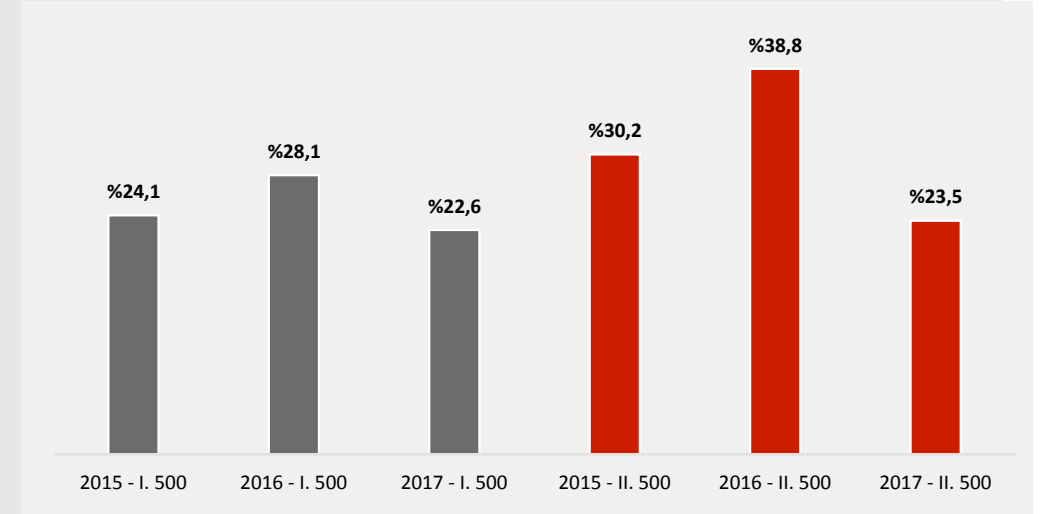
◆ Ticari Alacak Gün Süresi ● Stok Gün Süresi ✕ Ticari Borç Gün Süresi



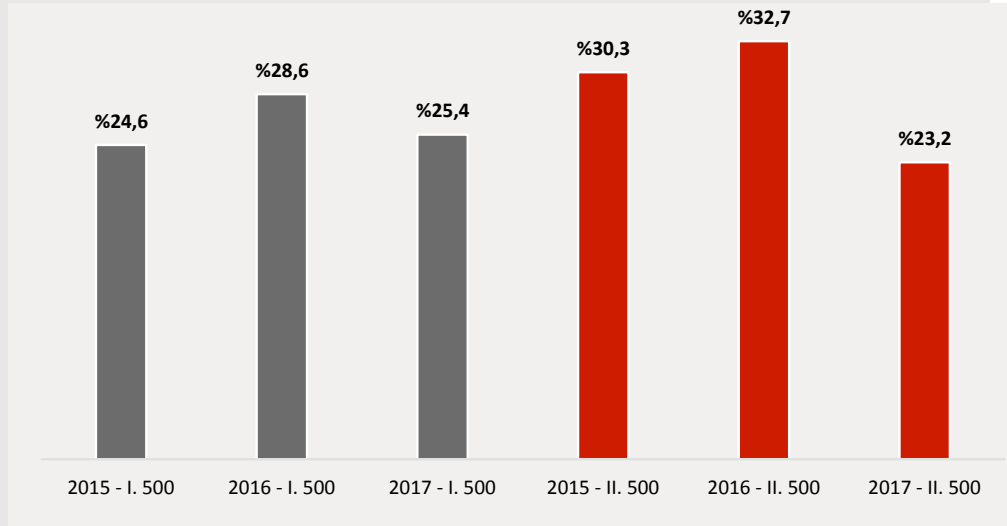
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



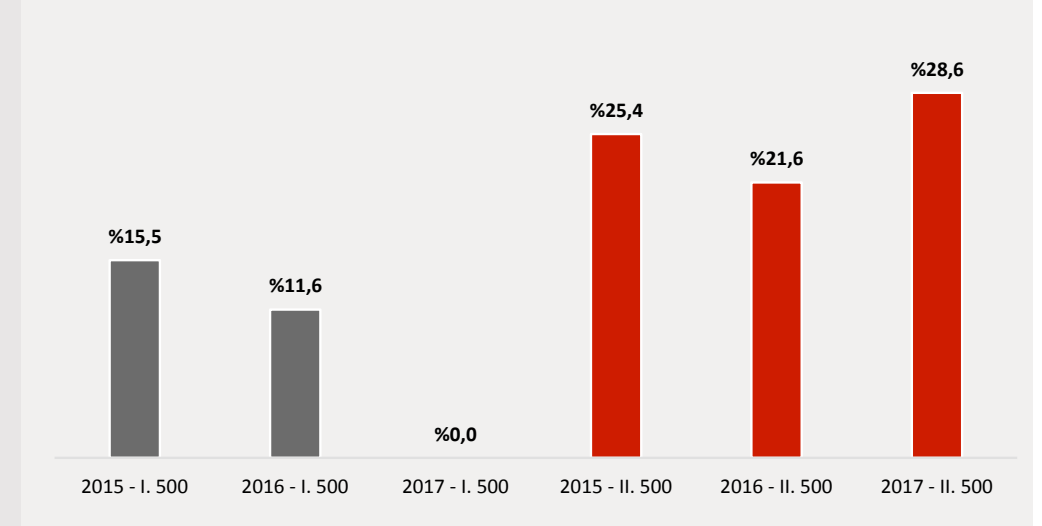
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

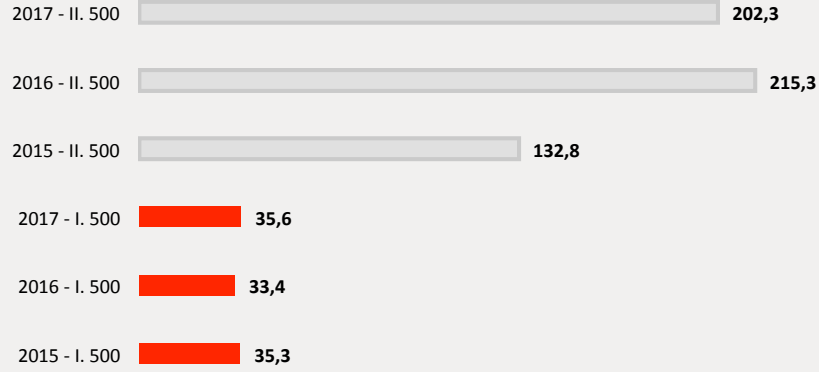


Toplam Finansal Borç / Aktifler



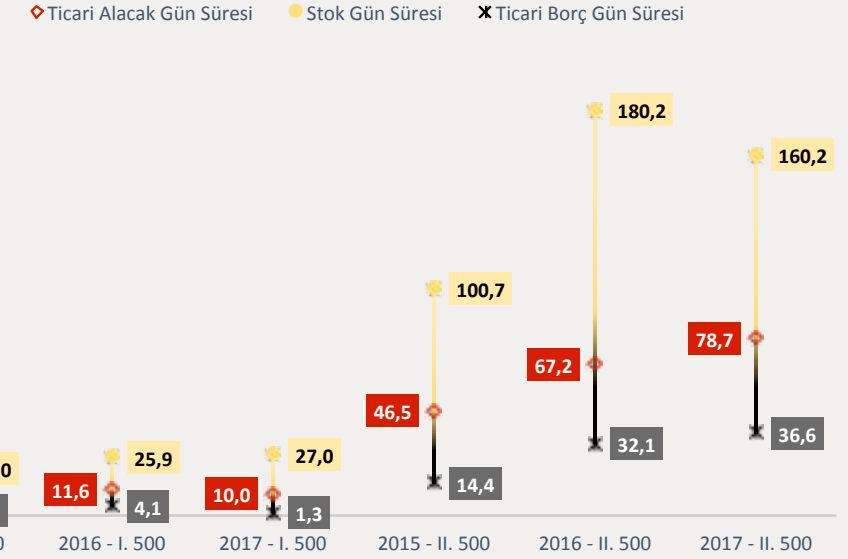
7.24. Diğer İmalatlar

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

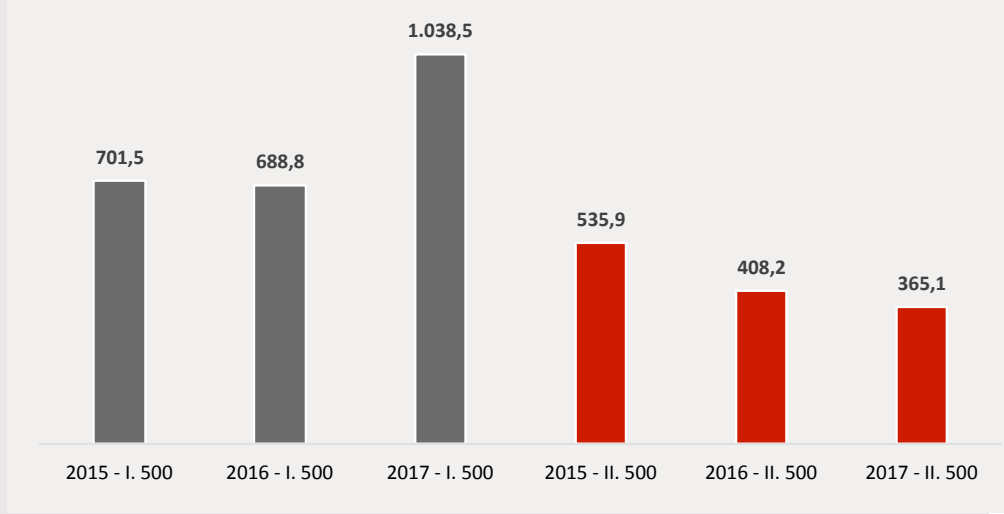


Diğer imalatlar sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla önemli bir değişiklik göstermemiştir. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu oldukça olumlu seviyelerdedir.

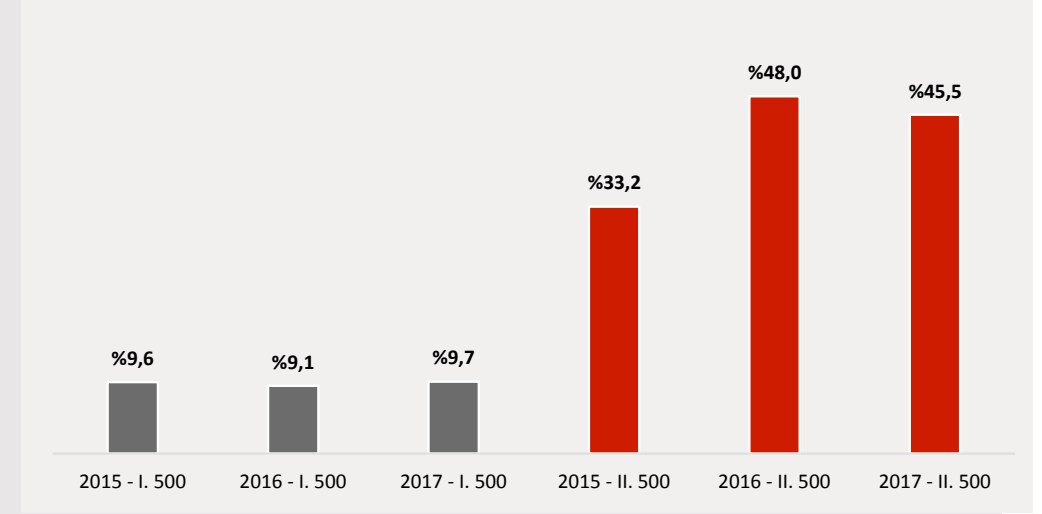
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla göre 13 gün azalmıştır. Bu azalışın temel sebebi ise stok gün süresinin 20 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu yüksek seviyelerde olup, 2,5 puan iyileşme göstermiştir.



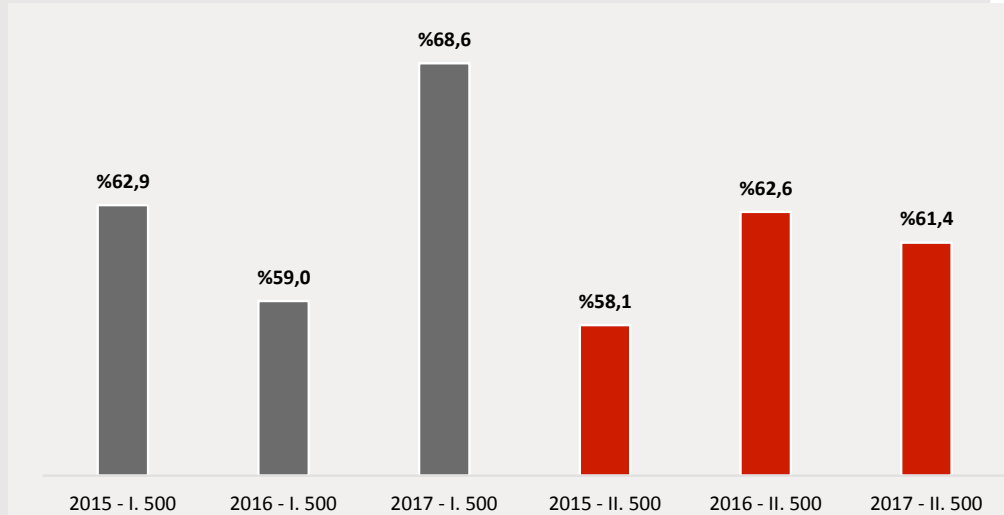
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



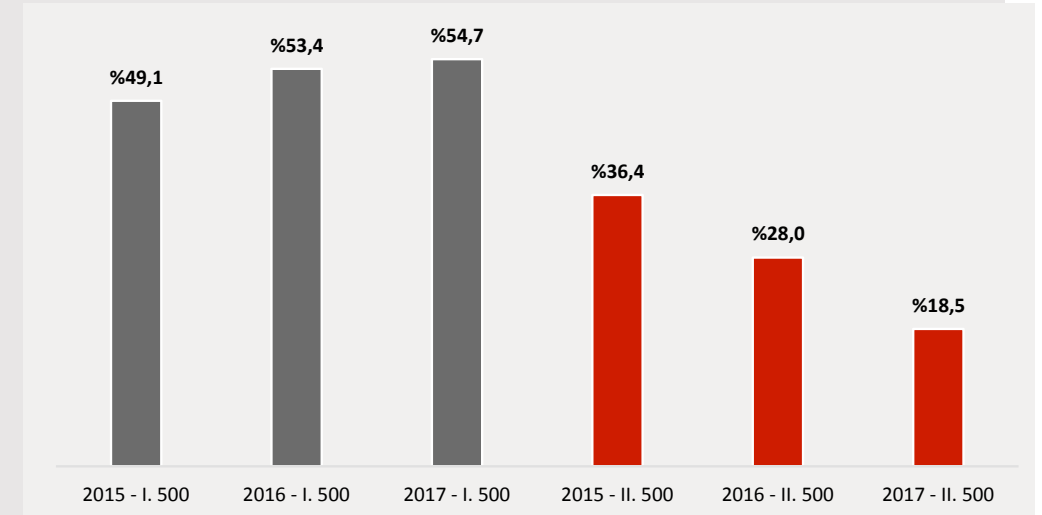
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler

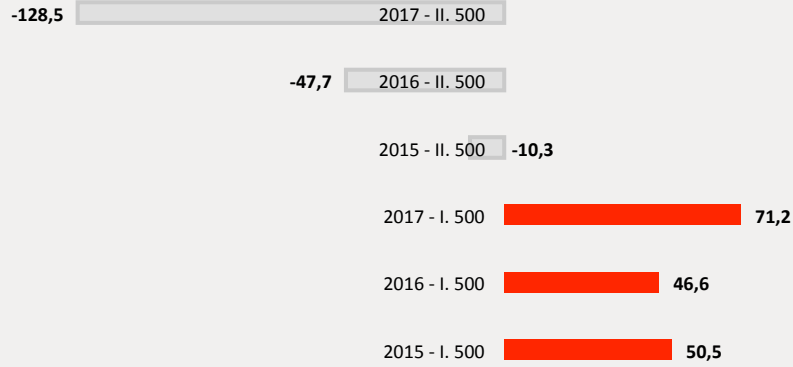


Toplam Finansal Borç / Aktifler



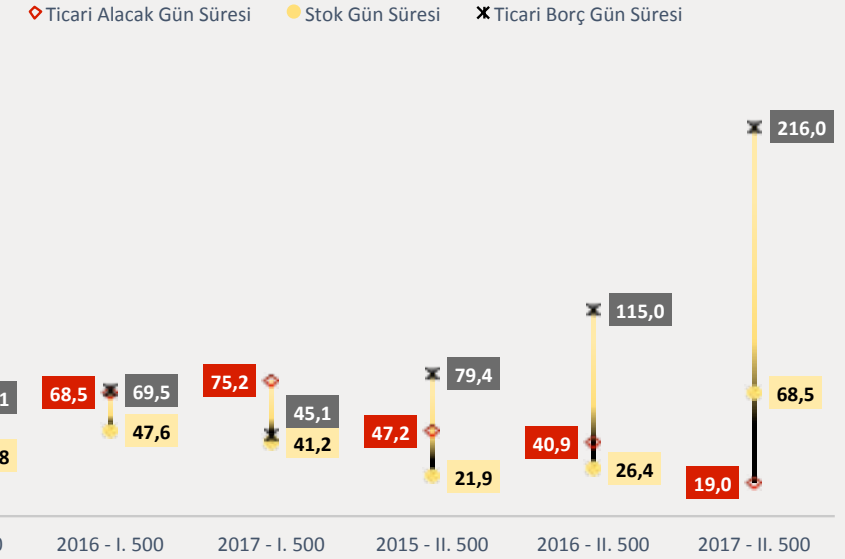
7.25. Elektrik, Gaz, Buhar ve Havalandırma Sistemi Üretim ve Dağıtım

Nakite Çevirme Süresi (C2C)

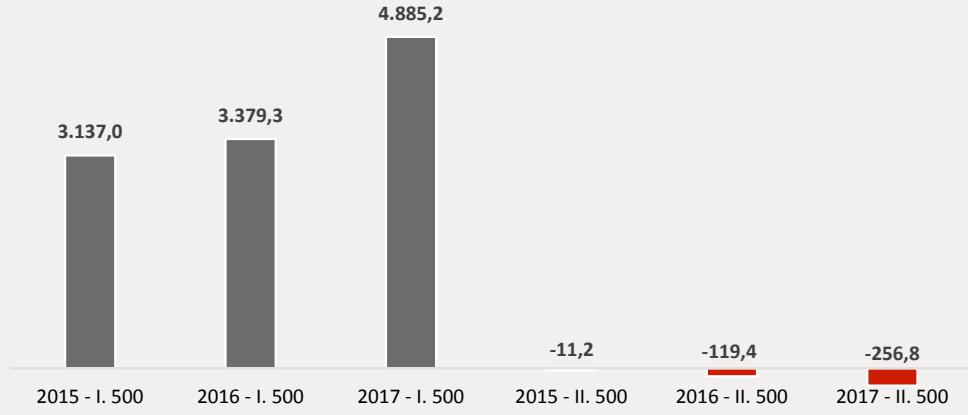


Elektrik, Gaz, Buhar ve Havalandırma Sistemi Üretim ve Dağıtım sektöründe faaliyet gösteren İSO I. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 25 gün artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi ise ticari borç ödeme gün süresinin 24 gün azalmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu ise 5,1 puan yükselmiştir.

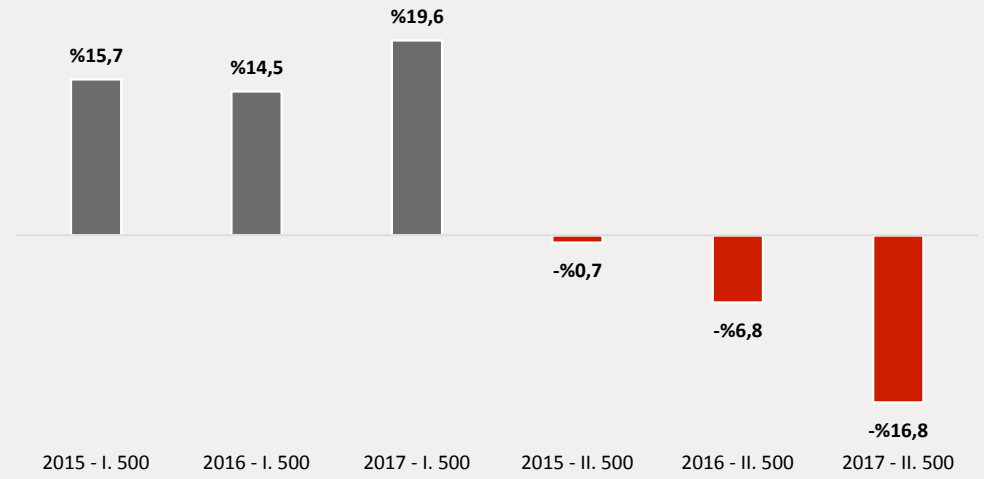
II. 500 firmalarına ait nakit çevirme süresi ise 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla 81 gün azalış göstermiştir. Bu iyileşmenin sebebi ticari borç gün süresinin 101 gün artmasıdır. Net işletme sermayesi/net satışlar rasyosu, nakit çevirme süresinin negatif olması nedeniyle olumludur.



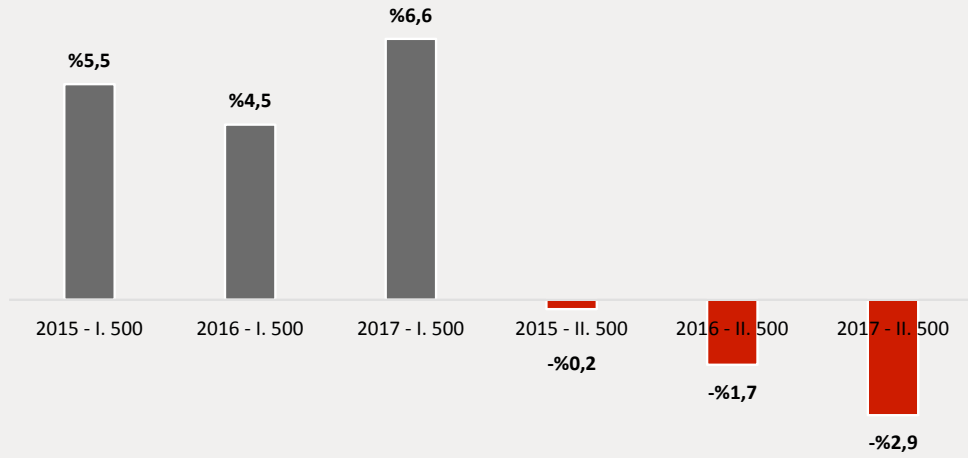
Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)



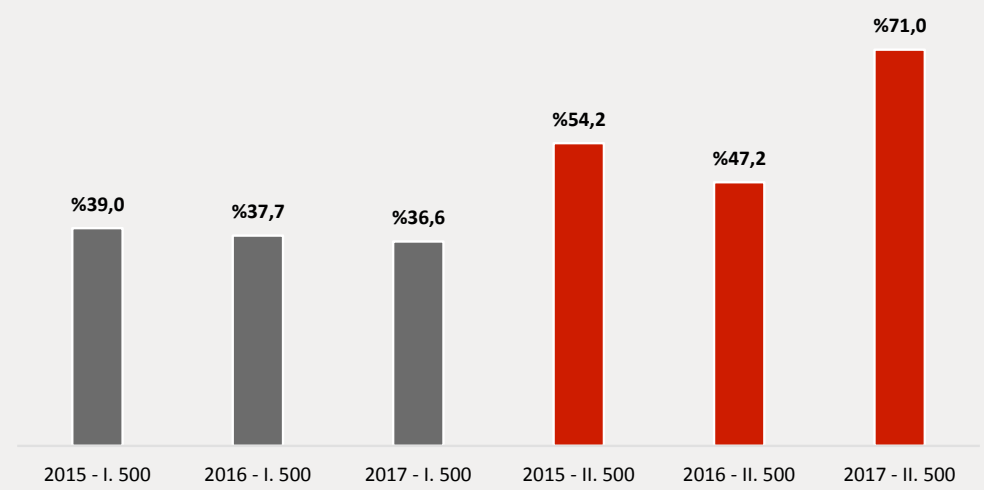
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar



Net İşletme Sermayesi / Aktifler



Toplam Finansal Borç / Aktifler



8. 1000 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU'NUN NET İŞLETME SERMAYESİ ANALİZİ DEĞERLENDİRME

- En büyük 1000 sanayi kuruluşunda net işletme sermayesi ve nakit çevirme sürelerini ISO ilk 500 ve ikinci 500 olarak incelediğimizde;
- ISO I.500'de 2015 yılında Net İşletme Sermayesi ihtiyacı 112 milyar TL olup, 2016 yılında %15 artarak 129 milyar TL'ye çıkmıştır. 2017 yılında ise %27 artış ile 164 milyar TL'ye yükselmiştir.
- ISO II.500'de ise 2015 yılında Net İşletme Sermayesi ihtiyacı 24 milyar TL iken 2016 yılında 28 milyar TL'ye yükselmiş, %14,8 artmıştır. 2017 yılında II.500 firmalarının Net İşletme Sermayesi ihtiyacı I.500 firmalarına göre oransal daha fazla artmıştır, %33 artış ile 37 milyar TL'ye yükselmiştir.
- 2017 ile 2016 yılları arasında ISO 1000 firmalarının net işletme sermayesi ihtiyacı toplam % 27 oranında toplam 44 milyar TL artmıştır. Bu artışın ISO I. 500'den gelen tutarı 35 milyar TL, ISO II. 500'den gelen kısmı 9,2 milyar TL 'dir. Artan işletme sermayesinin özkaynak artışları yerine kısa vadeli Banka kredileri ile fonlanması durumunda 2018 yıl sonu bilançolarında artan kredi faiz oranlarıyla firma karlılıklarında azalmaya neden olabilir.
- 2017 ile 2016 yılları arasında firmaların Net İşletme Sermayesinin toplam satışlarına oranının aynı seviyelerde devam ettiği görülmektedir. 2017 yılında bu oran ISO I. 500'de %1 artış göstererek %22, II. 500 de % 1 azalış göstererek %31 olarak gerçekleşmiştir.
- 2017 ile 2016 yılları arasında artan Net İşletme Sermayesi ihtiyacı, firmaların nakit döngüleri aynı kalmasına rağmen artan firma cirolarından kaynaklanan doğal bir durumdur.
- Türkiye'nin en büyük 1000 sanayi kuruluşlarından en yüksek ciroya sahip lokomotif sektörlerin Net İşletme Sermayesi değişimlerini incelediğimizde bu sektörlerin yoğun net işletme sermayesi ihtiyacının olduğu izlenmekle birlikte sektör bazında yıllık değişimler farklılık arz etmektedir.

I.500 Net İşletme Sermayesi İhtiyacı (Milyar TL)	2015	2016	Δ	2017	Δ
Ana metal sanayii	15,5	19,0	%22	29,0	%53
Gıda ürünlerinin imalatı	18,8	20,3	%8	25,8	%27
Elektrikli teçhizat imalatı	10,3	11,0	%7	13,4	%22
Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	6,7	9,1	%36	11,3	%24
Tekstil ürünlerinin imalatı	7,7	8,1	%5	10,5	%30
Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	6,6	7,2	%9	10,4	%45
Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı	1,7	1,4	%-19	3,8	%164

II.500 Net İşletme Sermayesi İhtiyacı (Milyar TL)	2015	2016	Δ	2017	Δ
Tekstil ürünlerinin imalatı	5,13	6,77	%32	7,28	%8
Gıda ürünlerinin imalatı	4,13	4,32	%5	6,40	%48
Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	1,44	1,66	%16	2,56	%54
Ana metal sanayii	1,71	2,00	%17	2,41	%21
Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	1,00	1,29	%30	1,94	%50
Elektrikli teçhizat imalatı	1,29	0,94	%-27	1,12	%19
Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı	0,24	0,22	%-10	0,23	%5



TÜRKİYE'NİN
500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU

-  [Facebook/istanbulsanayiodasi](https://www.facebook.com/istanbulsanayiodasi)
-  [Twitter/ist_sanayiodasi](https://twitter.com/ist_sanayiodasi)
-  [Youtube/istanbulsanayiodasi](https://www.youtube.com/istanbulsanayiodasi)
-  [Linkedin/company/istanbulsanayiodasi](https://www.linkedin.com/company/istanbulsanayiodasi)
-  [Google+ /+istanbulsanayiodasi](https://plus.google.com/+istanbulsanayiodasi)

